



Gemeinde

**Lachen**  
läbe lache gnüsse



# Rechnung 2025

Berichte und Rechnung

**Gemeindeversammlung  
Mittwoch, 15. April 2026, 20.00 Uhr  
Turnhalle Seefeld (im OG)  
Seestrasse 31, Lachen**

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einladung zur Gemeindeversammlung / Traktanden</b>	1
<b>Traktandum 1</b>	
Wahl der Stimmenzählerinnen/Stimmenzähler	3
<b>Traktandum 2</b>	
Genehmigung der Rechnung 2025	3
<b>Überblick Jahresrechnung 2025</b>	
Gesamtbeurteilung des Gemeinderats	4
Gesamtübersicht	8
Nachtragskredite	9
Kreditüberschreitungen zur Information	11
<b>Erfolgsrechnung</b>	
Gestufter Erfolgsausweis	15
Nach Funktionen	16
<b>Investitionsrechnung</b>	
Nach Arten	17
Nach Funktionen	18
<b>Bilanz</b>	
Aktiven/Passiven	19
<b>Geldflussrechnung (Fonds Geld)</b>	20
<b>Alters- und Pflegeheim Biberzelten Lachen</b>	21

# Einladung zur Gemeindeversammlung / Traktanden

Geschätzte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Wir laden die Stimmberechtigten der Gemeinde Lachen am  
**Mittwoch, 15. April 2026, 20.00 Uhr,**  
**Turnhalle Seefeld (im OG), Seestrasse 31, Lachen**  
zur ordentlichen Gemeindeversammlung ein.

Zur Behandlung gelangen die nachstehenden Traktanden:

**Traktanden,  
die nicht der Urnenabstimmung unterliegen**

1. Wahl der Stimmenzählerinnen/Stimmenzähler  
.....
2. Genehmigung der Gemeinderechnung 2025  
.....

Die Berichte und Anträge zu den vorstehenden Traktanden werden den Stimmberechtigten im Druck zugestellt. Sie liegen überdies auf der Gemeindekanzlei zur Einsicht öffentlich auf.

Wir freuen uns, Sie an der Gemeindeversammlung begrüßen zu dürfen.

**Gemeinderat Lachen**

Der Jahresbericht in vorliegender Form  
beschränkt sich auf die Mindestgliederung  
gemäss Vorgabe des Kantons Schwyz.

Die Detailversion ist auf der Webseite  
der Gemeinde Lachen  
oder mit unten stehendem QR-Code abrufbar.

**Die detaillierten Unterlagen  
können ebenfalls am Schalter des Steueramtes  
kostenlos in gedruckter Form bezogen werden.**



# Anträge zu den Traktanden, die nicht der Urnenabstimmung unterliegen

## Traktandum 1

### Wahl der Stimmzählerinnen/Stimmzähler

## Traktandum 2

### Genehmigung der Gemeinderechnung 2025

#### Antrag des Gemeinderats

Der Gemeinderat beantragt:

- a. die Nachtragskredite von CHF 90 997.97 zu Lasten der Erfolgsrechnung und von CHF 3 200.00 zu Lasten der Investitionsrechnung zu genehmigen
- b. die Erfolgsrechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 8 986 174.26 zu genehmigen,
- c. die Investitionsrechnung mit Nettoinvestitionen von CHF 6 696 380.20 zu genehmigen.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung, die Jahresrechnungen und die Nachtragskredite den gesetzlichen Bestimmungen.

In Übereinstimmung mit § 8 der Finanzhaushaltsverordnung für die Bezirke und Gemeinden bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Gemeinderates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem existiert.

Wir beantragen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

#### Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Lachen betreffend Jahresrechnung 2025

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir gemäss §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes für die Bezirke und Gemeinden die Buchführung, die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang), die Nachtragskredite sowie die Existenz des Internen Kontrollsystems für das Rechnungsjahr 2025 geprüft.

Für die Jahresrechnung inklusive Internes Kontrollsystem ist der Gemeinderat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem gesetzlichen Auftrag. Die Prüfung wurde so geplant und durchgeführt, dass wesentliche Fehlaussagen in den Jahresrechnungen mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Ausgaben der Jahresrechnungen mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsunterschiede sowie die Darstellung der Jahresrechnungen als Ganzes. Das Interne Kontrollsystem wurde mittels Dokumentation der Gemeinde und entsprechenden Stichproben geprüft und beurteilt. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Lachen, 3. März 2026

#### Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Lachen

Christian Kälin, Präsident  
Christine Hofstetter, Aktuarin  
Alexander Stadelmann  
Martina Zarn

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Gesamtbeurteilung des Gemeinderats

Bei einem Gesamtaufwand von CHF 52 142 991 und einem Gesamtertrag von CHF 61 129 166 schliesst die Jahresrechnung 2025 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 8 986 174. Die Nettoinvestitionen betragen CHF 6 696 380.

## Entwicklung der Finanzen des vergangenen Jahres

### Erfolgsrechnung

Das Rechnungsergebnis fällt um CHF 10 487 274 besser aus als budgetiert. Anstelle des im Voranschlag budgetierten Defizits von CHF 1 501 100 resultierte ein Ertragsüberschuss von CHF 8 986 174.

*Die beschriebenen Abweichungen basieren auf den Zahlen des allgemeinen Haushaltes ohne Spezialfinanzierung, da diese keinen Einfluss auf das Jahresergebnis haben.*

Bei der im September des Vorjahres erstellten Prognose sind wir noch von einem Überschuss von CHF 3.0 Mio. ausgegangen (+ CHF 3.5 Mio. Steuererträge und CHF 1.0 Mio. Kostensenkung beim Sach- und übrigen Betriebsaufwand). Auf der Ertragsseite konnten erfreulicherweise weitere 0.5 Mio. Steuererträge verbucht werden. Bei den Sachanlagen im Finanzvermögen, welche letztmals bei der Umstellung auf HRM2 per 01.01.2021 bewertet wurden, sind positive Wertkorrekturen im Umfang von CHF 3.1 Mio. vorgenommen worden. Diese Aufwertung ist ein rein buchhalterischer Prozess ohne Geldfluss.

Auf der Ausgabenseite wurden weitere CHF 1.1 Mio. des Budgets im Bereich des Sach- und übrigen Betriebsaufwands nicht ausgeschöpft. Beim Transferaufwand, insbesondere bei den Ausgaben für die soziale Wohlfahrt, konnten Minderaufwendungen von CHF 1.0 Mio. erzielt werden. Zusammengefasst sind die oben beschriebenen Punkte verantwortlich für dieses stark verbesserte Resultat.

Gerne möchten wir noch detailliert auf einzelne Kostenarten eingehen:

Der *Personalaufwand* ist rund CHF 0.3 Mio. tiefer als budgetiert, was einer Unterschreitung von 1.9% gleichkommt. Die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals lagen im Total rund CHF 222 000 unter den budgetierten Werten aufgrund von Vakanzen und Rückerstattungen von Sozialversicherungen. Bei den Lehrpersonen musste eine Kostenüberschreitung von insgesamt CHF 115 000 verbucht werden, dies im Zusammenhang mit vermehrten Stellvertretungseinsätzen infolge krankheits- und unfallbedingter Ausfälle.

Tiefere Arbeitgeberbeiträge (TCHF 72) sowie Minderausgaben beim übrigen Personalaufwand (TCHF 102) sind weitere Gründe für die geringeren Personalkosten.

Die Entwicklung des Personalbestandes zeigt sich wie folgt:

<i>Personalbestand</i>	<i>01.01.24</i>	<i>01.01.25</i>	<i>01.01.26</i>
Anzahl Mitarbeitende:	150	158	164
Davon Teilzeitstellen:	106	113	115
Umgerechnet in Vollzeitstellen:	107.93	114.09	121.60

### Vollzeitstellen

Präsidiales	5.65	5.65	6.35
Finanzen, Steuern, Informatik	4.80	5.00	5.00
Bauverwaltung	6.20	5.50	6.50
Liegenschaften (Verwaltung, Hauswartteams)	14.40	15.20	16.60
Soziales	7.70	7.50	7.20
Werkhof	7.00	7.00	6.65

Lehrpersonen Kindergarten	11.73	12.06	12.76
Lehrpersonen Primarschule inkl. Fachlehrpersonen	39.82	42.44	45.85
Lehrpersonen Psychomotorik	2.28	2.48	3.14
Schulsozialarbeit	1.60	1.30	1.60
Schulergänzende Betreuung	3.05	6.02	5.95
Schulleitung inkl. -verwaltung	3.70	3.94	4.00

<b>Total Vollzeitstellen</b>	<b>107.93</b>	<b>114.09</b>	<b>121.60</b>
------------------------------	---------------	---------------	---------------

Das Budget des *Sach- und übrigen Betriebsaufwands* wurde um insgesamt CHF 2.1 Mio. (-23%) deutlich unterschritten. Die Kosten für Dienstleistungen und Honorare von insgesamt CHF 2.7 Mio. haben das Budget um CHF 827 000 unterschritten und liegen somit sogar leicht unter den Vorjahreswerten (CHF 2.8 Mio.). Die grössten Abweichungen sind hier bei den Gemeindestrassen für Rechtsberatung und Projektierung (TCHF 128) sowie bei der Bauverwaltung, ebenfalls für Rechtskosten und Aufwendungen für Werkstattverfahren, festzustellen.

Die Aufwendungen für den baulichen und betrieblichen Unterhalt der Liegenschaften im Verwaltungsvermögen liegen CHF 541 000 unter den veranschlagten Werten. Bei beinahe sämtlichen Liegenschaften wurden die eingestellten Budgets nicht ausgeschöpft.

Weitere Kostenüberschreitungen sind bei den Anschaffungen von nicht aktivierbaren Anlagen (TCHF 333), beim Material- und Warenaufwand (TCHF 215) sowie bei der Ver- und Entsorgung von Liegenschaften im Verwaltungsvermögen (TCHF 131) auszumachen.

# Überblick Jahresrechnung 2025

Insgesamt wurden in dieser Kostenart CHF 310 000 aktiv durch Verzicht eingespart und geplante Ausgaben im Wert von CHF 393 000 mussten aus verschiedenen Gründen in der Zeitachse nach hinten verschoben werden.

Obwohl für gebundene Ausgaben wie Pflegefinanzierung (TCHF 325), ambulante Krankenpflege (TCHF 158), Musikschule (TCHF 119), Sonderschulen (TCHF 111) und Kinder- und Jugendschutz (TCHF 102) Mehrkosten hinzunehmen waren, konnten bei den *Transferaufwendungen* die budgetierten Gesamtkosten um CHF 974 000 (–7.9% ggü. Budget) unterschritten werden.

Hervorzuheben sind Minderausgaben bei der wirtschaftlichen Hilfe (CHF 1.3 Mio.) sowie beim Asylwesen (TCHF 385). Die Vorhersage für die effektiven Ausgaben gestaltet sich insbesondere in diesen Bereichen als herausfordernd, da die effektiven Fallzahlen schwer abschätzbar sind. Im Bereich der wirtschaftlichen Hilfe wurden auch die Vorjahreszahlen um Brutto CHF 500 000 unterschritten.

Abgerundet wird diese Kostenart mit Minderausgaben für den Regional- und Agglomerationsverkehr, wodurch CHF 107 000 weniger für das Verkehrsangebot und Tarifverbund an den Kanton zu entrichten waren.

Der *Finanzaufwand* schliesst um rund CHF 244 000 tiefer ab, als im Budget vorgesehen war.

Zum einen musste weniger Fremdkapital aufgenommen werden als erwartet und somit konnten Zinskosten im Umfang von CHF 134 000 eingespart werden. Zum anderen wurde bewusst auf Aufwendungen an Liegenschaften im Finanzvermögen verzichtet. Sparmassnahmen an den Liegenschaften an der mittleren Bahnhofstrasse und Seidenstrasse 15 wirkten sich mit Minderausgaben von CHF 109 000 aus.

Im Gesamttotal, ohne Spezialfinanzierungen, wurden CHF 3.9 Mio. weniger Aufwendungen verbucht als im Voranschlag 2025 vorgesehen waren. Dies entspricht einer prozentualen Abweichung von 8.6%.

Mehrerträge von rund CHF 4.0 Mio. (+15% ggü. Budget) resultieren aus den *Fiskalerträgen*. Auch gegenüber dem Vorjahr bedeutet dies eine Zunahme von mehr als CHF 6.0 Mio.

Bei den natürlichen Personen macht die Abweichung gegenüber dem Budget CHF 2.4 Mio. aus. Vom Total der Einnahmen der natürlichen Personen von CHF 21.8 Mio. resultieren aus früheren Jahren CHF 2.8 Mio.

Bei den juristischen Personen konnten Erträge von CHF 8.5 Mio. verbucht werden, was einem Plus von CHF 1.6 Mio. gegenüber dem Budget beziehungsweise einer Zunahme von CHF 5.5 Mio. zum Vorjahr entspricht. Die Abweichung zum Budget ist mit Steuererträgen aus früheren Jahren zu begründen.

Die Einnahmen aus den Transfererträgen fielen um CHF 130 000 (–1.6%) tiefer aus als im Voranschlag publiziert. Da die Bruttoausgaben in den Bereichen der wirtschaftlichen Hilfe und des Asylwesens tiefer ausfielen als budgetiert, haben sich die Beiträge von Bund und Kanton entsprechend ausgewirkt und Mindererträge von CHF 234 000 generiert. Die Kostenbeteiligung des Kantons an den Kindertagesstätten und Kinderhorte wirken sich hingegen positiv auf den Transferertrag aus.

Ein deutlicher Überschuss um mehr als CHF 3.0 Mio. gegenüber dem Budget konnte im *Finanzertrag* verbucht werden. Die Abweichung kommt aufgrund der Neubewertungen der Liegenschaften im Finanzvermögen zustande.

Mit Umstellung auf HRM2 wurden die Liegenschaften letztmals per 1. Januar 2021 bewertet. Aufgrund der Vorgaben in der Finanzhaushaltsverordnung sind die Buchwerte alle 5 Jahre zu prüfen und gegebenenfalls neu zu bewerten. Entgegen der Erwartung, diese Neubewertungen im 2026 erfolgswirksam zu verbuchen, müssen die Aufwertungen per 31.12.2025 vorgenommen werden. Die Wertkorrekturen von CHF 3.1 Mio. erfolgten geldneutral.

Die verbuchten Mehrerträge, ohne Spezialfinanzierungen, von CHF 6.8 Mio. gegenüber Budget entsprechen einer Abweichung von 15.9%.

## Spezialfinanzierungen

### *Feuerwehr*

Anstelle des budgetierten Defizits von CHF 156 000 beträgt der Aufwandüberschuss lediglich CHF 39 825.

Um den Reserveabbau zu entlasten, wurde aktiv auf die Budgetausschöpfung im Sach- und übrigen Betriebsaufwand verzichtet. Dies resultierte in Minderausgaben von CHF 69 000. Zudem überstiegen die Einnahmen aus den Ersatzgaben das Budget um CHF 19 000.

Der neue Saldo der Verpflichtungsreserve nach Entnahme des Defizites beträgt CHF 175 851.

### *Betrieb Alters- und Pflegeheim «Biberzelten»*

Obwohl der Umsatz gegenüber dem Budget um rund 10% gesteigert werden konnte, wurde für die Spezialfinanzierung ein Defizit von CHF 965 799 verzeichnet. Das budgetierte Ergebnis sah einen Aufwandüberschuss von CHF 130 100 vor. Durch die Taxenerhöhung, Anpassungen der Pflegestufen sowie einer höheren Auslastung konnten Mehreinnahmen (Entgelte) von CHF 801 000 verbucht werden.

# Überblick Jahresrechnung 2025

Der Personalaufwand wurde um CHF 332 000 unterschritten und war auch CHF 432 000 tiefer als im Vorjahr, da hauptsächlich weniger Pflegepersonal vertraglich angestellt war. Für das negative Ergebnis sind Aufwendungen für temporäres Pflegepersonal verantwortlich. Aufgrund diverser Krankheitsfälle und zahlreichen Vakanzen im Pflegebereich musste die Pflege mit teurem Leihpersonal am Laufen gehalten werden, was Kostenüberschreitungen von CHF 1.8 Mio. zur Folge hatte. Zudem wurde ein Projekt zur Stärkung der Pflege mit Gesamtkosten von CHF 147 000 initiiert.

Der neue Saldo der Spezialfinanzierung, nach Verbuchung des Defizites, beträgt CHF -1 753 761.

## *Abwasserbeseitigung*

Die Rechnung 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 163 104 ab, obwohl ein Defizit von CHF 199 300 veranschlagt wurde.

Im Sach- und übrigen Betriebsaufwand wurde auf die Anschaffung eines digitalen Abwasserprogramms verzichtet und die geplanten Kanalaufnahmen mussten aufgrund von äusseren Einflüssen aufs Folgejahr verschoben werden. Dies ergab Kosteneinsparungen von rund CHF 170 000. Zudem fielen die Beiträge an den Zweckverband ARA Untermark um CHF 117 000 tiefer aus als budgetiert. Der Saldo der Verpflichtungsreserve beträgt neu CHF 1 282 992.

## *Abfallbeseitigung*

Der erwartete Ertragsüberschuss von CHF 20 800 wurde mit einem positiven Endergebnis von CHF 65 326 übertroffen. Dafür verantwortlich sind die Minderbeiträge an den Zweckverband Abfallentsorgung March von CHF 39 000. Somit konnte der negative Saldo der Spezialfinanzierung ausgeglichen und eine Reserve von CHF 65 231 gebildet werden.

## *Reserve für Soziales, Sport, Kultur- und Standortförderung*

Da per Ende 2024 noch eine Reserve von CHF 71 402 vorhanden war, konnten im Berichtsjahr die Beiträge an das Eisfeld Lachen (TCHF 50) und an den Verein Mediothek Lachen (TCHF 22) über die Spezialfinanzierung finanziert werden. Somit ist die Reserve für Soziales, Sport, Kultur- und Standortförderung per Ende 2025 aufgehoben.

Sämtliche Spezialfinanzierungen wurden, nach Vorgaben des Kantons, mit einem Prozent verzinst. Im Jahr 2026 ist diese Verzinsung wieder aufgehoben.

## **Investitionsrechnung**

Anstelle der budgetierten Nettoinvestitionen von CHF 12 050 000 wurden Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 6 696 380 getätigt.

Bei der allgemeinen Verwaltung wurde das Budget mit CHF 2.0 Mio. überschritten. Dies entspricht dem Kauf der Liegenschaft an der Zeughausstrasse 17, welcher zur Unterbringung von Asylsuchenden getätigt wurde.

Die Anschaffung im Bereich Öffentliche Ordnung und Sicherheit eines neuen Feuerwehr Kastenwagens verzögert sich aufgrund neuer Vorschriften, weshalb somit das Budget von CHF 150 000 nicht verwendet wurde.

Mit CHF 5.0 Mio. Minderausgaben wurde das Budget im Bereich Bildung deutlich unterschritten.

Der Fortschritt der Realisierung der Grossprojekte «SKaS» und «Prov. Doppelturnhalle Biberzelden» war für das Jahr 2025 zuversichtlich budgetiert.

Die Investitionsausgaben im Bereich Kultur, Sport und Freizeit fielen rund CHF 0.5 Mio. tiefer aus als budgetiert.

Die Instandsetzung des Wellenbrechers im Seebad konnte optimiert und dadurch CHF 51 000 kostengünstiger abgeschlossen werden.

Die Projekte zur Erstellung eines Schotterrasens in der Seeanlage sowie zum Einbau einer Wasserrinne entlang des Bootshafens wurden sistiert. Da sich die Anlagen im Projektperimeter des «SKaS» befinden, können diese Kosten zum heutigen Zeitpunkt eingespart werden. Veranschlagt waren hierfür CHF 300 000.

Die Realisierung der neuen Spiel- und Freizeitanlage ist weiterhin durch Einsparungen blockiert und konnte im Rechnungsjahr 2025 nicht umgesetzt werden.

Die Ausgaben für Verkehr und Nachrichtenübermittlung weisen Kostenüberschreitungen von CHF 630 000 aus.

Durch Optimierungen und besserer Beschaffenheit des Untergrunds konnte beispielsweise die Seidenstrasse kostengünstiger erneuert werden.

Bei den Langzeitprojekten «Kernerneuerung» wurden Garantierückbehalte fällig und haben die vorgesehenen Kosten überschritten. Auch beim Projekt «Kernentlastung Anschluss West» sind weitere Kosten seitens des Kantons hinzugekommen. Beide Sachgeschäfte sollten in naher Zukunft zur Abrechnung vorgelegt werden können.

Aufgrund von Lieferverzögerungen konnte die neue Kehrmaschine im Werkhof noch nicht angeschafft und die dafür vorgesehen CHF 260 000 somit noch nicht ausgegeben werden.

# Überblick Jahresrechnung 2025

Für die Abweichung im Umweltschutz und Raumordnung, Minderausgaben von CHF 607 000, sind die tieferen Investitionsbeiträge an den Zweckverband ARA Untermarch ausschlaggebend.

Die Situation rund um die Sanierung der alten Kaplanei ist weiterhin unverändert und deshalb konnte ein Grossteil der geplanten Investitionen von netto CHF 0.4 Mio. noch nicht ausgeführt werden.

## Bilanz

Das Eigenkapital weist per 31.12.2025 neu einen Saldo von insgesamt CHF 48 425 637 aus und setzt sich wie folgt zusammen:

a. Spezialfinanzierungen CHF 2 532 178	.....
b. Fonds CHF 33 552	.....
c. Jahresergebnis CHF 8 986 174 und	.....
d. kumulierte Ergebnisse der Vorjahre CHF 36 873 733	.....

Insbesondere durch die Aufwertung der Liegenschaften im Finanzvermögen verringert sich die Nettoverschuldung per 31.12.2025 um CHF 5.7 Mio. und liegt neu bei CHF 20 329 758.

Die zu verzinsenden Kredite im Umfang von CHF 48.35 Mio. bleiben weiterhin unverändert bestehen.

## Geldflussrechnung

Der Überschuss an flüssigen Mitteln, welche aus der betrieblichen Tätigkeit stammen (Cashflow), beträgt CHF 7.0 Mio. Im gleichen Zeitraum wurden ausgehende Geldflüsse aus Investitionstätigkeit von CHF 6.7 Mio. verzeichnet. Der Geldfluss auf Finanzierungstätigkeit blieb unverändert und somit wurde im Jahr 2025 eine Zunahme von flüssigen Mittel im Umfang von CHF 0.3 Mio. generiert.

## Kommentar zur finanziellen Lage

Der erzielte Jahresüberschuss ist hinsichtlich des Gemeindehaushaltes sicherlich sehr erfreulich. Trotzdem gilt es bei der Interpretation des Ergebnisses Vorsicht walten zu lassen.

Denn trotz eines «Gewinnes» von knapp CHF 9.0 Mio. beträgt die Zunahme der flüssigen Mittel lediglich CHF 268 000, ohne Schulden zurückbezahlt zu haben. Konkret bedeutet dies, dass per Ende des Jahres der Banksaldo um CHF 268 000 gegenüber dem Vorjahr zugenommen hat.

Bei der detaillierten Betrachtung der Geldflussrechnung ist ersichtlich, dass im Jahr 2025 der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow) rund 7 Mio. beträgt. Im gleichen Zeitraum wurden aber auch Ausgaben für Investitionen von insgesamt CHF 6.7 Mio. getätigt. Das heisst, dass beinahe sämtliches erwirtschaftetes Geld wieder in Investitionen floss.

Aufgrund der Ablehnung der Steuererhöhung, welche das Ziel hatte zusätzliche Gelder zu generieren, muss die Liquidität selbstständig erwirtschaftet werden. Hierzu gilt es die Balance zwischen der Erfolgsrechnung und den Investitionen zu finden, so dass bei den kommenden Grossinvestitionen die Aufnahme von Fremdkapital möglichst tief gehalten werden kann.

## Kommentar zu wesentlichen Risiken

Die eingenommenen Steuern von CHF 30.3 Mio. haben gehalten, die Liquidität im Berichtsjahr ausgeglichen zu gestalten. Im Vergleich zum Vorjahr wurden rund CHF 6.3 Mio. mehr Fiskalerträge verbucht. Während bei den natürlichen Personen die Zunahme vergleichsweise moderat (+TCHF 800) ausfiel, beträgt die Steigerung bei den juristischen Personen beinahe das Dreifache (+ CHF 5.5 Mio.). In der aktuellen Lage können die Steuererträge als volatil bezeichnet werden und mal in die eine oder andere Richtung ausschlagen.

In Anbetracht dessen, dass 4 Unternehmen (0.3% der steuerpflichtigen jur. Personen) insgesamt 79% der Steuererträge der juristischen Personen ausmachen, muss hier von einem Klumpenrisiko gesprochen werden.

Müsste ein Ausfall dieser Steuererträge kompensiert werden, wäre rein rechnerisch eine Erhöhung des Steuerfusses von 26%-Einheiten nötig.

Zum Schluss möchte ich allen Mitarbeitenden zum ausserordentlich guten Jahresergebnis 2025 gratulieren. Bei meiner Ratskollegin, meinen Ratskollegen, dem Gemeindegeschreiber und seiner Stellvertreterin, der «RPK» und allen anderen Kommissionen bedanke ich mich für die stets gute, angenehme und lösungsorientierte Zusammenarbeit.

Mein grosser Dank geht an die Abteilung Finanzen und IT für die Einhaltung des Terminplans und damit verbunden für die fristgerechte Erstellung der Botschaft 2025. Aber auch Ihnen, geschätzte Lachnerinnen und Lachner, möchte ich herzlich für das Vertrauen danken, dass Sie mir und dem Gemeinderat entgegengebracht haben.

Lachen, im März 2026

## Der Säckelmeister

Roland Mischler

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Gesamtübersicht

### Erfolgsrechnung

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Total Betrieblicher Aufwand	51 194 939.02	54 015 600	48 688 133.17
Total Betrieblicher Ertrag	-55 587 742.77	-51 208 900	-44 586 927.11
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4 392 803.75</b>	<b>2 806 700</b>	<b>4 101 206.06</b>
Finanzaufwand	948 052.43	1 192 800	832 431.94
Finanzertrag	-5 541 422.94	-2 498 400	-3 067 385.59
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4 593 370.51</b>	<b>-1 305 600</b>	<b>-2 234 953.65</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-8 986 174.26</b>	<b>1 501 100</b>	<b>1 866 252.41</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-8 986 174.26</b>	<b>1 501 100</b>	<b>1 866 252.41</b>
Total Aufwand	52 142 991.45	55 208 400	49 520 565.11
Total Ertrag	-61 129 165.71	-53 707 300	-47 654 312.70

## Gesamtübersicht

### Investitionsrechnung

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Total Investitionsausgaben	7 509 574.24	15 290 000	5 148 182.14
Total Investitionseinnahmen	-813 194.04	-3 240 000	-512 005.79
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>6 696 380.20</b>	<b>12 050 000</b>	<b>4 636 176.35</b>

# Überblick Jahresrechnung 2025

Fehlt für eine Ausgabe ein Voranschlagskredit oder reicht dieser nicht aus, ist vor dem Eingehen neuer Verpflichtungen ein Nachtragskredit einzuholen. Hat der Aufschiebung einer Ausgabe gewichtige Nachteile zur Folge, darf der Gemeinderat anordnen, dass der Nachtragskredit vorzeitig beansprucht

wird. Massgebend ist das Verfahren für den Voranschlag (§ 12 FHG-BG)

Folgende Nachtragskredite werden der Gemeindeversammlung zur Genehmigung unterbreitet.

## Nachtragskredite

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>0297 Zeughausstrasse 17, Einfamilienhaus</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11 557.34	0	11 557.34	Aufwendungen für den Unterhalt und Betrieb der neu erworbenen Liegenschaft.
<b>1406 Markt-/Wirtschaftswesen</b>				
30 Personalaufwand	35 029.65	27 850	7 179.65	Infolge Nachfolgeplanung und Übergaben Doppelbesetzung von gewissen Stellen sowie Mehraufwendungen der Neumitglieder.
<b>2190 Schulleitung</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	76 403.61	71 600	4 803.61	Höherer Informatik-Nutzungsaufwand für Support sowie Ersatzanschaffung eines Notebooks.
<b>6150 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	676 668.61	672 300	4 368.61	Hauptsächlich wurden die Stromkosten für die öffentlichen Strassenbeleuchtungen zu tief veranschlagt.
<b>7500 Arten- und Landschaftsschutz</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	87 833.42	63 000	24 833.42	Die Neophytenbekämpfung erforderte Mehraufwendungen. Aufgrund der Kostenbeteiligungen von Bezirk March und Genossame Lachen wurden entsprechend auch Mehrerträge verbucht.
<b>7790 Umweltschutz, n.a.g.</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	12 600.45	7 000	5 600.45	Aufwendungen für Lärmmessungen in der Kernzone.
<b>8200 Forstwirtschaft</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	34 979.20	32 100	2 879.20	Unterhaltsarbeiten an der Autisstrasse verursachten höhere Ausgaben als angenommen.
<b>8400 Tourismus</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3 800.00	0	3 800.00	Einkauf der verlosteten Tickets für das ESAF 2025. Diese wurden abzüglich der Bearbeitungsgebühren zum gleichen Preis weiterverkauft.
<b>9631 Winkelweg 7, altes EW-Gebäude</b>				
34 Finanzaufwand	87 275.69	61 300	25 975.69	Kosten für weiterführende Studien zur möglichen Erstellung einer Tiefgarage an diesem Standort.
<b>Total Nachtragskredite Erfolgsrechnung</b>			<b>90 997.97</b>	

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Nachtragskredite

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>Investitionsrechnung</b>				
<b>4210 Ambulante Krankenpflege</b>				
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	18 200.00	15 000	3 200.00	Zusätzliche Übernahme der Anteile der Spitex March AG, welche für die Gemeinde Vorderthal vorgesehen waren.
<b>Total Nachtragskredite Investitionsrechnung</b>			<b>3 200.00</b>	

# Überblick Jahresrechnung 2025

Ein Nachtragskredit ist nicht erforderlich bei Kreditüberschreitungen für:

- a) zwingende Ausgaben, die durch einen Rechtssatz des Bundes, des Kantons, des Bezirks oder der Gemeinde gebunden sind;
- b) die finanziellen Auswirkungen einer Gerichtsentscheidendes;
- c) Notausgaben zur Gefahrenabwehr oder zur unaufschiebbaren Schadenbehebung;

- d) Ausgaben, denen im selben Rechnungsjahr für denselben Zweck bestimmte Mehreinnahmen in mindestens gleicher Höhe gegenüberstehen;
- e) Ausgaben, für die eine Ausgabenbewilligung der Stimmberechtigten vorliegt (§ 13 FHG-BG).

Folgende Kreditüberschreitungen benötigen keine Nachtragskredite und haben lediglich Informationscharakter:

## Kreditüberschreitungen zur Information

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>0210 Finanz- und Rechnungswesen</b>				
36 Transferaufwand	2 508.00	0	2 508.00	Marktwertanpassung der Beteiligungen im Verwaltungsvermögen per 31.12.2025.
<b>0220 Allgemeine Dienste, übrige</b>				
30 Personalaufwand	1 127 257.04	1 081 600	45 657.04	Personalsachbearbeiterin APH neu ab September direkt über Gemeinde angestellt und wird entsprechend weiterverrechnet. Zudem war die Stelle des Gemeindeschreibers für einen Monat doppelt besetzt.
<b>290 Alter Schulhausplatz 1, Gemeindehaus</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	176 528.89	175 100	1 428.89	Die Kosten für den Umbau «Büro Bau und Umwelt» waren im Budget der Investitionsrechnung mit CHF 80 000 veranschlagt. Da die effektiven Kosten unter der Investitionsschwelle von CHF 75 000 liegen, wird der Gesamtaufwand über die Erfolgsrechnung abgebildet.
<b>0294 Bürgerheimstrasse 15, Bürgerheim</b>				
30 Personalaufwand	47 521.75	46 400	1 121.75	Bildung von Rückstellungen für Ferien- und Zeitguthaben.
<b>1400 Allgemeines Rechtswesen</b>				
36 Transferaufwand	82 606.00	81 000	1 606.00	Mehrausgaben für den Kantonsanteil für Gebühren Migrationsamt.
<b>1405 Zivilstandsamt</b>				
36 Transferaufwand	42 525.80	38 100	4 425.80	Mehraufwendungen seitens Zivilstandsamt Ausserschwyz, was zu einem höheren Kostenteiler führt.
<b>1500 Feuerwehr</b>				
34 Finanzaufwand	1 988.41	1 900	88.41	Höhere Vergütungszinsen der Feuerwehrersatzabgabe.

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Kreditüberschreitungen zur Information

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>1620 Zivilschutz</b>				
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	6 778.12	0	6 778.12	Verzinsung der Spezialfinanzierung wird der Reserve zugeführt.
36 Transferaufwand	40 066.55	24 200	15 866.55	Beiträge an privaten Sammelschutzraum. Dieser Beitrag wird unter der Kostenart 45 der Reserve entnommen. Zusätzlich erhöhter Beitrag an Gemeindeführungsstab Gemeinde Altendorf
<b>2110 Kindergarten</b>				
30 Personalaufwand	1 676 898.41	1 655 100	21 798.41	Kosten für Teamteaching sowie vermehrte Stellvertreter-Kosten aufgrund längerer krankheitsbedingten Ausfällen.
36 Transferaufwand	15 030.00	0	15 030.00	Beiträge an externe Beschulung aufgrund längerer Klinikaufenthalten.
<b>2120 Primarstufe</b>				
30 Personalaufwand	5 882 536.86	5 854 300	28 236.86	Kosten für Teamteaching sowie vermehrte Stellvertreter-Kosten aufgrund längerer krankheits- und unfallbedingten Ausfällen sowie Mutterschaften.
36 Transferaufwand	71 498.80	4 400	67 098.80	Beiträge an externe Beschulung aufgrund längerer Klinikaufenthalten.
<b>2121 Psychomotorische Therapiestelle Primarstufe</b>				
30 Personalaufwand	404 309.32	396 700	7 609.32	Etaterhöhung aufgrund Bedarf. Entsprechend auch höhere Erträge.
<b>2140 Musikschulen</b>				
36 Transferaufwand	444 586.61	326 000	118 586.61	Aufgrund des Inkrafttretens des neuen Musikschulgesetzes per 01.01.2025 höhere Kostenbeteiligungen der Gemeinden.
<b>2176 Äussere Haab 11, alte Turnhalle</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	16 079.04	13 700	2 379.04	Tatsächlicher Forderungsverlust aufgrund des Konkurses eines Schuldners.
<b>2180 Tagesbetreuung</b>				
30 Personalaufwand	514 494.69	507 800	6 694.69	Bildung von Rückstellungen für Ferien- und Zeitguthaben..
<b>2200 Sonderschulen</b>				
36 Transferaufwand	918 051.35	806 600	111 451.35	Beitrag an den Kanton für verordnete Sonderbeschulung.
<b>3210 Bibliotheken</b>				
36 Transferaufwand	55 000.00	50 000	5 000.00	Sachgeschäft für den jährlichen Kostenbeitrag von CHF 55 000 an den Verein Mediothek Lachen wurde an der Abstimmung vom 28.09.2025 angenommen.
<b>4120 Pflegefinanzierung</b>				
36 Transferaufwand	2 827 689.75	2 502 600	325 089.75	Höhere Kostenübernahme aufgrund Berechnungen des Kantons Schwyz.

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Kreditüberschreitungen zur Information

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>4121 Betrieb Alters- und Pflegeheim (Spezialfinanzierung)</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3 799 015.31	1 831 100	1 967 915.31	Aufgrund diverser Krankheitsfälle und zahlreichen Vakanzen im Pflegebereich musste die Pflege mit teurem Temporärpersonal am Laufen gehalten werden. Zudem wurde ein Projekt zur Stärkung der Pflege initiiert.
<b>4210 Ambulante Krankenpflege</b>				
36 Transferaufwand	1 110 674.01	953 000	157 674.01	Mehrleistungen der Spitex March in der Pflege und Hauswirtschaft aufgrund des Bedarfs.
<b>4220 Rettungsdienste</b>				
36 Transferaufwand	36 094.55	33 000	3 094.55	Mehrkosten des Seerettungsdienstes Pfäffikon, bei welcher sich die Gemeinde Lachen beteiligen muss.
<b>4330 Schulgesundheitsdienst</b>				
36 Transferaufwand	6 196.90	5 900	296.90	Dienstleistung der Zahnprophylaxe wird von der Gemeinde Altendorf eingekauft. Höhere Aufwendungen als budgetiert.
<b>5440 Jugendschutz</b>				
36 Transferaufwand	460 144.75	358 000	102 144.75	Zunahme von Fällen bei welchen Kinderschutzmassnahmen nötig werden.
<b>5451 Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>				
36 Transferaufwand	348 165.30	253 000	95 165.30	Zunahme der Betreuungsbeiträge. Kanton beteiligt sich hälftig an den Kosten und sind in der Kostenart 46 abgebildet.
<b>5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	62 965.15	0	62 965.15	Wertberichtigungen auf Forderungen, welche ebenfalls bei den Erträgen ausgewiesen sind.
<b>6290 Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	44 359.30	39 000	5 359.30	Einkauf der Spartageskarten der SBB. Entsprechend auch Mehreinnahmen.
<b>7900 Raumordnung</b>				
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	133.47	0	133.47	Verzinsung der Spezialfinanzierung wird der Reserve zugeführt.
<b>8710 Elektrizität</b>				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1 000.00	0	1 000.00	Pauschale Wertberichtigung auf Forderungen.
<b>9690 Finanzvermögen, n.a.g.</b>				
34 Finanzaufwand	6 317.03	0	6 317.03	Post- und Bankspesen sowie Gebühren aus dem elektronischen Zahlungsverkehr müssen hier abgebildet werden.

# Überblick Jahresrechnung 2025

## Kreditüberschreitungen zur Information

Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Nachtrags- kredit	Kurzbegründung
<b>Investitionsrechnung</b>				
<b>0297 Zeughausstrasse 17, Einfamilienhaus</b>				
50 Sachanlagen	2 076 867.05	0	2 076 867.05	Kauf des Einfamilienhauses an der Zeughaus- strasse 17 zur Unterbringung von Asylsuchenden und Flüchtlingen.

# Erfolgsrechnung

## Gestufter Erfolgsausweis

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30 Personalaufwand	21 071 075.82	21 700 700	20 828 524.52
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11 385 293.21	11 825 200	9 345 968.01
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3 720 325.61	3 725 700	3 951 984.32
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	6 911.59	0	0.00
36 Transferaufwand	12 080 432.12	13 253 000	11 777 176.63
37 Durchlaufende Beiträge	36 721.63	0	0.00
39 Interne Verrechnungen	3 715 430.01	4 010 000	3 557 793.50
90 Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im EK	-821 250.97	-499 000	-773 313.81
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>51 194 939.02</b>	<b>54 015 600</b>	<b>48 688 133.17</b>
40 Fiskalertrag	-30 348 632.60	-26 390 000	-24 062 833.04
41 Regalien und Konzessionen	-154 732.50	-123 000	-146 850.85
42 Entgelte	-13 275 738.29	-12 513 600	-11 381 665.50
43 Verschiedene Erträge	-16 698.09	-300	-689.60
45 Entnahmen aus Fonds und Spf	-14 057.40	-20 400	0.00
46 Transferertrag	-8 025 732.25	-8 151 600	-5 437 094.62
47 Durchlaufende Beiträge	-36 721.63	0	0.00
49 Interne Verrechnungen	-3 715 430.01	-4 010 000	-3 557 793.50
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>-55 587 742.77</b>	<b>-51 208 900</b>	<b>-44 586 927.11</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4 392 803.75</b>	<b>2 806 700</b>	<b>4 101 206.06</b>
34 Finanzaufwand	948 052.43	1 192 800	832 431.94
44 Finanzertrag	-5 541 422.94	-2 498 400	-3 067 385.59
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4 593 370.51</b>	<b>-1 305 600</b>	<b>-2 234 953.65</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-8 986 174.26</b>	<b>1 501 100</b>	<b>1 866 252.41</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-8 986 174.26</b>	<b>1 501 100</b>	<b>1 866 252.41</b>
Total Aufwand	52 142 991.45	55 208 400	49 520 565.11
Total Ertrag	-61 129 165.71	-63 707 300	-47 654 312.70

(+): Aufwand, Defizit, Verschlechterung

(-): Ertrag, Überschuss, Verbesserung

Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktionen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	3 168 515.03	3 843 200	3 396 211.02
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	458 043.98	532 100	483 112.14
2 BILDUNG	9 625 451.36	10 120 600	11 120 006.46
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1 529 136.19	2 078 800	1 432 853.09
4 GESUNDHEIT	3 988 514.15	3 666 300	3 458 696.89
5 SOZIALE SICHERHEIT	3 113 237.65	4 434 100	3 766 425.65
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2 593 123.60	2 828 400	2 445 068.87
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	676 965.96	861 900	801 152.08
8 VOLKSWIRTSCHAFT	-110 237.20	-74 200	-39 589.64
9 FINANZEN UND STEUERN	-34 028 924.98	-26 790 100	-24 997 684.15
<b>Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)</b>	<b>-8 986 174.26</b>	<b>1 501 100</b>	<b>1 866 252.41</b>

# Investitionsrechnung

## Nach Arten

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50 Sachanlagen	6 723 267.73	13 900 000	4 654 107.71
51 Investitionen auf Rechnungen Dritter			
52 Immaterielle Anlagen			
54 Darlehen			50 000.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	18 200.00	15 000	
56 Eigene Investitionsbeiträge	768 106.51	1 375 000	444 074.43
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>7 509 574.24</b>	<b>15 290 000</b>	<b>5 148 182.14</b>
60 Übertragung von Sachanlagen in das FV			
61 Rückerstattungen			
62 Übertragung von immateriellen Anlagen in das FV			
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-813 194.04	-3 240 000	-512 005.79
64 Rückzahlung von Darlehen			
65 Übertragung von Beteiligungen in das FV			
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge			
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>-813 194.04</b>	<b>-3 240 000</b>	<b>-512 005.79</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>6 696 380.20</b>	<b>12 050 000</b>	<b>4 636 176.35</b>

# Investitionsrechnung

## Nach Funktionen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	2 418 799.48	430 000	
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT		150 000	100 768.48
2 BILDUNG	1 403 153.68	6 480 000	382 764.00
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	59 871.60	555 000	255 464.70
4 GESUNDHEIT	306 471.80	310 000	369 785.76
5 SOZIALE SICHERHEIT	85 642.29	90 000	
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1 590 699.59	2 220 000	3 028 642.43
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	768 106.51	1 375 000	444 074.43
8 VOLKSWIRTSCHAFT			50 000.00
9 FINANZEN UND STEUERN	63 635.25	440 000	4 676.55
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>6 696 380.20</b>	<b>12 050 000</b>	<b>4 636 176.35</b>

# Bilanz

## Aktiven

	01.01.2025	31.12.2025
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1 332 813.29	1 600 825.45
101 Forderungen	9 372 095.40	10 469 595.10
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	960 638.25	1 318 570.87
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	150 953.62	118 531.16
107 Finanzanlagen	70 000.00	70 000.00
108 Sachanlagen Finanzvermögen	22 197 900.00	25 330 900.00
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>34 084 400.56</b>	<b>38 908 422.58</b>
140 Sachanlagen VV	63 865 644.86	66 055 392.94
144 Darlehen	50 000.00	50 000.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	14 331.00	30 023.00
146 Investitionsbeiträge	3 887 300.00	4 443 700.00
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>67 817 275.86</b>	<b>70 579 115.94</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>101 901 676.42</b>	<b>109 487 538.52</b>

## Passiven

	01.01.2025	31.12.2025
200 Laufende Verbindlichkeiten	9 294 213.99	8 396 099.76
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3 350 000.00	13 350 000.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	1 291 040.51	1 302 646.01
205 Kurzfristige Rückstellung	258 910.00	289 906.17
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>14 194 164.50</b>	<b>23 338 651.94</b>
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	46 493 256.89	36 823 720.93
209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	931 940.39	899 528.74
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>47 425 197.28</b>	<b>37 723 249.67</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>61 619 361.78</b>	<b>61 061 901.61</b>
290 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3 353 429.17	2 532 178.20
291 Fonds im Eigenkapital	55 152.99	33 551.97
<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>3 408 582.16</b>	<b>2 565 730.17</b>
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	36 873 732.48	45 859 906.74
<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>36 873 732.48</b>	<b>45 859 906.74</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>40 282 314.64</b>	<b>48 425 636.91</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>101 901 676.42</b>	<b>109 487 538.52</b>

# Geldflussrechnung

## Geldflussrechnung (Fonds Geld)

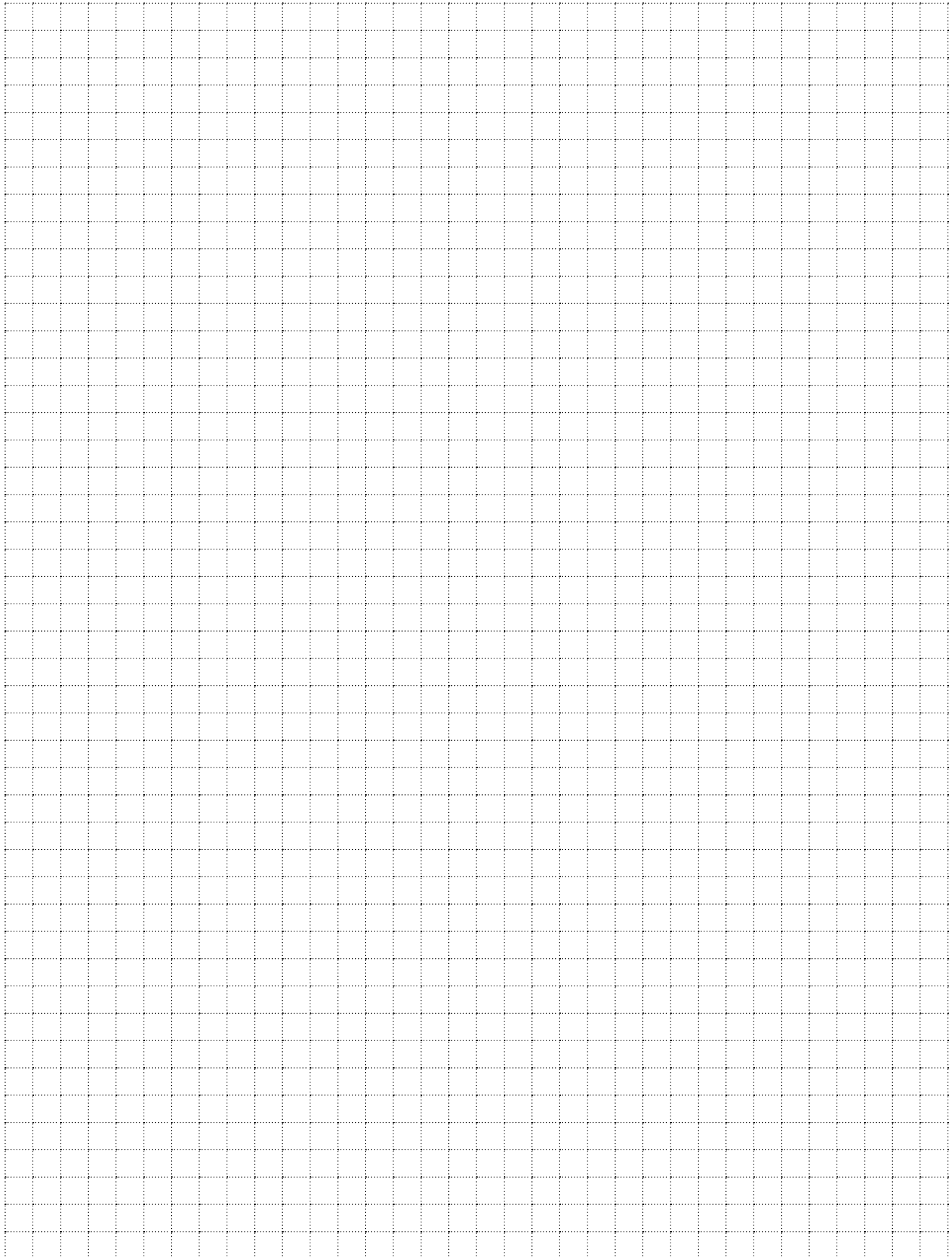
	Rechnung 2025
(+) Ertragsüberschuss, (-) Aufwandüberschuss (Jahresergebnis)	8 986 174.26
(+) Einlagen / (-) Entnahmen Spezialfinanzierungen EK	-821 250.97
(+) Einlagen / (-) Entnahmen Spezialfinanzierungen FK	-7 145.81
(+) Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3 932 032.12
(+) Wertberichtigungen VV	2 508.00
<b>= (+) Selbstfinanzierungsüberschuss / (-) -fehlbetrag</b>	<b>12 092 317.60</b>
(+) Verluste / (-) Gewinne auf Finanzvermögen (realisiert)	-
(+) Wertberichtigungen / (-) Wertaufholungen Finanzvermögen (nicht realisiert)	-3 133 000.00
(+) Abnahme / (-) Zunahme Forderungen	-1 097 499.70
(+) Abnahme / (-) Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-197 531.01
(+) Abnahme / (-) Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	32 422.46
(-) Aktivierung Eigenleistungen, Bestandesveränderungen	-
(+) Zunahme / (-) Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-898 114.23
(+) Zunahme / (-) Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	233 072.25
(+) Bildung / (-) Auflösung kurzfristige Rückstellungen	30 996.17
(+) Bildung / (-) Auflösung langfristige Rückstellungen	-
(+) Zunahme / (-) Abnahme Verbindlichkeiten / Forderungen ggü. Fonds FK und EK	-46 866.86
<b>= Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>7 015 796.68</b>
(-) Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-7 509 574.24
(+) Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	813 194.04
(+) Abnahme / (-) Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-160 401.61
(+) Zunahme / (-) Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-221 466.75
(+) Abnahme / (-) Zunahme Darlehen im VV	-
(-) Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	330 464.04
(+) Aktivierung Eigenleistungen	-
<b>= Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-6 747 784.52</b>
(+) Abnahme / (-) Zunahme Finanzanlagen	-
(+) Abnahme / (-) Zunahme Sachanlagen FV	-3 133 000.00
(-) Wertberichtigungen / (+) Wertaufholungen Finanzvermögen (nicht realisiert)	3 133 000.00
(-) Verluste / (+) Gewinne auf Finanzvermögen (realisiert)	-
<b>= Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-</b>
<b>= Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-6 747 784.52</b>
(+) Zunahme / (-) Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10 000 000.00
(+) Zunahme / (-) Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-10 000 000.00
<b>= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>
<b>= Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds Geld)</b>	<b>268 012.16</b>

	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Aufwand</b>	<b>9 552 115</b>		<b>7 910 300</b>		<b>7 911 896</b>	
<b>Personalaufwand</b>	<b>7 671 772</b>		<b>6 180 700</b>		<b>6 360 603</b>	
31 Lohn Pflege	2 523 319		2 906 600		3 076 038	
32 Lohn Aktivierung	62 782		153 800		169 820	
33 Lohn Leitung und Verwaltung	480 583		418 500		445 531	
34 Lohn Ökonomie und Hausdienst	1 332 506		1 168 000		1 178 429	
35 Lohn Technische Dienste	176 186		109 300		111 831	
37 Sozialversicherungsaufwand	1 033 151		1 117 500		1 086 818	
38 Honorare für Leistungen Dritter	1 902 591		80 000		160 092	
39 Personalnebenaufwand	160 654		227 000		132 044	
<b>Sachaufwand</b>	<b>1 880 343</b>		<b>1 729 600</b>		<b>1 551 293</b>	
40 Medizinischer Bedarf	126 403		83 500		86 481	
41 Lebensmittel und Getränke	401 342		409 000		368 978	
42 Haushalt	147 077		135 800		126 773	
43 Immobilien und Mobile Sachanlagen	179 094		124 000		114 903	
44 Aufwand für Anlagennutzung	452 746		486 000		447 508	
45 Energie und Wasser	128 525		148 000		134 856	
47 Büro und Verwaltung	385 364		268 300		203 292	
48 Übriger Bewohnerbezogener Aufwand	16 940		29 000		28 269	
49 Übriger Sachaufwand	42 851		46 000		40 232	
<b>Ertrag</b>		<b>8 594 196</b>		<b>7 784 600</b>		<b>7 342 342</b>
<b>Heimtaxen</b>		<b>8 232 619</b>		<b>7 506 900</b>		<b>7 001 206</b>
60 Pensions- und Pflgetaxen		8 232 619		7 506 900		7 001 206
<b>Übrige Erträge</b>		<b>361 577</b>		<b>277 700</b>		<b>341 136</b>
62 Medizinische Leistungen KVG		82 359		45 000		51 331
63 Übrige Medizinische Nebenleistungen		2 372		6 500		2 343
65 Übrige Leistungen an Heimbewohner		161 128		142 400		180 502
66 Mietzinsen		2 657		1 000		4 342
68 Leistungen an Personal und Dritte		113 062		82 800		102 618
<b>Gewinn / Verlust (-)</b>		<b>-957 919</b>		<b>-125 700</b>		<b>-569 554</b>

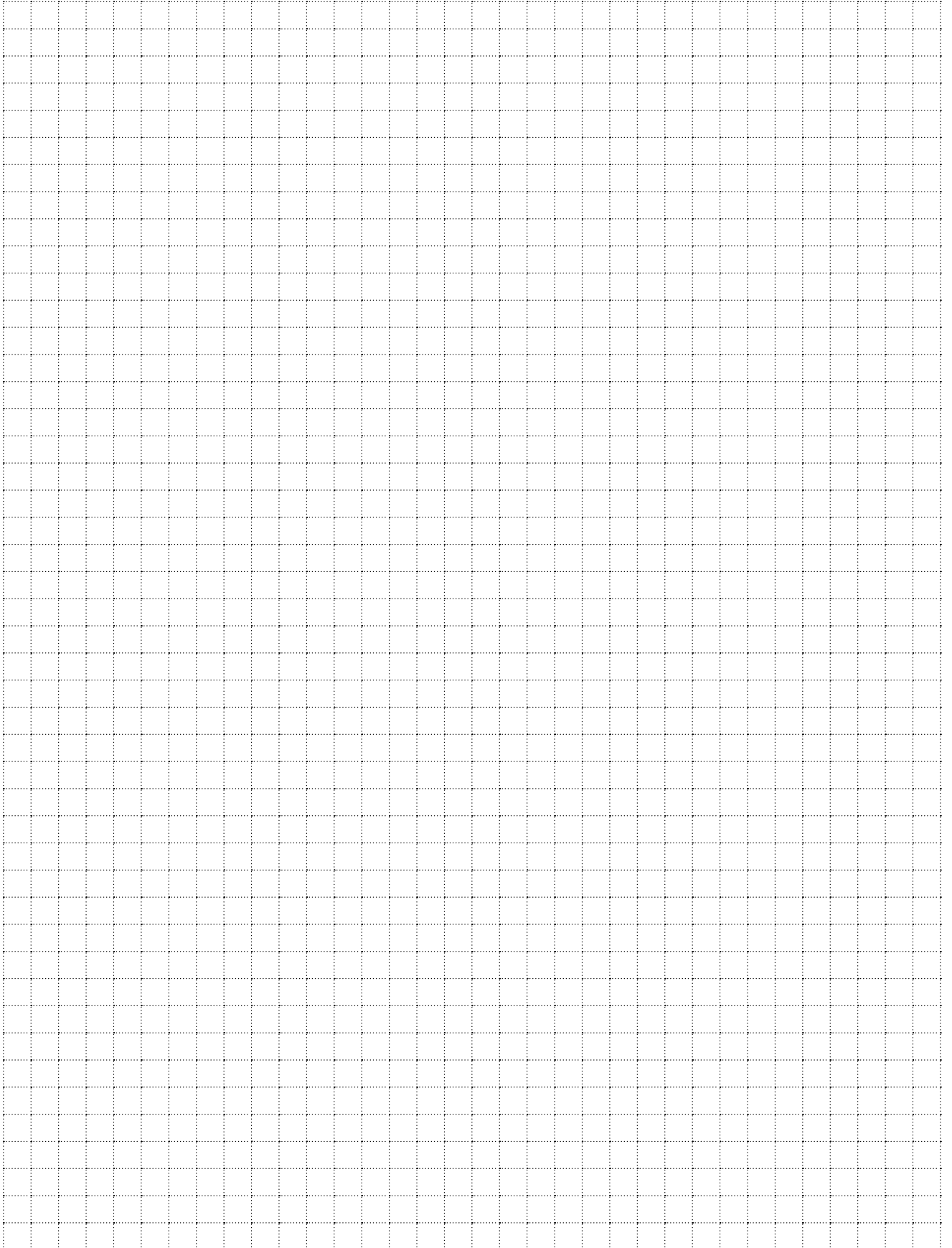
## Spezialfinanzierung Alters- und Pflegeheim Biberzelten

<b>Saldo Spezialfinanzierung per 1. Januar 2025</b>	<b>-787 962</b>
Defizit 2025	-957 919
Verzinsung Spezialfinanzierung 2025	-7 880
<b>Saldo Spezialfinanzierung per 31. Dezember 2025</b>	<b>-1 753 760</b>

# Notizen



# Notizen



Bei uns finden Sie Romane, Krimis, Sach- und Hörbücher, Bilderbücher, Kinder- und Jugendbücher sowie Tonies und DVDs



Herzlich willkommen in der  
**mediothek lachen**

Wir freuen uns auf Ihren Besuch!



**Unsere Öffnungszeiten**

Dienstag 9 bis 12 Uhr  
Mittwoch 16 bis 19 Uhr  
Donnerstag 18 bis 20 Uhr  
Samstag 9 bis 12 Uhr

**mediothek lachen**

Seestrasse 20  
Telefon 055 442 43 18  
[www.mediothek-lachen.ch](http://www.mediothek-lachen.ch)  
[info@mediothek-lachen.ch](mailto:info@mediothek-lachen.ch)

**Unsere Jahresgebühren**

Benutzerkarte für Einzelpersonen CHF 50.–  
Benutzerkarte für Familien (oder mit Partner) CHF 70.–

**Saisoneröffnung**

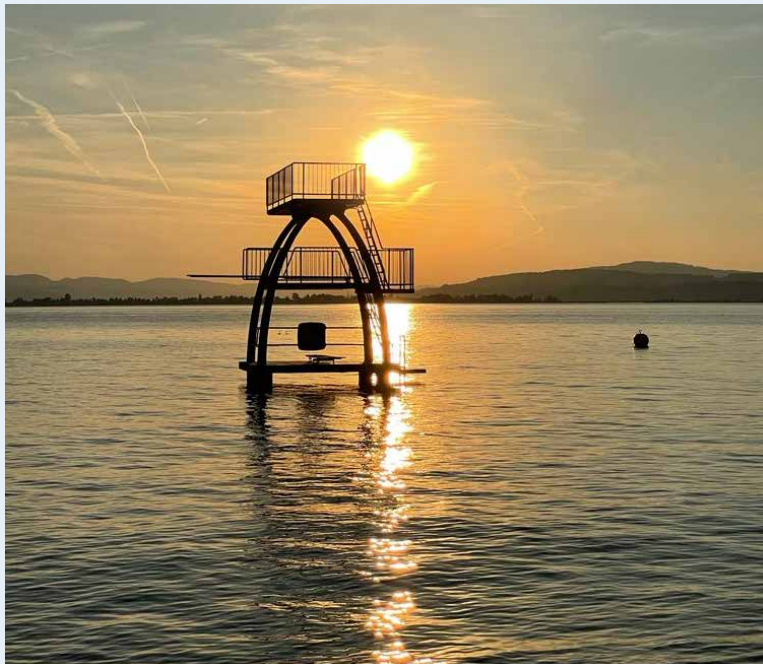
**Samstag, 2. Mai 2026**

**Restaurant-Betrieb**

**bei schönem Wetter ab**

**Samstag, 18. April 2026**

## **Strandbad Seefeld Lachen**



### **Vorverkauf Saisonabonnement für die Einwohnerinnen und Einwohner von Lachen**

Ab **Dienstag, 7. April bis Freitag, 24. April 2026**,  
kann die Saisonkarte für CHF 42.00 statt CHF 62.00  
anlässlich des Vorverkaufs beim Einwohneramt Lachen  
während der ordentlichen Öffnungszeiten bezogen werden.

**Bitte bringen Sie Ihre letztjährige Badikarte mit,  
damit wir sie wieder aufladen können.**

**Eintritt für alle Kinder bis und mit Jahrgang 2011 gratis!**

*Das Badi-Team wünscht Ihnen allen eine schöne Badesaison!*

