



Gemeinde

**Lachen**  
läbe lache gnüsse



**Voranschlag 2025**

**Berichte und Anträge**

**DETAILVERSION**

**Gemeindeversammlung**

**Montag, 9. Dezember 2024, 20.00 Uhr**

**Aula Schulhaus Seefeld**

**Seestrasse 36, Lachen**

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einladung zur Gemeindeversammlung / Traktanden</b>	1
<b>Traktandum 1</b>	
Wahl der Stimmenzählerinnen/Stimmenzähler	2
<b>Traktandum 2</b>	
Genehmigung des Voranschlags 2025	2
<b>Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028</b>	3
Gesamtübersicht	7
Wesentliche Abweichungen	8
<b>Erfolgsrechnung</b>	
Gestufter Erfolgsausweis	12
Zusammenzug nach Funktionen	13
Funktion und Arten	14
<b>Investitionsrechnung</b>	
Zusammenzug nach Funktionen	50
Funktion und Arten	51
<b>Kennzahlen 2023–2028</b>	56
<b>Alters- und Pflegeheim Biberzelten Lachen</b>	57
<b>Traktandum 3</b>	58
ZKL – Zweckverband für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet – Statutenrevision	

# Einladung zur Gemeindeversammlung / Traktanden

Geschätzte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Wir laden die Stimmberechtigten der Gemeinde Lachen am **Montag, 9. Dezember 2024, 20.00 Uhr, Aula Schulhaus Seefeld, Seefeldstrasse 36, Lachen** zur ordentlichen Gemeindeversammlung ein.

Zur Behandlung gelangen die nachstehenden Traktanden:

## **Traktanden, die nicht der Urnenabstimmung unterliegen**

1. Wahl der Stimmezählerinnen/Stimmezähler  
.....
2. Genehmigung des Voranschlags 2025  
.....

## **Traktandum, das der Urnenabstimmung unterliegt**

3. Beschlussfassung über die revidierten Statuten  
der KVA Linth  
.....

Die Berichte und Anträge zu den vorstehenden Traktanden werden den Stimmberechtigten im Druck zugestellt. Sie liegen überdies auf der Gemeindekanzlei zur Einsicht öffentlich auf.

Wir freuen uns, Sie an der Gemeindeversammlung begrüßen zu dürfen.

**Gemeinderat Lachen**

# Anträge zu den Traktanden, die nicht der Urnenabstimmung unterliegen

## Traktandum 1

Wahl der Stimmzählerinnen/Stimmzähler

## Traktandum 2

Genehmigung des Voranschlags 2025

### Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat beantragt:

- a. den Voranschlag der Erfolgsrechnung mit einem Aufwandüberschuss von CHF 1 501 100 zu genehmigen,
- b. den Voranschlag der Investitionsrechnung mit Nettoinvestitionen von CHF 12 050 000 zu genehmigen,
- c. den Steuerfuss für das Jahr 2025 auf 95% einer Einheit festzulegen,
- d. den Finanzplan zur Kenntnisnahme.

### Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Lachen betreffend Voranschlag 2025

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir gemäss §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes für die Bezirke und Gemeinden den Voranschlag 2025 (Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) als Bestandteil des Finanzplanes 2025–2028 inklusive Steuerfuss für das Voranschlagsjahr beurteilt.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Finanzplan sowie der Voranschlag den gesetzlichen Bestimmungen. Die aufgezeigte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als angespannt aber vertretbar.

Der vom Gemeinderat vorgeschlagene Steuerfuss von 95 Prozent einer Einheit beurteilen wir als notwendig.

### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Wir beantragen, den vorliegenden Voranschlag mit einem Aufwandüberschuss von CHF 1 501 100 inklusive eines Steuerfusses von 95 Prozent einer Einheit sowie Nettoinvestitionen von CHF 12 050 000 zu genehmigen.

Lachen, 16. Oktober 2024

### Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Lachen

Christian Kälin, Präsident  
Christine Hofstetter, Aktuarin  
Alexander Stadelmann  
Martina Zarn

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

Sehr geehrte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Wir freuen uns, Ihnen hiermit den Voranschlag für das nächste Jahr und den Finanzplan 2026–2028 zu unterbreiten. Die detaillierten Unterlagen können weiterhin direkt über die Webseite der Gemeinde unter [www.lachen.ch](http://www.lachen.ch) oder am Schalter des Steueramtes bezogen werden. Anlässlich der Gemeindeversammlung vom 9. Dezember 2024 liegen für die Versammlungsteilnehmer/-innen wieder ordentliche Berichte auf, mit welchen durch die Beratung des Voranschlags 2025 geführt wird.

## Überblick Voranschlag 2025

### Gesamtbeurteilung

Bei einem Gesamtaufwand von CHF 47 403 800 und einem prognostizierten Gesamtertrag von CHF 45 902 700 sieht der Voranschlag 2025 einen Aufwandüberschuss von CHF 1 501 100 vor. Die Nettoinvestitionen betragen CHF 12 050 000 (inkl. Spezialfinanzierungen).

### Prognose 2024

Aufgrund der vorliegenden Hochrechnung wird der Rechnungsabschluss 2024 voraussichtlich um rund CHF 600 000 besser ausfallen als gemäss budgetiertem Aufwandüberschuss von CHF 4 356 700 vorgesehen war.

Für diese Annahme sind folgende Gründe ausschlaggebend: Aufgrund verschiedener unterjähriger Vakanzan wird beim *Personalaufwand* mit Minderkosten von rund CHF 200 000 gerechnet.

Beim *Sach- und übrigen Betriebsaufwand* ergibt die Prognose eine Kostenunterschreitung gegenüber Budget von CHF 1,1 Mio. Hiervon kommen CHF 800 000 aus dem Bereich *Dienstleistungen und Honorare* sowie aus dem *baulichen und betrieblichen Unterhalt*.

Bei den *Abschreibungen* sind die Aufwendungen um ca. CHF 50 000 tiefer. Dies infolge der voraussichtlich tieferen Nettoinvestitionen im Jahr 2024 von rund CHF 3 Mio. Die Minderausgaben resultieren aus Projektverzögerungen verschiedenlichen Gründen.

Obwohl die Kosten für die Pflegefinanzierung höher ausfallen werden, ist zu erwarten, dass der *Transferaufwand* rund CHF 150 000 besser abschliesst als budgetiert, dies hinsichtlich Minderausgaben in der wirtschaftlichen Hilfe.

Aktuell liegen die *Fiskalerträge* rund CHF 1,6 Mio. hinter den Erwartungen zurück. Erfahrungsgemäss ist im letzten Quartal des Jahres mit weiteren Erträgen zu rechnen. Nichts desto trotz gehen wir davon aus, dass das Ziel um CHF 600 000 unterschritten wird.

Bei den *Entgelten* rechnen wir mit Mindererträgen von ungefähr CHF 150 000, dies hauptsächlich aus den Benützungsgebühren im Strassenbereich.

Aufgrund tieferer Ausgaben in der wirtschaftlichen Hilfe sind auch mit weniger Rückerstattungen in den *Transfererträgen* zu rechnen. Beiträge von Bund und Kanton fallen in etwa CHF 150 000 tiefer aus als erwartet.

### Investitionsrechnung 2025

Die Nettoinvestitionen (inkl. Spezialfinanzierungen) betragen CHF 12 050 000. Nachfolgend sind die Investitionen (netto), nach Bereichen der vom Kanton vorgegebenen verbindlichen funktionalen Gliederung der Rechnung, aufgeführt:

Allgemeine Verwaltung	CHF	430 000	3,6%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	CHF	150 000	1,2%
Bildung	CHF	6 480 000	53,8%
Kultur, Sport und Freizeit	CHF	555 000	4,6%
Gesundheit	CHF	310 000	2,6%
Soziale Sicherheit	CHF	90 000	0,7%
Verkehr und Nachrichten-übermittlung	CHF	2 220 000	18,4%
Umweltschutz und Raumordnung	CHF	1 375 000	11,4%
Volkswirtschaft	CHF	0	0%
Finanzen und Steuern	CHF	440 000	3,7%
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>12 050 000</b>	<b>100%</b>

Wie aufgeführt fallen mehr als die Hälfte der geplanten Nettoinvestitionen im Bereich Bildung an, namentlich aufgrund des Projekts Sport und Kultur am See sowie der Erstellung der prognostizierten Doppelturnhalle.

### Finanzplan 2026 bis 2028

Der Finanzplan ist ein Führungsinstrument des Gemeinderates und dient der Gestaltung der künftigen Investitions-, Steuer- und Finanzpolitik. Basierend auf der vergangenen Finanzentwicklung und unter Einbezug der aktuellen Planungsgrundlagen wird die Entwicklung des Gemeindehaushaltes über die darauffolgenden drei Jahre prognostiziert. Der Finanzplan ist rechtlich unverbindlich und wird von der stimmberechtigten Bevölkerung lediglich zur Kenntnis genommen.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

Für die Finanzplanjahre 2026 bis 2028 sind die Fiskalerträge mit einem Steuerfuss von 105% einer Einheit gerechnet.

## Voraussichtliche Entwicklung des Eigenkapitals

Das Eigenkapital per 31. Dezember 2023 weist einen Saldo von 42,9 Mio. aus. Unter Miteinbezug der Prognose 2024 wird die Gemeinde Lachen per 31. Dezember 2025 über ein Eigenkapital von rund CHF 36,7 Mio. verfügen.

Bestand Eigenkapital 31.12.2023	CHF	42 921 093
Aufwandüberschuss Hochrechnung 202	CHF	-3 776 800
Veränderungen Spezialfinanzierungen		
im EK	CHF	-481 500
Voraussichtlicher Bestand		
Eigenkapital 31.12.2024	CHF	38 662 793
Aufwandüberschuss Voranschlag 2025	CHF	-1 501 100
Veränderungen Spezialfinanzierungen		
im EK	CHF	-499 000
<b>Voraussichtlicher Bestand</b>		
<b>Eigenkapital 31.12.2025</b>	<b>CHF</b>	<b>36 662 693</b>

Hinsichtlich der Entwicklung der Erfolgsrechnung in den Finanzplanjahren 2026–2028 wird das Eigenkapital minim auf rund CHF 35 Mio. sinken.

## Ausführungen

Die nachfolgenden Ausführungen geben einen Überblick über die wesentlichen Punkte der Erfolgsrechnung 2025:

### Personalaufwand

Für die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals wurde ein Teuerungsausgleich von 1,1% beschlossen. Zusätzlich stehen im Umfang von 2,0% der Lohnsumme Gelder für leistungsbezogene, individuelle Lohnerhöhungen zur Verfügung. Aufgrund der Annahme des neuen Besoldungsreglements der Gemeinde Lachen an der Urnenabstimmung vom 9. Juni 2024 sind im Budget 2025 neu Familienzulagen im Umfang von CHF 57 600 eingestellt.

Für die Löhne der Lehrpersonen zeigt sich der Kanton verantwortlich. Mit einem Entscheid zum Teuerungsausgleich kann jedoch erst im Dezember gerechnet werden. Aufgrund dessen wurde mit einer Teuerung der Löhne von 1,3% gerechnet. Gemäss kantonalem Besoldungsreglement wurden den Lehrpersonen bereits in der Vergangenheit die Familienzulagen vergütet.

Die Kosten für den Personalaufwand orientieren sich an den Stellenplänen und unterliegen den üblichen Schwankungen.

### Sach- und übriger Betriebsaufwand

Rund 60% der anfallenden Kosten sind den Untergruppen «Dienstleistungen und Honorare» sowie «baulicher und betrieblicher Unterhalt» zuzuschreiben.

Während die Dienstleistungskosten in sämtlichen Bereichen der Gemeinde anfallen, betreffen die Unterhaltskosten hauptsächlich die gemeindeeigenen Liegenschaften.

In der Vergangenheit war in dieser Kontengruppe eine Kostenzunahme zu verzeichnen. Für das Budget 2025 sind die Aufwendungen nun stabil respektive leicht unter dem Vorjahresbudget. Es gilt weiterhin hier ein Hauptaugenmerk darauf zu halten.

### Transferaufwand

Obwohl aufgrund der Finanz- und Aufgabenprüfung 2022 ab dem Budgetjahr die Ausgaben für die Prämienverbilligung voll zu Lasten des Kantons gehen, weist das Budget 2025 eine Kostenzunahme von rund einer halben Million Franken gegenüber dem Vorjahresbudget aus.

Gründe hierfür sind die weiterhin zunehmenden Kosten der Pflegefinanzierung (+TCHF 114), Bruttoausgaben im Asylbereich (+TCHF 150), Ausgaben im Bereich der Sonderschulung (+TCHF 117), Massnahmen für den Jugendschutz (+TCHF 158) sowie die Aufwendungen aufgrund des Kinderbetreuungsgesetzes (+TCHF 150).

Durch den neugestalteten innerkantonalen Finanzausgleich hat die Gemeinde Lachen im Jahr 2025 einen erfolgswirksamen Beitrag von CHF 261 800 zu leisten.

### Fiskalertrag

Der Gemeinderat beantragt zuhanden der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2025 auf 95% einer Einheit beizubehalten.

Die aktuellen Steuereinnahmen weisen darauf hin, dass die Budgeterwartungen im Jahr 2024 wohl nicht ganz eintreffen werden. Dies insbesondere aufgrund tieferer Erträge bei den juristischen Personen.

Durch den Wegfall eines Sondersteuersatzes bei juristischen Personen ab dem Jahr 2025 ist aber zukünftig davon auszugehen, dass die Steuereinnahmen leicht zunehmen werden und das ist im Budgetjahr 2025 auch entsprechend ausgewiesen.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Transferertrag

Die Transfererträge weisen gegenüber dem Vorjahresbudget Mehreinnahmen von rund 2,5 Millionen Franken aus.

Allein die Erhöhung der pauschalen Lehrerbesoldung von 20% auf 50%, welche vom Kanton geleistet wird, wirkt sich mit zusätzlichen Beiträgen von CHF 2,1 Millionen aus. Aus dem neu geschaffenen soziodemographischen Lastenausgleich, welcher aus der Anpassung des Finanzausgleiches entstanden ist, wird der Gemeinde Lachen CHF 286 200 vergütet.

## Spezialfinanzierungen

Bei den Spezialfinanzierungen zeigt sich folgendes Bild:

*Alters- und Pflegeheim:* Mit der Erhöhung der Zimmerpreise und Pflorgetaxen sind erste Massnahmen ergriffen worden, dem negativen Trend entgegenzuwirken. Das Budget 2025 weist einen Verlust von CHF 125 700 aus. Damit der Saldo der Spezialfinanzierung mittelfristig wieder ausgeglichen wird, gilt es nun Optimierungen auf der Ausgabenseite zu prüfen. Voraussichtlicher Saldo der Spezialfinanzierung per 31.12.2025: CHF -562 407

*Abwasserbeseitigung:* Der Voranschlag 2025 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 199 300 ab. Unterhaltsarbeiten und Bestandesaufnahmen des bestehenden Kanalisationsnetzes führen zu diesem Ergebnis. Zukünftig wird auch wieder mit Abschreibungen in diesem Bereich zu rechnen sein, so dass die Reserven gezielt minimiert werden. Voraussichtlicher Saldo der Spezialfinanzierung per 31.12.2025: CHF 890 315

*Abfallbeseitigung:* Die Reserven weisen per Ende 2023 einen Bestand von CHF 60 940 aus und werden voraussichtlich per Jahresende 2024 um rund CHF 8 000 negativ sein. Zukünftig ist mit höheren Beiträgen an den Zweckverband Abfallentsorgung March zu rechnen. Aus diesem Grund hat der Gemeinderat entschieden, die Abfallgrundgebühr auf CHF 50.00 (exklusiv Mehrwertsteuer) zu erhöhen, damit die Spezialfinanzierung nicht defizitär bleibt und eine massvolle Reserve gebildet werden kann. Im Jahr 2025 ist mit einem kleinen Ertragsüberschuss von CHF 20 800 zu rechnen. Voraussichtlicher Saldo der Spezialfinanzierung per 31.12.2025: CHF 12 540

*Feuerwehr:* Der Voranschlag 2025 rechnet mit einem Rechnungsdefizit von CHF 156 000. Nach Verbuchung des Fehlbetrages wird die Reserve voraussichtlich per Ende 2025 noch CHF 20 737 betragen. Eine eventuelle Gebührenanpassung gilt es im nächsten Jahr zu prüfen. Voraussichtlicher Saldo der Spezialfinanzierung per 31.12.2025: CHF 20 737

Die spezialfinanzierte Reserve für Soziales, Sport, Kultur- und Standortförderung («Rossié-Fonds») neigt sich dem Ende zu. Fürs Budget 2025 ist noch mit einer Restentnahme von CHF 34 400 zu rechnen, bevor die Spezialfinanzierung ausgeschöpft ist.

## Kommentar zur finanziellen Entwicklung

Nach der Realisierung des Grossprojekts «Kernentlastungsstrasse» nähern wir uns dem Abschluss des Projekts «Kernerneuerung». Wie Sie, geschätzte Lachnerinnen und Lachner, der Homepage der Gemeinde Lachen entnehmen können, planen wir am 28. Juni 2025 ein Dorffest, um diese «Kernerneuerung» gemeinsam zu feiern.

Auch in den nächsten Jahren stehen wir vor grossen Herausforderungen und müssen nun in einem nächsten Schritt dringend in unsere Infrastrukturen investieren. Neben der bereits geplanten Investition in das Projekt «Sport und Kultur am See» werden wir uns mittelfristig auch mit dem Projekt «Leben im Alter» und weiteren Infrastrukturprojekten befassen müssen.

Wie bereits im Vorjahr erwähnt, erhalten wir ab dem kommenden Jahr dabei finanzielle Unterstützung des Kantons. Dank der Finanz- und Aufgabenprüfung 2022 wird uns der Kanton Schwyz finanziell mit rund CHF 2,582 Mio. entlasten, die sich wie folgt berechnen:

CHF 2 079 000	für die Volksschule, Anteil Lehrerlöhne
CHF 24 000	für den innerkantonalen Finanz- und Lastenausgleich
CHF 479 000	für die Prämienverbilligung

Die Kantonsbeiträge an die Lehrerbesoldung sowie den Beitrag an den Lastenausgleich bilden wir im Voranschlag 2025 und in den Finanzplanjahren 2026–2028 als Transferertrag ab. Dieser Transferertrag steigt sprunghaft vom Voranschlag 2024 mit CHF 5,7 Mio. auf neu CHF 8,2 Mio. im Voranschlag 2025. Das Niveau dieses Transferertrags sollte auch in den kommenden Jahren stabil bleiben. Der Anteil der Prämienverbilligung der Krankenkassenbeiträge war bis und mit dem Jahr 2024 jeweils im Transferaufwand ausgewiesen und wird ab dem Jahr 2025 vollumfänglich vom Kanton übernommen.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

In einigen Gemeinden und Bezirken im Kanton führen diese Kantonsbeiträge zu Steuersenkungen. Gerne würden auch wir die Steuern senken. Aber aufgrund der aktuellen Schuldensituation (Nettoschuld per Ende 2023: CHF 23 Mio.) und im Kontext unserer geplanten Infrastrukturprojekten wird dies nicht möglich sein. Das bedeutet, dass wir für das Jahr 2025 planen den Steuerfuss analog dem aktuellen Jahr 2024 bei 95% einer Einheit zu belassen. Jedoch ist mit dem Start des Projekts «Sport und Kultur am See» mit einer Steuererhöhung auf 105% einer Einheit zu rechnen.

Aufgrund dieser Steuerfussanpassung sollte es für die Finanzplanjahre 2026 und 2027 möglich sein Ertragsüberschüsse zu generieren. Ab dem Planjahr 2028 ist aufgrund von erhöhten Abschreibungen von rund CHF 9,6 Mio. davon auszugehen, dass wir ein negatives Ergebnis von zirka CHF 1,1 Mio. ausweisen werden.

Festzuhalten gilt, dass wir vor Jahresfrist davon ausgegangen sind, dass aufgrund des Wegfalls des Sondersteuersatzes bei juristischen Personen, mit Mehreinnahmen bei den Fiskalerträgen von rund CHF 6 Mio. zu rechnen ist. Aktuelle Prognosen deuten jedoch darauf hin, dass diese Mehrerträge CHF 4,5 Mio. tiefer ausfallen als geplant.

Höchste Priorität gilt weiterhin der Generierung von liquiden Mitteln. Diese werden dazu benötigt, das zu verzinsende Fremdkapital nicht weiter ansteigen zu lassen und zukünftig bestehende Schulden amortisieren zu können. Dazu wird sicherlich der Steuerfuss zur Diskussion stehen, gleichzeitig gilt es die Ausgabenseite kritisch zu hinterfragen. Über beides entscheiden schlussendlich Sie, geschätzte Lachnerinnen und Lachner.

Für die Unterstützung beim Erstellen des Voranschlages 2025 bedanke ich mich im Namen des ganzen Gemeinderates recht herzlich bei allen Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleiter sowie allen Kommissionen. Mein spezieller Dank gilt den Mitarbeitenden im Bereich Finanzen für die stets angenehme und sehr gute Zusammenarbeit.

Lachen, im Oktober 2024

**Gemeindekassieramt Lachen**  
Roland Mischler, Säckelmeister

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Gesamtübersicht

### Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
Total betrieblicher Aufwand	38 981 080.09	44 977 860	46 211 500	46 551 800	47 958 900	54 085 200
Total betrieblicher Ertrag	-37 064 350.13	-38 696 710	-43 405 300	-46 907 600	-48 292 600	-52 198 100
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1 916 729.96</b>	<b>6 281 150</b>	<b>2 806 200</b>	<b>-355 800</b>	<b>-333 700</b>	<b>1 887 100</b>
Finanzaufwand	764 956.80	1 040 800	1 192 300	1 122 300	1 563 500	2 048 000
Finanzertrag	-8 131 756.30	-2 965 250	-2 497 400	-2 797 400	-2 797 400	-2 797 400
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-7 366 799.50</b>	<b>-1 924 450</b>	<b>-1 305 100</b>	<b>-1 675 100</b>	<b>-1 233 900</b>	<b>-749 400</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-5 450 069.54</b>	<b>4 356 700</b>	<b>1 501 100</b>	<b>-2 030 900</b>	<b>-1 567 600</b>	<b>1 137 700</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-5 450 069.54</b>	<b>4 356 700</b>	<b>1 501 100</b>	<b>-2 030 900</b>	<b>-1 567 600</b>	<b>1 137 700</b>
Total Aufwand	39 746 036.89	46 018 660	47 403 800	47 674 100	49 522 400	56 133 200
Total Ertrag	-45 196 106.43	-41 661 960	-45 902 700	-49 705 000	-51 090 000	-54 995 500

## Gesamtübersicht

### Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
Total Investitionsausgaben	9 222 891.83	10 008 000	15 290 000	31 943 500	38 802 300	19 402 000
Total Investitionseinnahmen	-3 775 958.29	-2 165 000	-3 240 000	-1 960 000	-1 941 300	-9 199 000
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>5 446 933.54</b>	<b>7 843 000</b>	<b>12 050 000</b>	<b>29 983 500</b>	<b>36 861 000</b>	<b>10 203 000</b>

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Wesentliche Abweichungen

In den Kontobezeichnungen werden folgende Abkürzungen verwendet: VV = Verwaltungsvermögen, FV = Finanzvermögen, n.a.g. = nicht anders genannt

	Voranschlag Vorjahr	Voranschlag 2025	Abweichung	Wesentliche Ursache der Abweichung
<b>0221 Bauverwaltung</b>				
0221.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	764 700	683 400	-81 300	Reduktion Stellenetat aufgrund Neuorganisation der Abteilung.
0221.421 Gebühren für Amtshandlungen	-200 000	-280 000	-80 000	Mehreinnahmen aufgrund Verrechnungen aus den Werkstattverfahren.
<b>0290 Alter Schulhausplatz 1, Gemeindehaus</b>				
0290.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	194 600	99 600	-95 000	Im Vorjahr waren Malerarbeiten im Haus und die Fensterläden budgetiert.
<b>0291 Alpenblickstrasse 22, Kombinierte Anlagen</b>				
0291.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	98 000	0	-98 000	Austritt bisheriger Stelleninhaber, Neueintritt unter der Funktion «2170 Schulliegenschaften».
0291.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	140 350	62 000	-78 350	Reduktion aufgrund Referenzzahlen der letzten Jahre.
0291.426 Rückerstattungen	0	-76 600	-76 600	(buchhalterische) Aufteilung Nebenkosten / Mietzinsen.
0291.447 Liegenschaftsertrag Verwaltungsvermögen	-425 900	-374 700	51 200	(buchhalterische) Aufteilung Nebenkosten / Mietzinsen.
<b>0292 Seeplatz 1, Betreibungsamt</b>				
0292.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	21 500	99 000	77 500	Malerarbeiten Fensterläden, Unterhalt Fassade, Vogelschutz.
<b>2110 Kindergarten</b>				
2110.463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-325 400	-834 300	-508 900	Höhere Kantonsbeiträge (neu 50% anstatt 20%) an Lehrerbesoldung.
<b>2120 Primarstufe</b>				
2120.311 Nicht aktivierbare Anlagen	80 600	135 800	55 200	Austausch von veralteten IT-Geräten.
2120.330 Abschreibungen Sachanlagen VV	53 300	0	-53 300	Investition der ICT-Erneuerung aus dem Jahr 2020 ist per Ende 2024 komplett abgeschrieben.
2120.391 Dienstleistungen	0	113 800	113 800	Kosten der psychomotorischen Therapiestelle werden neu intern verrechnet.
2120.463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-1 012 300	-2 582 400	-1 570 100	Höhere Kantonsbeiträge (neu 50% anstatt 20%) an Lehrerbesoldung.
<b>2121 Psychomotorische Therapiestelle</b>				
2121.491 Dienstleistungen	0	-162 800	-162 800	Interne Verrechnung der Therapiekosten der Lachner Schülerinnen und Schüler.
<b>2170 Schulliegenschaften</b>				
2170.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	496 000	656 900	160 900	Integration der Funktion «0291 Alpenblickstrasse 22, kombinierte Anlage» (100%) sowie Aufstockung um 100 Stellenprozent.
2170.491 Dienstleistungen	-776 300	-976 400	-200 100	Höhere interne Verrechnungen aufgrund der Etaterhöhung.
<b>2173 Äussere Haab 8–9, ehemals 36er-Schulhaus</b>				
2173.330 Abschreibungen Sachanlagen VV	346 500	0	-346 500	Im Vorjahr waren die Komplettabschreibungen der Abbruchkosten 36er-Schulhaus und Schulpavillons budgetiert.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Wesentliche Abweichungen

In den Kontobezeichnungen werden folgende Abkürzungen verwendet: VV = Verwaltungsvermögen, FV = Finanzvermögen, n.a.g. = nicht anders genannt

	Voranschlag Vorjahr	Voranschlag 2025	Abweichung	Wesentliche Ursache der Abweichung
<b>2174 Seestrasse 36–38, Schulhausanlage Seefeld</b>				
2174.312 Ver- und Entsorgung Liegen- schaften Verwaltungsvermögen	301 000	250 000	-51 000	Reduktion aufgrund Referenzzahlen der letzten Jahre / Reduktion Energiekosten.
2174.391 Dienstleistungen	427 000	495 900	68 900	Höhere interne Verrechnungen aufgrund der Etaterhöhung in der Funktion «2170 Schulliegenschaften».
<b>2180 Tagesbetreuung</b>				
2180.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	287 100	410 600	123 500	Erhöhung des Stellenetats aufgrund Nachfrage.
2180.423 Schul- und Kursgelder	-205 900	-267 800	-61 900	Höhere Einnahmen aufgrund der regen Beanspruchung des Angebotes.
<b>2190 Schulleitung</b>				
2190.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	481 000	546 700	65 700	Etaterhöhung um 40%, Teuerungsausgleich sowie individuelle Lohnanpassungen.
<b>2200 Sonderschulen</b>				
2200.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	689 400	806 600	117 200	Höhere Anzahl der Sonderschulkinder.
<b>3290 Kultur, n.a.g.</b>				
3290.498 Übertragungen	-146 200	0	146 200	Keine Finanzierung mehr durch Rossié-Fonds möglich, da aufgebraucht.
<b>3422 Seebad</b>				
3422.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	172 000	94 000	-78 000	Weniger hohe Unterhaltskosten für das Gebäude und im Vorjahr waren Unterhaltsarbeiten im Tiefbau vorge- sehen.
<b>4122 Biberzeldenstrasse 3–5, Alters- und Pflegeheim</b>				
4122.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	263 000	195 500	-67 500	Weniger grosse Posten im baulichen Unterhalt.
4122.330 Abschreibungen Sachanlagen VV	103 100	166 800	63 700	Abschreibung des neuen Telefonie- und Notrufsystems über fünf Jahre.
<b>4210 Ambulante Krankenpflege</b>				
4210.426 Rückerstattungen	-50 000	0	50 000	Budgetierung entfällt, wird seit 1.1.2024 durch Spitex Untermarch direkt mit den Beiträgen verrechnet.
<b>5120 Prämienverbilligungen</b>				
5120.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	612 500	182 000	-430 500	IPV wird ab 1.1.2025 vollumfänglich durch Kt. SZ übernommen, Gemeinde übernimmt nur noch Kosten- beteiligung KVG.
<b>5340 Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>				
5340.312 Ver- und Entsorgung Liegen- schaften Verwaltungsvermögen	217 000	163 500	-53 500	Anpassung aufgrund Referenzzahlen der letzten Jahre.
5340.426 Rückerstattungen	-3 000	-168 400	-165 400	(buchhalterische) Aufteilung Nebenkosten / Mietzinsen.
5340.447 Liegenschaftsertrag Verwaltungsvermögen	-700 000	-536 600	163 400	(buchhalterische) Aufteilung Nebenkosten / Mietzinsen.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Wesentliche Abweichungen

In den Kontobezeichnungen werden folgende Abkürzungen verwendet: VV = Verwaltungsvermögen, FV = Finanzvermögen, n.a.g. = nicht anders genannt

	Voranschlag Vorjahr	Voranschlag 2025	Abweichung	Wesentliche Ursache der Abweichung
<b>5440 Jugendschutz</b>				
5440.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	200 000	358 000	158 000	Massnahmen im Kinderschutz wieder zunehmend (v.a sozialpädagogische Familienbegleitung), Beitrag an Bezirk für Jugendraum Siebnen.
<b>5451 Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>				
5451.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	103 000	253 000	150 000	Beiträge für ein ganzes Jahr für betreute Kinder in SEB und KITA gem. Kinderbetreuungsgesetz, welches per 1. Juni 2024 in Kraft trat.
<b>5720 Wirtschaftliche Hilfe</b>				
5720.463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-820 000	-940 000	-120 000	Höher zu erwartende ALV-Taggelder sowie Löhne, welche abgetreten sind.
<b>5730 Asylwesen</b>				
5730.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	1 350 000	1 500 000	150 000	Neue Zuweisungen, S-Status müssen Brillen-, Zahnarztkosten u.ä. übernommen werden; Mietobjekte können nicht vollumfänglich mit Bund verrechnet werden.
5730.426 Rückerstattungen	-4 000	-63 000	-59 000	Mieten von Selbstzahlern mit S-, N- oder F-Ausländer-Status.
<b>5790 Fürsorge n.a.g.</b>				
5790.301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	629 400	716 400	87 000	Erhöhung des Stellenetats aufgrund Inkrafttreten des neuen Kinderbetreuungsgesetzes per 1. Juni 2024.
<b>6150 Gemeindestrassen</b>				
6150.312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	296 500	217 000	-79 500	Anpassung Budget 2025 gemäss Rechnung 2023.
6150.313 Dienstleistungen und Honorare	104 000	226 000	122 000	Es stehen diverse Projekte an, wo Dritte die Planung übernehmen (Kreuzplatz, Landsgemeindeweg, Glärnischbrücke, Poststrasse).
6150.424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-227 000	-110 000	117 000	Anpassung Budget 2025 gemäss Rechnung 2023.
<b>6152 Parkgeschoss Sagenriet</b>				
6152.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	38 700	133 700	95 000	Erneuerung Markierungen, Ersatz System Ein- und Ausfahrt, inkl. Schranken (End-of-Life).
<b>6340 Verkehrsplanung allgemein</b>				
6340.313 Dienstleistungen und Honorare	60 000	0	-60 000	Das Konzept zur Förderung der Elektromobilität fällt im 2025 weg.
<b>7200 Abwasserbeseitigung</b>				
7200.313 Dienstleistungen und Honorare	65 000	135 500	70 500	Kanalisationsprogramm, Auswertungen Teilaufnahmen OST/West.
7200.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	50 000	140 000	90 000	Aufnahmearbeiten der Kanalisation.
7200.366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	188 600	246 600	58 000	Aufgrund der höheren Investitionsbeiträge an die ARA Untermarch.
<b>7300 Abfallwirtschaft</b>				
7300.424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-185 000	-305 000	-120 000	Mehreinnahmen zufolge Gebührenerhöhung auf CHF 50.-exkl. MwSt.
<b>7710 Friedhof und Bestattung</b>				
7710.314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	123 000	59 000	-64 000	Tiefere Unterhaltskosten; im 2024 waren grössere Projekte wie «Ersatz Friedhofmauer» oder «Ersatz Hecken» enthalten.

# Bericht zum Voranschlag 2025 und Finanzplan 2026–2028

## Wesentliche Abweichungen

In den Kontobezeichnungen werden folgende Abkürzungen verwendet: VV = Verwaltungsvermögen, FV = Finanzvermögen, n.a.g. = nicht anders genannt

	Voranschlag Vorjahr	Voranschlag 2025	Abweichung	Wesentliche Ursache der Abweichung
<b>8400 Tourismus</b>				
8400.363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	102 500.00	26 400.00	-76 100.00	Im 2024 war u.a. Unterstützungsbeitrag an Eidg. Schwing- und Älplerfest enthalten sowie Reserve Verein Zämä Lachen.
<b>9100 Steuern</b>				
9100.401 Direkte Steuern juristische Personen	-5 600 000.00	-6 955 000.00	-1 355 000.00	Mehreinnahmen zufolge Wegfall Sondersteuersatz für juristische Personen.
<b>9300 Finanz- und Lastenausgleich</b>				
9300.362 Finanz- und Lastenausgleich	0.00	261 800.00	261 800.00	Horizontaler Ressourcenausgleich / Auswirkung Finanz- und Aufgabenprüfung 2022 Kanton Schwyz.
9300.462 Finanz- und Lastenausgleich	0.00	-286 200.00	-286 200.00	Soziodemografischer Lastenausgleich / Auswirkung Finanz- und Aufgabenprüfung 2022 Kanton Schwyz.
<b>9610 Zinsen</b>				
9610.446 Finanzertrag von öffentlichen Unternehmen (VV)	-300 000.00	0.00	300 000.00	Wegfall der Dividende der EW Lachen AG.
<b>9633 Seidenstrasse 15, Mehrfamilienhaus</b>				
9633.343 Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen	104 300.00	52 800.00	-51 500.00	Im 2024 waren Instandsetzungsarbeiten (Balkone) budgetiert.
<b>9636 Mittlere Bahnhofstrasse 1, Geschäftliegenschaft</b>				
9636.343 Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen	30 600.00	144 400.00	113 800.00	Kosten für Heizungsersatz geplant.
<b>9637 Mittlere Bahnhofstrasse 3, Wohn- und Geschäftliegenschaft</b>				
9637.343 Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen	39 600.00	97 200.00	57 600.00	Kosten für Heizungsersatz geplant.
<b>9900 Spezialfinanzierung für Soziales, Sport, Kultur und Standortförderung</b>				
9900.398 Übertragungen	253 200.00	34 400.00	-218 800.00	Rest-Reserve des Rossié-Fonds wird noch aufgebraucht.

# Erfolgsrechnung

## Gestufter Erfolgsausweis

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
30 Personalaufwand	13 587 626.77	14 819 600	15 602 000	15 939 200	16 293 600	16 651 600
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	7 151 047.28	10 026 140	9 994 100	8 858 500	8 948 700	9 075 700
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4 145 490.60	3 988 500	3 725 700	4 237 800	4 556 600	9 603 700
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	11 475 856.50	12 836 550	13 378 700	13 634 700	13 844 300	14 013 900
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	3 285 324.08	3 843 550	4 010 000	4 121 100	4 627 200	5 162 500
90 Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im EK	-664 265.14	-536 480	-499 000	-239 500	-311 500	-422 200
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>38 981 080.09</b>	<b>44 977 860</b>	<b>46 211 500</b>	<b>46 551 800</b>	<b>47 958 900</b>	<b>54 085 200</b>
40 Fiskalertrag	-24 388 780.20	-24 610 000	-26 390 000	-29 707 600	-30 476 400	-31 252 400
41 Regalien und Konzessionen	-91 865.10	-93 000	-123 000	-92 000	-92 000	-92 000
42 Entgelte	-4 272 329.56	-4 450 210	-4 710 000	-4 736 300	-4 771 200	-4 800 300
43 Verschiedene Erträge	-30 894.95	-250	-300	-300	-300	-300
45 Entnahmen aus Fonds und Spf	0.00	-39 500	-20 400	-47 500	-47 500	-2 547 500
46 Transferertrag	-4 995 156.24	-5 660 200	-8 151 600	-8 202 800	-8 278 000	-8 343 100
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	-3 285 324.08	-3 843 550	-4 010 000	-4 121 100	-4 627 200	-5 162 500
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>-37 064 350.13</b>	<b>-38 696 710</b>	<b>-43 405 300</b>	<b>-46 907 600</b>	<b>-48 292 600</b>	<b>-52 198 100</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1 916 729.96</b>	<b>6 281 150</b>	<b>2 806 200</b>	<b>-355 800</b>	<b>-333 700</b>	<b>1 887 100</b>
34 Finanzaufwand	764 956.80	1 040 800	1 192 300	1 122 300	1 563 500	2 048 000
44 Finanzertrag	-8 131 756.30	-2 965 250	-2 497 400	-2 797 400	-2 797 400	-2 797 400
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-7 366 799.50</b>	<b>-1 924 450</b>	<b>-1 305 100</b>	<b>-1 675 100</b>	<b>-1 233 900</b>	<b>-749 400</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-5 450 069.54</b>	<b>4 356 700</b>	<b>1 501 100</b>	<b>-2 030 900</b>	<b>-1 567 600</b>	<b>1 137 700</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-5 450 069.54</b>	<b>4 356 700</b>	<b>1 501 100</b>	<b>-2 030 900</b>	<b>-1 567 600</b>	<b>1 137 700</b>
Total Aufwand	39 746 036.89	46 018 660	47 403 800	47 674 100	49 522 400	56 133 200
Total Ertrag	-45 196 106.43	-41 661 960	-45 902 700	-49 705 000	-51 090 000	-54 995 500

(+): Aufwand, Defizit, Verschlechterung

(-): Ertrag, Überschuss, Verbesserung

Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen

# Erfolgsrechnung

## Zusammenzug nach Funktionen

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	2 923 459.14	3 967 950	3 843 200	3 617 700	3 672 600	3 757 200
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	341 351.26	491 050	532 100	470 300	478 100	485 500
2 BILDUNG	10 836 079.77	11 841 150	10 120 600	10 654 800	11 228 400	13 974 900
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1 190 952.65	1 991 750	2 078 800	2 073 500	2 237 300	2 477 800
4 GESUNDHEIT	3 058 496.63	3 482 550	3 666 300	3 703 400	3 794 100	3 886 600
5 SOZIALE SICHERHEIT	3 467 528.01	4 452 500	4 434 100	4 368 100	4 408 200	4 449 200
6 VERKEHR UND NACHRICHTEN- ÜBERMITTLUNG	2 011 193.83	2 601 750	2 828 400	2 720 500	2 971 300	3 155 200
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	668 224.61	927 550	861 900	866 400	878 900	892 000
8 VOLKSWIRTSCHAFT	-32 770.82	6 700	-74 200	-19 200	-18 300	-17 500
9 FINANZEN UND STEUERN	-29 914 584.62	-25 406 250	-26 790 100	-30 486 400	-31 218 200	-31 923 200
<b>Ertragsüberschuss (-)</b>						
<b>Aufwandüberschuss (+)</b>	<b>-5 450 069.54</b>	<b>4 356 700</b>	<b>1 501 100</b>	<b>-2 030 900</b>	<b>-1 567 600</b>	<b>1 137 700</b>

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
E	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>5'450'069.54</b>	<b>4'356'700</b>	<b>1'501'100</b>	<b>-2'030'900</b>	<b>-1'567'600</b>	<b>1'137'700</b>
0	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>2'923'459.14</b>	<b>3'967'950</b>	<b>3'843'200</b>	<b>3'617'700</b>	<b>3'672'600</b>	<b>3'757'200</b>
01	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>567'472.67</b>	<b>723'600</b>	<b>683'700</b>	<b>688'300</b>	<b>697'100</b>	<b>702'900</b>
0110	<b>Legislative</b>	<b>133'388.61</b>	<b>141'600</b>	<b>134'600</b>	<b>135'200</b>	<b>140'000</b>	<b>141'700</b>
30	Personalaufwand	22'301.45	29'200	26'200	25'300	28'300	28'500
300	Behörden und Kommissionen	19'760.00	25'900	23'000	22'000	25'000	25'000
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	1'310.05	2'100	1'900	2'000	2'000	2'100
309	Übriger Personalaufwand	1'231.40	1'200	1'300	1'300	1'300	1'400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	112'173.60	114'500	108'800	110'300	112'000	113'600
310	Material- und Warenaufwand	91'203.00	84'200	80'900	82'100	83'300	84'600
311	Nicht aktivierbare Anlagen		7'500				
313	Dienstleistungen und Honorare	410.00	4'700	8'600	8'700	8'900	9'000
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	7'378.00	4'800	2'400	2'400	2'400	2'400
317	Spesenentschädigungen	356.50	1'300	900	900	900	900
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-100.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	12'926.10	12'000	16'000	16'200	16'500	16'700
39	Interne Verrechnungen	2'484.11	1'400	3'100	3'100	3'200	3'200
391	Dienstleistungen	2'484.11	1'400	3'100	3'100	3'200	3'200
46	Transferertrag	-3'570.55	-3'500	-3'500	-3'500	-3'500	-3'600
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-3'570.55	-3'500	-3'500	-3'500	-3'500	-3'600
0120	<b>Exekutive</b>	<b>434'084.06</b>	<b>582'000</b>	<b>549'100</b>	<b>553'100</b>	<b>557'100</b>	<b>561'200</b>
30	Personalaufwand	285'289.10	362'000	373'900	375'300	376'700	378'100
300	Behörden und Kommissionen	216'476.50	274'100	280'500	280'500	280'500	280'500
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	38'274.25	49'850	48'900	49'700	50'300	51'100
309	Übriger Personalaufwand	30'538.35	38'050	44'500	45'100	45'900	46'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	139'095.27	212'300	162'400	164'800	167'300	169'800
310	Material- und Warenaufwand	2'534.00		1'000	1'000	1'000	1'000
311	Nicht aktivierbare Anlagen		10'000				
313	Dienstleistungen und Honorare	114'008.15	151'000	119'500	121'300	123'100	125'000
317	Spesenentschädigungen	22'553.12	51'300	41'900	42'500	43'200	43'800
39	Interne Verrechnungen	13'011.69	13'900	19'000	19'200	19'400	19'600
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	13'011.69	13'900	19'000	19'200	19'400	19'600
42	Entgelte	-3'312.00	-6'200	-6'200	-6'200	-6'300	-6'300
426	Rückerstattungen	-3'312.00	-6'200	-6'200	-6'200	-6'300	-6'300
02	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>2'355'986.47</b>	<b>3'244'350</b>	<b>3'159'500</b>	<b>2'929'400</b>	<b>2'975'500</b>	<b>3'054'300</b>
0210	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>496'986.46</b>	<b>542'750</b>	<b>600'900</b>	<b>611'000</b>	<b>621'400</b>	<b>631'900</b>
30	Personalaufwand	516'060.07	520'100	568'700	577'100	585'500	594'200
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	433'414.10	435'600	457'400	464'300	471'200	478'300
304	Zulaegen			9'600	9'600	9'600	9'600
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	78'921.35	80'100	88'700	90'000	91'300	92'700
309	Übriger Personalaufwand	3'724.62	4'400	13'000	13'200	13'400	13'600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	91'037.57	137'900	139'500	141'200	143'300	145'300

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
310	Material- und Warenaufwand	61.15					
313	Dienstleistungen und Honorare	85'846.97	133'400	134'300	136'300	138'400	140'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlaaen	269.65		300			
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	4'008.93	3'800	3'800	3'800	3'800	3'800
317	Spesenentschädigungen	478.85	600	600	600	600	600
319	Übriger Betriebsaufwand	372.02	100	500	500	500	500
36	Transferaufwand	1'585.00					
365	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	1'585.00					
39	Interne Verrechnungen	126'693.79	103'000	110'000	111'100	112'300	113'300
390	Material- und Warenbezüge	13'556.40	13'700	17'600	17'800	18'000	18'100
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	113'137.39	89'300	92'400	93'300	94'300	95'200
42	Entgelte	-45'751.92	-42'000	-42'000	-42'200	-42'400	-42'600
426	Rückerstattungen	-45'751.92	-42'000	-42'000	-42'200	-42'400	-42'600
43	Übrige Erträge	-22'240.00	-250	-300	-300	-300	-300
439	Übriger Ertrag	-22'240.00	-250	-300	-300	-300	-300
46	Transferertrag	-146'330.55	-152'000	-151'000	-151'700	-152'500	-153'300
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-142'330.55	-148'000	-147'000	-147'700	-148'500	-149'200
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-4'000.00	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000	-4'100
49	Interne Verrechnungen	-24'067.50	-24'000	-24'000	-24'200	-24'500	-24'700
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-24'067.50	-24'000	-24'000	-24'200	-24'500	-24'700
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>1'359'969.23</b>	<b>1'380'450</b>	<b>1'381'200</b>	<b>1'328'400</b>	<b>1'350'500</b>	<b>1'373'300</b>
30	Personalaufwand	1'024'752.24	1'055'300	1'081'600	1'097'600	1'114'000	1'130'500
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	820'722.15	850'900	864'100	877'100	890'200	903'600
304	Zulaagen			9'600	9'600	9'600	9'600
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	151'515.30	159'300	166'400	168'900	171'400	173'900
309	Übriger Personalaufwand	52'514.79	45'100	41'500	42'000	42'800	43'400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	314'263.48	314'750	292'100	220'800	224'100	227'600
310	Material- und Warenaufwand	16'968.46	35'000	18'700	19'000	19'200	19'600
311	Nicht aktivierbare Anlagen	51'489.01	99'600	80'500	6'200	6'300	6'500
313	Dienstleistungen und Honorare	239'861.05	172'400	184'500	187'200	190'100	192'900
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlaaen	1'398.49	1'200	1'700	1'700	1'800	1'800
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	2'415.22	4'300	4'400	4'400	4'400	4'400
317	Spesenentschädigungen	1'381.00	1'300	1'300	1'300	1'300	1'400
319	Übriger Betriebsaufwand	750.25	950	1'000	1'000	1'000	1'000
39	Interne Verrechnungen	137'912.91	122'600	127'200	130'800	134'400	138'400
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	137'912.91	122'600	127'200	130'800	134'400	138'400
42	Entgelte	-9'503.90	-6'400	-6'300	-6'300	-6'300	-6'400
421	Gebühren für Amtshandlungen	-4'755.00	-4'500	-4'500	-4'500	-4'500	-4'600
426	Rückerstattungen	-2'711.70	-900	-800	-800	-800	-800
429	Übrige Entgelte	-2'037.20	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
46	Transferertrag		-500	-500	-500	-500	-500
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		-500	-500	-500	-500	-500

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
49	Interne Verrechnungen	-107'455.50	-105'300	-112'900	-114'000	-115'200	-116'300
490	Material- und Warenbezüge	-53'655.50	-54'200	-69'900	-70'600	-71'300	-72'000
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-53'800.00	-51'100	-43'000	-43'400	-43'900	-44'300
<b>0221</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>800'698.41</b>	<b>1'084'050</b>	<b>955'500</b>	<b>959'500</b>	<b>976'700</b>	<b>994'500</b>
30	Personalaufwand	760'518.36	950'550	854'200	866'800	879'700	892'700
300	Behörden und Kommissionen	8'110.00	10'900	9'000	9'000	9'000	9'000
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	614'095.05	764'700	683'400	693'700	704'100	714'600
304	Zulaagen			2'400	2'400	2'400	2'400
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	124'901.35	148'900	135'700	137'700	139'800	141'900
309	Übriger Personalaufwand	13'411.96	26'050	23'700	24'000	24'400	24'800
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	379'086.21	382'000	407'200	400'300	406'300	412'500
310	Material- und Warenaufwand	2'482.40	10'500	9'000	9'200	9'300	9'400
311	Nicht aktivierbare Anlagen	6'692.90	11'100	1'600	1'600	1'600	1'600
313	Dienstleistungen und Honorare	360'980.82	355'500	391'500	384'400	390'300	396'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	537.39					
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	2'727.71	3'400	3'100	3'100	3'100	3'100
317	Spesensschädigungen	323.29	1'500	1'000	1'000	1'000	1'000
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	3'800.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	1'541.70		1'000	1'000	1'000	1'000
39	Interne Verrechnungen	104'518.84	127'000	111'100	112'200	113'200	114'600
390	Material- und Warenbezüge	14'882.35	15'200	19'100	19'300	19'400	19'800
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	89'636.49	111'800	92'000	92'900	93'800	94'800
42	Entgelte	-308'125.00	-201'500	-281'000	-282'400	-283'800	-285'200
421	Gebühren für Amtshandlungen	-307'062.40	-200'000	-280'000	-281'400	-282'800	-284'200
427	Bussen	-750.00					
429	Übrige Entgelte	-312.60	-1'500	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
49	Interne Verrechnungen	-135'300.00	-174'000	-136'000	-137'400	-138'700	-140'100
491	Dienstleistungen	-135'300.00	-174'000	-136'000	-137'400	-138'700	-140'100
<b>0222</b>	<b>Informatik</b>						
30	Personalaufwand	98'248.65	71'600	58'600	59'400	60'300	61'200
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	77'910.15	58'100	47'500	48'200	48'900	49'700
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	20'043.75	13'100	10'600	10'700	10'900	11'000
309	Übriger Personalaufwand	294.75	400	500	500	500	500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	432'521.20	414'500	425'700	432'200	438'500	445'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen	45'351.28	61'000	54'000	54'900	55'600	56'500
313	Dienstleistungen und Honorare	334'526.95	283'500	301'700	306'200	310'800	315'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	51'242.97	70'000	70'000	71'100	72'100	73'200
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'400.00					
39	Interne Verrechnungen	626.55					
390	Material- und Warenbezüge	626.55					
42	Entgelte	-24'385.05					
426	Rückerstattungen	-24'385.05					
49	Interne Verrechnungen	-507'011.35	-486'100	-484'300	-491'600	-498'800	-506'300
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-507'011.35	-486'100	-484'300	-491'600	-498'800	-506'300

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>0290</b>	<b>Alter Schulhausplatz 1, Gemeindehaus</b>	<b>239'548.45</b>	<b>371'800</b>	<b>307'300</b>	<b>220'400</b>	<b>224'300</b>	<b>229'400</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	134'272.29	267'900	175'100	88'400	90'700	93'200
310	Material- und Warenaufwand	4'563.20	8'000	11'500	7'100	7'200	7'300
311	Nicht aktivierbare Anlagen	4'262.65	1'000	6'500			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	34'225.71	56'000	41'000	41'600	42'200	42'900
313	Dienstleistungen und Honorare	6'488.12	6'800	15'000	7'100	7'200	7'300
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	84'532.61	194'600	99'600	31'100	32'600	34'100
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		1'500	1'500	1'500	1'500	1'600
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	200.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	59'200.00	59'200	62'400	62'400	62'400	62'400
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	59'200.00	59'200	62'400	62'400	62'400	62'400
39	Interne Verrechnungen	58'732.56	62'200	82'500	82'400	84'100	86'800
391	Dienstleistungen	54'498.39	55'500	76'000	76'800	77'500	78'300
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	4'234.17	6'700	6'500	5'600	6'600	8'500
46	Transferertrag	-10'156.40	-15'000	-10'000	-10'100	-10'100	-10'200
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-10'156.40	-15'000	-10'000	-10'100	-10'100	-10'200
49	Interne Verrechnungen	-2'500.00	-2'500	-2'700	-2'700	-2'800	-2'800
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-2'500.00	-2'500	-2'700	-2'700	-2'800	-2'800
<b>0291</b>	<b>Alpenblickstrasse 22, Kombinierte Anlagen</b>	<b>-401'325.54</b>	<b>-324'050</b>	<b>-402'600</b>	<b>-454'900</b>	<b>-478'500</b>	<b>-479'200</b>
30	Personalaufwand	116'797.50	121'900				
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	94'042.45	98'000				
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	21'802.70	22'800				
309	Übriger Personalaufwand	952.35	1'100				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	94'335.59	203'550	168'200	117'100	94'700	95'200
310	Material- und Warenaufwand	1'924.80	8'500	8'000	8'100	8'200	8'400
311	Nicht aktivierbare Anlagen	6'496.90	2'900	3'500			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	29'056.46	40'000	40'000	40'600	41'200	41'800
313	Dienstleistungen und Honorare	6'127.10	8'800	54'700	25'500	11'400	10'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	50'473.71	140'350	62'000	42'900	33'900	34'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		3'000				
317	Spesenentschädigungen	256.62					
36	Transferaufwand			2'500	2'500	2'500	2'500
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			2'500	2'500	2'500	2'500
39	Interne Verrechnungen	17'566.54	25'900	73'800	74'600	75'300	76'100
391	Dienstleistungen	11'566.54	19'900	67'800	68'500	69'200	69'900
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	6'000.00	6'000	6'000	6'100	6'100	6'200
42	Entgelte			-76'600	-76'600	-76'600	-76'600
426	Rückerstattungen			-76'600	-76'600	-76'600	-76'600
44	Finanzertrag	-390'539.95	-425'900	-374'700	-374'700	-374'700	-374'700

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-390'539.95	-425'900	-374'700	-374'700	-374'700	-374'700
49	Interne Verrechnungen	-239'485.22	-249'500	-195'800	-197'800	-199'700	-201'700
491	Dienstleistungen	-46'654.17	-48'500				
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-192'831.05	-201'000	-195'800	-197'800	-199'700	-201'700
<b>0292</b>	<b>Seeplatz 1, Betriebsamt</b>	<b>-43'043.88</b>	<b>-10'900</b>	<b>70'900</b>	<b>70'000</b>	<b>71'900</b>	<b>74'100</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'479.73	45'500	129'600	128'600	130'500	132'600
310	Material- und Warenaufwand	15.00	350	350	400	400	400
311	Nicht aktivierbare Anlagen		1'000	3'500	3'600	3'600	3'700
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	7'752.37	20'250	20'250	20'600	20'900	21'200
313	Dienstleistungen und Honorare	2'030.80	1'400	5'500	2'600	2'600	2'800
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	6'781.56	21'500	99'000	100'400	102'000	103'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-100.00					
39	Interne Verrechnungen	4'636.14	9'300	5'900	6'000	6'000	6'100
391	Dienstleistungen	4'636.14	9'300	5'900	6'000	6'000	6'100
42	Entgelte			-7'500	-7'500	-7'500	-7'500
426	Rückerstattungen			-7'500	-7'500	-7'500	-7'500
44	Finanzertrag	-64'159.75	-65'700	-57'100	-57'100	-57'100	-57'100
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-64'159.75	-65'700	-57'100	-57'100	-57'100	-57'100
<b>0293</b>	<b>Seefeld 9, alte Werkhofanlage</b>	<b>5'584.96</b>	<b>9'900</b>	<b>20'400</b>	<b>10'500</b>	<b>10'600</b>	<b>10'700</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'202.95	5'400	14'400	4'400	4'500	4'500
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	280.90	500	500	500	500	500
313	Dienstleistungen und Honorare	330.90	400	10'400	400	400	400
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	591.15	4'500	3'500	3'500	3'600	3'600
36	Transferaufwand			500	500	500	500
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			500	500	500	500
39	Interne Verrechnungen	4'862.01	5'000	6'000	6'100	6'100	6'200
391	Dienstleistungen	4'862.01	5'000	6'000	6'100	6'100	6'200
44	Finanzertrag	-480.00	-500	-500	-500	-500	-500
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-480.00	-500	-500	-500	-500	-500
<b>0294</b>	<b>Bürgerheimstrasse 15, Bürgerheim</b>	<b>56'487.83</b>	<b>107'550</b>	<b>89'800</b>	<b>57'500</b>	<b>61'300</b>	<b>64'800</b>
30	Personalaufwand	81'080.45	45'850	46'400	47'000	47'700	48'300
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	62'959.95	38'200	38'000	38'600	39'100	39'700
304	Zulagen			1'200	1'200	1'200	1'200
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	14'136.30	6'200	6'200	6'200	6'400	6'400
309	Übriger Personalaufwand	3'984.20	1'450	1'000	1'000	1'000	1'000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	174'890.36	196'300	200'800	168'700	171'800	174'800
310	Material- und Warenaufwand	2'810.10	6'500	12'000	12'200	12'400	12'500
311	Nicht aktivierbare Anlagen	11'767.09	8'900	42'900	8'500	9'200	9'800

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	43'072.97	62'000	63'000	63'900	64'900	65'900
313	Dienstleistungen und Honorare	13'906.55	65'900	35'300	35'800	36'400	36'900
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	95'401.35	46'500	38'000	38'600	39'100	39'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	311.05	2'500	2'500	2'500	2'600	2'600
317	Spesenentschädigungen	425.25		100	100	100	100
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	3'250.00		3'000	3'000	3'000	3'000
319	Übriger Betriebsaufwand	3'946.00	4'000	4'000	4'100	4'100	4'200
36	Transferaufwand			700			
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			700			
39	Interne Verrechnungen	5'297.51	3'800	4'800	4'800	4'900	4'900
391	Dienstleistungen	5'297.51	3'800	4'800	4'800	4'900	4'900
42	Entgelte	-1'857.40	-1'200	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
426	Rückerstattungen	-1'857.40	-1'200	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
44	Finanzertrag	-174'564.65	-130'000	-150'000	-150'000	-150'000	-150'000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-174'564.65	-130'000	-150'000	-150'000	-150'000	-150'000
49	Interne Verrechnungen	-28'358.44	-7'200	-11'400	-11'500	-11'600	-11'700
491	Dienstleistungen	-28'358.44	-7'200	-11'400	-11'500	-11'600	-11'700
<b>0295</b>	<b>Rosengartenstrasse 12, Kaufmännische Berufsschule</b>	<b>-37'497.80</b>	<b>200'300</b>	<b>254'100</b>	<b>244'800</b>	<b>254'800</b>	<b>272'100</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	103'049.23	97'900	104'600	90'900	92'300	93'700
311	Nicht aktivierbare Anlagen		5'000	13'000	13'200	13'400	13'600
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	13'134.99					
313	Dienstleistungen und Honorare	9'560.77	23'400	28'600	13'800	14'000	14'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	64'853.47	64'500	60'500	61'400	62'300	63'300
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		5'000	2'500	2'500	2'600	2'600
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	15'500.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	495'045.46	508'100	515'000	526'600	526'600	526'600
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	495'045.46	508'100	515'000	526'600	526'600	526'600
36	Transferaufwand			1'000	1'000	1'000	1'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			1'000	1'000	1'000	1'000
39	Interne Verrechnungen	50'862.51	73'500	69'500	62'300	70'900	86'800
391	Dienstleistungen	2'758.03	2'300	3'400	3'400	3'500	3'500
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	12'500.00	12'500	12'500	12'600	12'800	12'900
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	35'604.48	58'700	53'600	46'300	54'600	70'400
44	Finanzertrag	-686'455.00	-479'200	-436'000	-436'000	-436'000	-436'000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-686'455.00	-479'200	-436'000	-436'000	-436'000	-436'000
0296	Äussere Haab 10, Schulhaus am Park	-121'421.65	-117'500	-118'000	-117'800	-117'500	-117'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	12'181.25	15'500	15'500	15'700	16'000	16'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	15'381.25	15'500	15'500	15'700	16'000	16'200
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-3'200.00					

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
42	Entgelte	-700.00					
426	Rückerstattungen	-700.00					
44	Finanzertrag	-132'902.90	-133'000	-133'500	-133'500	-133'500	-133'500
447	Liegenschaftenertrag	-132'902.90	-133'000	-133'500	-133'500	-133'500	-133'500
	Verwaltungsvermögen						
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>341'351.26</b>	<b>491'050</b>	<b>532'100</b>	<b>470'300</b>	<b>478'100</b>	<b>485'500</b>
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>13'025.80</b>	<b>12'000</b>	<b>17'900</b>	<b>18'100</b>	<b>18'600</b>	<b>18'900</b>
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>13'025.80</b>	<b>12'000</b>	<b>17'900</b>	<b>18'100</b>	<b>18'600</b>	<b>18'900</b>
30	Personalaufwand	17'099.70	17'200	20'900	21'200	21'500	21'800
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	15'900.00	15'000	16'000	16'200	16'500	16'700
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	1'199.70	1'200	1'200	1'200	1'200	1'200
309	Übriger Personalaufwand		1'000	3'700	3'800	3'800	3'900
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'926.10	4'300	4'300	4'300	4'400	4'500
310	Material- und Warenaufwand		500	300	300	300	300
313	Dienstleistungen und Honorare	1'816.10	2'600	2'800	2'800	2'900	2'900
317	Spesenentschädigungen	1'110.00	1'200	1'200	1'200	1'200	1'300
39	Interne Verrechnungen	2'500.00	2'500	2'700	2'700	2'800	2'800
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'500.00	2'500	2'700	2'700	2'800	2'800
42	Entgelte	-9'500.00	-12'000	-10'000	-10'100	-10'100	-10'200
421	Gebühren für Amtshandlungen	-9'500.00	-12'000	-10'000	-10'100	-10'100	-10'200
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>248'126.72</b>	<b>318'700</b>	<b>361'000</b>	<b>366'600</b>	<b>372'600</b>	<b>378'200</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>122'782.07</b>	<b>135'800</b>	<b>141'500</b>	<b>144'500</b>	<b>147'700</b>	<b>150'900</b>
30	Personalaufwand	173'255.84	226'500	215'400	218'400	221'800	225'000
300	Behörden und Kommissionen	2'932.50	4'000	4'500	4'500	4'500	4'500
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	146'106.60	187'500	178'400	181'100	183'800	186'500
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	22'202.50	30'300	28'900	29'200	29'900	30'200
309	Übriger Personalaufwand	2'014.24	4'700	3'600	3'600	3'600	3'800
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	30'876.84	12'900	9'500	9'600	9'600	9'700
310	Material- und Warenaufwand	75.25					
313	Dienstleistungen und Honorare	27'376.64	8'700	4'500	4'600	4'600	4'700
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	152.00					
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren	2'563.15	2'900	3'700	3'700	3'700	3'700
317	Spesenentschädigungen	10.80	600	600	600	600	600
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	282.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	417.00	700	700	700	700	700
36	Transferaufwand	91'906.50	81'000	81'000	81'500	81'800	82'300
360	Ertragsanteile an Dritte	91'906.50	81'000	81'000	81'500	81'800	82'300
39	Interne Verrechnungen	48'228.90	50'400	55'600	56'100	56'700	57'200
390	Material- und Warenbezüge	10'115.85	10'400	14'400	14'500	14'700	14'800
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	38'113.05	40'000	41'200	41'600	42'000	42'400
42	Entgelte	-221'475.01	-235'000	-220'000	-221'100	-222'200	-223'300
421	Gebühren für Amtshandlungen	-220'556.72	-235'000	-220'000	-221'100	-222'200	-223'300

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-319.44					
429	Übrige Entgelte	-598.85					
43	Übrige Erträge	-11.00					
439	Übriger Ertrag	-11.00					
<b>1403</b>	<b>Betriebswesen</b>	<b>55'350.00</b>	<b>46'000</b>	<b>56'000</b>	<b>56'300</b>	<b>56'600</b>	<b>56'800</b>
36	Transferaufwand	55'350.00	46'000	56'000	56'300	56'600	56'800
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	55'350.00	46'000	56'000	56'300	56'600	56'800
1405	Zivilstandsamt	32'389.30	33'400	38'100	38'300	38'500	38'700
36	Transferaufwand	32'389.30	33'400	38'100	38'300	38'500	38'700
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	32'389.30	33'400	38'100	38'300	38'500	38'700
<b>1406</b>	<b>Markt-/Wirtschaftswesen</b>	<b>29'070.20</b>	<b>94'000</b>	<b>119'400</b>	<b>121'400</b>	<b>123'600</b>	<b>125'500</b>
30	Personalaufwand	12'492.80	22'850	27'850	28'000	28'000	28'000
300	Behörden und Kommissionen	12'127.50	21'300	21'300	21'300	21'300	21'300
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	365.30	950	950	1'100	1'100	1'100
309	Übriger Personalaufwand		600	5'600	5'600	5'600	5'600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	64'890.89	147'850	127'750	129'600	131'600	133'500
310	Material- und Warenaufwand	5'733.30	8'100	6'100	6'200	6'300	6'400
311	Nicht aktivierbare Anlagen	224.95	3'000	3'000	3'000	3'100	3'100
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'567.40					
313	Dienstleistungen und Honorare	53'357.94	126'850	103'200	104'700	106'300	107'900
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren	707.30		4'000	4'100	4'100	4'200
317	Spesenentschädigungen	100.00	600	600	600	600	600
319	Übriger Betriebsaufwand	200.00	9'300	10'850	11'000	11'200	11'300
36	Transferaufwand	675.00	650	1'000	1'000	1'000	1'000
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	675.00	650	1'000	1'000	1'000	1'000
39	Interne Verrechnungen	40'772.96	21'200	50'400	50'900	51'400	51'900
391	Dienstleistungen	40'772.96	21'200	50'400	50'900	51'400	51'900
41	Regalien und Konzessionen	-2'100.00	-3'000	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000
412	Konzessionen	-2'100.00	-3'000	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000
42	Entgelte	-87'361.45	-95'550	-85'600	-86'100	-86'400	-86'900
421	Gebühren für Amtshandlungen	-11'484.50	-12'000	-11'000	-11'100	-11'100	-11'200
424	Benützungsggebühren und Dienstleistungen	-75'126.95	-83'550	-74'600	-75'000	-75'300	-75'700
426	Rückerstattungen	-750.00					
43	Übrige Erträge	-300.00					
439	Übriger Ertrag	-300.00					
<b>1409</b>	<b>Kataster- und Vermessungswesen</b>	<b>8'535.15</b>	<b>9'500</b>	<b>6'000</b>	<b>6'100</b>	<b>6'200</b>	<b>6'300</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'535.15	9'500	6'000	6'100	6'200	6'300
313	Dienstleistungen und Honorare	8'535.15	9'500	6'000	6'100	6'200	6'300
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>						
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>						

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
30	Personalaufwand	117'343.49	132'300	135'700	138'500	141'500	144'500
300	Behörden und Kommissionen	76'126.50	84'500	83'500	84'700	86'000	87'400
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	755.85	2'250	1'600	1'700	1'800	1'800
309	Übriger Personalaufwand	40'461.14	45'550	50'600	52'100	53'700	55'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	151'151.51	195'880	226'500	158'100	161'000	164'100
310	Material- und Warenaufwand	11'676.55	17'780	17'500	17'800	18'000	18'400
311	Nicht aktivierbare Anlagen	74'841.15	109'560	103'500	63'600	65'300	66'700
313	Dienstleistungen und Honorare	34'002.76	34'930	40'300	40'900	41'500	42'200
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	23'822.80	30'860	31'000	31'500	31'900	32'400
317	Spesenentschädigungen	4'176.70	2'250	3'700	3'800	3'800	3'900
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	2'092.15		30'000			
319	Übriger Betriebsaufwand	539.40	500	500	500	500	500
33	Abschreibungen	27'600.00	27'600	27'600	40'100	40'100	40'100
	Verwaltungsvermögen						
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	27'600.00	27'600	27'600	40'100	40'100	40'100
34	Finanzaufwand	1'726.15	1'300	1'900	1'900	1'900	1'900
349	Übriger Finanzaufwand	1'726.15	1'300	1'900	1'900	1'900	1'900
36	Transferaufwand	7'500.00	5'000	7'500	7'500	7'600	7'600
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	7'500.00	5'000	7'500	7'500	7'600	7'600
39	Interne Verrechnungen	127'144.13	131'400	132'100	132'900	134'500	136'300
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	117'919.10	121'500	121'500	122'700	123'900	125'200
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	8'000.00	8'000	8'000	8'100	8'200	8'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	1'225.03	1'900	2'600	2'100	2'400	2'900
42	Entgelte	-393'788.35	-373'000	-370'000	-371'900	-373'700	-375'600
420	Ersatzabgaben	-364'429.30	-356'000	-357'000	-358'800	-360'600	-362'400
426	Rückerstattungen	-25'912.80	-16'000	-12'000	-12'100	-12'100	-12'200
429	Übrige Entgelte	-3'446.25	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
44	Finanzertrag	-726.85	-500	-500	-500	-500	-500
440	Zinsertrag	-726.85	-500	-500	-500	-500	-500
46	Transferertrag	-19'995.00	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-19'995.00	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000
49	Interne Verrechnungen			-1'800	-1'800	-1'800	-1'800
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-1'800	-1'800	-1'800	-1'800
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-17'955.08	-116'980	-156'000	-101'800	-107'600	-113'600
901	Abschluss SF und Fonds im EK	-17'955.08	-116'980	-156'000	-101'800	-107'600	-113'600
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>80'198.74</b>	<b>160'350</b>	<b>153'200</b>	<b>85'600</b>	<b>86'900</b>	<b>88'400</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>26'594.86</b>	<b>58'600</b>	<b>83'200</b>	<b>38'300</b>	<b>38'600</b>	<b>39'100</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'726.65	26'000	50'600	5'700	5'700	5'900
310	Material- und Warenaufwand	780.85	900	1'000	1'000	1'000	1'000
313	Dienstleistungen und Honorare	872.75	1'000	11'100	1'100	1'100	1'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	2'073.05	24'100	38'500	3'600	3'600	3'700
33	Abschreibungen	7'700.00	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
	Verwaltungsvermögen						

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	7'700.00	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
36	Transferaufwand	14'523.30	23'900	24'000	24'100	24'200	24'300
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	11'623.30	21'000	21'000	21'100	21'200	21'300
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'900.00	2'900	3'000	3'000	3'000	3'000
39	Interne Verrechnungen	644.91	1'000	900	800	1'000	1'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	644.91	1'000	900	800	1'000	1'200
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>36'515.63</b>	<b>81'500</b>	<b>57'100</b>	<b>34'100</b>	<b>34'900</b>	<b>35'900</b>
30	Personalaufwand	2'617.65	3'200	3'200	3'400	3'500	3'500
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	480.00	500	500	500	500	500
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	4.95	200	200	400	400	400
309	Übriger Personalaufwand	2'132.70	2'500	2'500	2'500	2'600	2'600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	24'190.15	50'100	29'200	17'400	17'600	18'000
310	Material- und Warenaufwand	160.10	2'800	2'800	2'800	2'900	2'900
311	Nicht aktivierbare Anlagen		8'000	3'000	1'000	1'000	1'000
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		300	300	300	300	300
313	Dienstleistungen und Honorare	20'525.25	1'000	1'100	1'100	1'100	1'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	3'475.90	35'000	20'000	10'200	10'300	10'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		1'500	500	500	500	500
317	Spesenentschädigungen	28.90	1'500	1'500	1'500	1'500	1'600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		4'600	2'200	2'200	2'200	2'200
330	Abschreibungen Sachanlagen VV		4'600	2'200	2'200	2'200	2'200
36	Transferaufwand	4'066.50	16'300	24'200	24'500	24'800	25'200
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	4'066.50		4'200	4'200	4'200	4'300
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte		16'300	20'000	20'300	20'600	20'900
39	Interne Verrechnungen	15'280.23	21'800	13'900	14'200	14'400	14'600
391	Dienstleistungen	5'063.28	8'000	3'900	3'900	4'000	4'000
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'216.95	13'000	9'700	10'000	10'000	10'100
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand		800	300	300	400	500
42	Entgelte		-700				
426	Rückerstattungen		-700				
44	Finanzertrag	-8'450.00	-7'800	-7'800	-7'800	-7'800	-7'800
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-8'450.00	-7'800	-7'800	-7'800	-7'800	-7'800
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		-5'000		-12'000	-12'000	-12'000
450	Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital		-5'000		-12'000	-12'000	-12'000
46	Transferertrag	-1'188.90	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-1'188.90	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
49	Interne Verrechnungen			-6'800	-6'800	-6'800	-6'800
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-6'800	-6'800	-6'800	-6'800

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>1621</b>	<b>Sanitätsdienstliches Ersteinsatzelement (SEE)</b>	<b>17'088.25</b>	<b>20'250</b>	<b>12'900</b>	<b>13'200</b>	<b>13'400</b>	<b>13'400</b>
30	Personalaufwand	14'130.35	12'950	8'650	8'900	9'000	9'000
300	Behörden und Kommissionen	4'817.50	5'050	3'200	3'200	3'200	3'200
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	77.65	300	250	400	400	400
309	Übriger Personalaufwand	9'235.20	7'600	5'200	5'300	5'400	5'400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'957.90	7'300	4'250	4'300	4'400	4'400
310	Material- und Warenaufwand		550	550	600	600	600
313	Dienstleistungen und Honorare	264.80	500	500	500	500	500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	1'392.60	3'250	1'700	1'700	1'800	1'800
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'300.50	3'000	1'500	1'500	1'500	1'500
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>10'836'079.77</b>	<b>11'841'150</b>	<b>10'120'600</b>	<b>10'654'800</b>	<b>11'228'400</b>	<b>13'974'900</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>10'336'958.57</b>	<b>11'151'750</b>	<b>9'314'000</b>	<b>9'844'200</b>	<b>10'413'700</b>	<b>13'156'100</b>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'301'176.24</b>	<b>1'400'500</b>	<b>936'700</b>	<b>966'000</b>	<b>1'012'100</b>	<b>1'059'900</b>
30	Personalaufwand	1'568'030.98	1'657'450	1'655'100	1'703'300	1'752'900	1'804'200
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	14'560.10	12'700	27'300	27'700	28'100	28'500
302	Löhne der Lehrpersonen	1'240'559.70	1'307'300	1'293'100	1'331'900	1'371'800	1'413'000
304	Zulagen	20'013.00	21'600	20'700	20'700	20'700	20'700
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	275'675.05	291'350	289'700	298'400	307'300	316'600
309	Übriger Personalaufwand	17'223.13	24'500	24'300	24'600	25'000	25'400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	52'909.36	62'950	71'300	56'600	57'200	58'000
310	Material- und Warenaufwand	31'525.88	34'300	26'800	27'200	27'600	28'000
311	Nicht aktivierbare Anlagen	4'683.70	2'150	16'500	1'000	1'000	1'000
313	Dienstleistungen und Honorare	3'630.85	7'700	8'400	8'600	8'600	8'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'939.10	2'800	3'500	3'500	3'500	3'500
317	Spesenentschädigungen	11'129.83	14'500	14'600	14'800	15'000	15'200
39	Interne Verrechnungen	620.45	7'500	57'000	57'100	57'200	57'200
390	Material- und Warenbezüge		7'500	8'000	8'100	8'200	8'200
391	Dienstleistungen			49'000	49'000	49'000	49'000
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	620.45					
42	Entgelte	-2'682.00					
426	Rückerstattungen	-2'682.00					
46	Transferertrag	-317'702.55	-327'400	-846'700	-851'000	-855'200	-859'500
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		-2'000	-12'400	-12'500	-12'500	-12'600
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-317'702.55	-325'400	-834'300	-838'500	-842'700	-846'900
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'888'807.44</b>	<b>5'244'500</b>	<b>4'134'100</b>	<b>4'239'700</b>	<b>4'413'600</b>	<b>4'592'200</b>
30	Personalaufwand	5'175'373.12	5'559'000	5'854'300	6'026'000	6'202'800	6'384'900
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	93'743.90	96'700	96'900	98'400	99'800	101'300
302	Löhne der Lehrpersonen	4'070'141.90	4'374'600	4'612'500	4'750'900	4'893'400	5'040'200
304	Zulagen	47'200.00	51'600	48'000	48'000	48'000	48'000
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	910'274.85	971'400	1'026'000	1'056'800	1'088'500	1'121'200

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
309	Übriqer Personalaufwand	54'012.47	64'700	70'900	71'900	73'100	74'200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	632'003.47	679'200	795'200	742'300	752'700	762'500
310	Material- und Warenaufwand	258'026.08	246'100	262'300	266'200	270'400	274'200
311	Nicht aktivierbare Anlagen	103'790.95	80'600	135'800	74'100	75'200	76'300
313	Dienstleistungen und Honorare	98'231.25	141'200	160'500	162'900	165'400	167'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	9'631.14	13'100	15'800	16'000	16'300	16'500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	42'702.38	51'100	67'000	67'000	67'000	67'000
317	Spesenentschädigungen	119'521.67	147'100	153'800	156'100	158'400	160'700
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	100.00					
33	Abschreibungen	53'300.00	53'300				
330	Verwaltungsvermögen Abschreibungen Sachanlagen VV	53'300.00	53'300				
36	Transferaufwand	3'201.00	3'200	4'400	4'400	4'400	4'500
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	3'201.00	3'200	4'400	4'400	4'400	4'500
39	Interne Verrechnungen	844.25		113'800	113'800	113'800	113'800
391	Dienstleistungen			113'800	113'800	113'800	113'800
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	620.45					
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	223.80					
42	Entgelte	-28'041.70	-26'500	-17'700	-17'800	-17'900	-18'000
426	Rückerstattungen	-28'041.70	-26'500	-17'700	-17'800	-17'900	-18'000
46	Transferertrag	-947'872.70	-1'014'700	-2'606'400	-2'619'400	-2'632'500	-2'645'700
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-19'475.25	-2'400	-24'000	-24'100	-24'200	-24'400
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-928'397.45	-1'012'300	-2'582'400	-2'595'300	-2'608'300	-2'621'300
49	Interne Verrechnungen		-9'000	-9'500	-9'600	-9'700	-9'800
490	Material- und Warenbezüge		-9'000	-9'500	-9'600	-9'700	-9'800
<b>2121</b>	<b>Psychomotorische Therapiestelle Primarstufe</b>	<b>101'424.63</b>	<b>132'600</b>				
30	Personalaufwand	331'005.09	359'800	396'700	408'200	420'300	432'700
302	Löhne der Lehrpersonen	267'754.15	289'000	311'200	320'500	330'200	340'100
304	Zulagen	2'787.00	2'400	3'300	3'300	3'300	3'300
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	57'998.15	64'800	69'600	71'700	73'800	76'200
309	Übriqer Personalaufwand	2'465.79	3'600	12'600	12'700	13'000	13'100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'651.14	31'700	30'100	24'200	24'500	24'900
310	Material- und Warenaufwand	4'633.44	10'600	12'400	12'600	12'700	13'000
311	Nicht aktivierbare Anlagen	2'874.60	12'700	6'200			
313	Dienstleistungen und Honorare	2'278.10	6'900	10'000	10'100	10'300	10'400
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	570.80	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
317	Spesenentschädigungen	294.20	500	500	500	500	500
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	3'000.00					
39	Interne Verrechnungen	52'443.40	51'100	51'100	51'600	52'200	52'700
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	49'375.90	48'100	48'100	48'600	49'100	49'600
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	3'067.50	3'000	3'000	3'000	3'100	3'100
46	Transferertrag	-295'675.00	-310'000	-315'100	-316'700	-318'300	-319'900
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-295'675.00	-310'000	-315'100	-316'700	-318'300	-319'900

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
49	Interne Verrechnungen			-162'800	-167'300	-178'700	-190'400
491	Dienstleistungen			-162'800	-167'300	-178'700	-190'400
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>322'675.75</b>	<b>318'000</b>	<b>326'000</b>	<b>327'600</b>	<b>329'300</b>	<b>330'900</b>
36	Transferaufwand	322'675.75	318'000	326'000	327'600	329'300	330'900
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	322'675.75	318'000	326'000	327'600	329'300	330'900
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>						
30	Personalaufwand	551'311.79	599'600	801'100	813'200	825'400	837'600
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	462'265.85	496'000	656'900	666'800	676'800	686'900
304	Zulagen			2'400	2'400	2'400	2'400
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	80'336.40	94'100	128'300	130'300	132'200	134'200
309	Übriger Personalaufwand	8'709.54	9'500	13'500	13'700	14'000	14'100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	150'867.87	171'200	168'700	171'300	173'800	176'400
311	Nicht aktivierbare Anlagen	1'830.60	5'000	4'000	4'100	4'100	4'200
313	Dienstleistungen und Honorare	148'917.27	164'000	164'000	166'500	169'000	171'500
317	Spesenentschädigungen	120.00	2'200	700	700	700	700
39	Interne Verrechnungen	1'907.63	7'500	6'600	6'600	6'800	6'800
391	Dienstleistungen	1'907.63	3'200	2'500	2'500	2'600	2'600
393	Betriebs- und Verwaltungskosten		4'300	4'100	4'100	4'200	4'200
42	Entgelte		-2'000				
426	Rückerstattungen		-2'000				
49	Interne Verrechnungen	-704'087.29	-776'300	-976'400	-991'100	-1'006'000	-1'020'800
491	Dienstleistungen	-704'087.29	-776'300	-976'400	-991'100	-1'006'000	-1'020'800
<b>2171</b>	<b>Landsgemeindegeweg 12, Kindertagesstätten</b>	<b>160'394.43</b>	<b>197'400</b>	<b>263'500</b>	<b>243'600</b>	<b>247'100</b>	<b>251'700</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	44'716.51	70'500	126'800	107'600	109'100	110'700
310	Material- und Warenaufwand	3'041.61	3'500	3'500	3'600	3'600	3'700
311	Nicht aktivierbare Anlagen		3'000	6'000	1'000	1'000	1'000
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	24'545.65	29'600	26'600	27'000	27'400	27'800
313	Verwaltungsvermögen						
313	Dienstleistungen und Honorare	4'928.30	5'400	33'900	19'100	19'500	19'700
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	12'200.95	27'500	55'000	55'900	56'600	57'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		1'500	1'800	1'000	1'000	1'000
33	Abschreibungen	95'500.00	95'600	95'500	95'500	95'500	95'500
330	Verwaltungsvermögen						
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	95'500.00	95'600	95'500	95'500	95'500	95'500
39	Interne Verrechnungen	56'924.17	62'800	72'700	72'000	74'000	77'000
391	Dienstleistungen	50'492.77	52'600	63'700	64'300	65'000	65'600
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	6'431.40	10'200	9'000	7'700	9'000	11'400
42	Entgelte			-4'200	-4'200	-4'200	-4'200
426	Rückerstattungen			-4'200	-4'200	-4'200	-4'200
44	Finanzertrag	-36'746.25	-31'500	-27'300	-27'300	-27'300	-27'300
447	Liegenschaftenertrag	-36'746.25	-31'500	-27'300	-27'300	-27'300	-27'300
	Verwaltungsvermögen						
<b>2172</b>	<b>Gerbiweg 8, Kindergarten</b>	<b>46'485.42</b>	<b>86'800</b>	<b>53'900</b>	<b>51'400</b>	<b>52'700</b>	<b>54'500</b>

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
30	Personalaufwand	514.00					
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	514.00					
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	38'080.86	68'300	66'900	65'400	66'300	67'400
310	Material- und Warenaufwand	3'174.56	2'500	3'500	3'600	3'600	3'700
311	Nicht aktivierbare Anlagen		4'000	2'500			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	18'108.33	30'600	22'600	22'900	23'300	23'600
313	Dienstleistungen und Honorare	3'916.95	5'700	18'800	19'000	19'400	19'700
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	12'881.02	23'500	18'500	18'900	19'000	19'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		2'000	1'000	1'000	1'000	1'000
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	45'000.00	45'000	45'000	45'000	45'000	45'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	45'000.00	45'000	45'000	45'000	45'000	45'000
36	Transferaufwand			100			
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			100			
39	Interne Verrechnungen	52'107.06	57'700	27'200	26'800	27'700	28'900
391	Dienstleistungen	49'265.34	53'200	23'300	23'500	23'800	24'000
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	2'841.72	4'500	3'900	3'300	3'900	4'900
42	Entgelte			-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
426	Rückerstattungen			-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
44	Finanzertrag	-39'840.60	-36'100	-32'200	-32'200	-32'200	-32'200
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-39'840.60	-36'100	-32'200	-32'200	-32'200	-32'200
49	Interne Verrechnungen	-49'375.90	-48'100	-48'100	-48'600	-49'100	-49'600
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-49'375.90	-48'100	-48'100	-48'600	-49'100	-49'600
<b>2173</b>	<b>Äussere Haab 8 - 9, ehemals 36er-Schulhaus</b>	<b>720'865.06</b>	<b>386'000</b>	<b>52'400</b>	<b>172'300</b>	<b>452'200</b>	<b>2'877'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	82'006.05	126'500	102'000	103'600	105'000	106'600
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	79'903.80	123'000	93'000	94'400	95'800	97'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	2'702.25	3'500	9'000	9'200	9'200	9'400
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-600.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	707'515.20	346'500				2'277'200
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	707'515.20	346'500				2'277'200
39	Interne Verrechnungen	11'478.26	33'000	50'400	169'400	448'600	595'500
391	Dienstleistungen	1'283.02	6'600	1'000	1'000	1'000	1'000
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	10'195.24	26'400	49'400	168'400	447'600	594'500
42	Entgelte	-48'328.80	-85'000	-65'000	-65'300	-65'700	-66'000
426	Rückerstattungen	-48'328.80	-85'000	-65'000	-65'300	-65'700	-66'000
49	Interne Verrechnungen	-31'805.65	-35'000	-35'000	-35'400	-35'700	-36'100
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-31'805.65	-35'000	-35'000	-35'400	-35'700	-36'100

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>2174</b>	<b>Seestrasse 36 - 38, Schulhausanlage Seefeld</b>	<b>1'666'219.74</b>	<b>1'929'250</b>	<b>1'935'500</b>	<b>1'899'600</b>	<b>1'929'900</b>	<b>1'976'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	370'563.83	579'850	510'000	483'300	490'500	497'600
310	Material- und Warenaufwand	30'887.66	45'000	35'000	35'500	36'100	36'600
311	Nicht aktivierbare Anlagen	7'308.15	20'500	7'500	7'600	7'700	7'800
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	185'831.75	301'000	250'000	253'800	257'600	261'400
313	Dienstleistungen und Honorare	22'317.55	24'000	57'500	25'400	25'800	26'100
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	123'729.11	179'000	153'500	155'900	158'100	160'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	489.61	10'350	6'500	5'100	5'200	5'200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	816'600.00	816'600	825'800	825'800	825'800	825'800
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	816'600.00	816'600	825'800	825'800	825'800	825'800
36	Transferaufwand			3'700	3'700	3'700	3'700
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			3'700	3'700	3'700	3'700
39	Interne Verrechnungen	481'148.01	542'800	602'000	592'800	615'900	655'100
391	Dienstleistungen	409'003.88	427'000	495'900	500'900	505'900	510'900
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	72'144.13	115'800	106'100	91'900	110'000	144'200
42	Entgelte	-452.10	-10'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
426	Rückerstattungen	-452.10	-10'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
44	Finanzertrag	-1'640.00		-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-1'640.00		-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
<b>2175</b>	<b>Seestrasse 31, Doppelturnhalle mit Lernschwimmbecken</b>	<b>361'236.62</b>	<b>570'600</b>	<b>548'500</b>	<b>493'600</b>	<b>497'400</b>	<b>501'000</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	332'699.32	475'100	411'800	355'800	357'200	357'600
310	Material- und Warenaufwand	19'802.70	28'000	26'000	26'400	26'800	27'200
311	Nicht aktivierbare Anlagen	9'321.30	50'000	55'000			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	129'809.30	166'500	151'500	153'800	156'100	158'400
313	Dienstleistungen und Honorare	16'180.70	46'500	33'800	27'800	24'300	19'800
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	116'171.22	153'750	114'750	116'500	118'300	120'000
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	15'728.60	30'350	30'750	31'300	31'700	32'200
319	Übriger Betriebsaufwand	25'685.50					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	37'100.00	37'100	37'100	37'100	37'100	37'100
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	37'100.00	37'100	37'100	37'100	37'100	37'100
36	Transferaufwand			1'700	1'700	1'700	1'700
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			1'700	1'700	1'700	1'700
39	Interne Verrechnungen	107'769.35	135'900	175'400	176'500	178'900	182'100
391	Dienstleistungen	104'652.09	130'900	170'900	172'600	174'300	176'100
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	3'117.26	5'000	4'500	3'900	4'600	6'000
42	Entgelte	-17'500.00					
426	Rückerstattungen	-17'500.00					
44	Finanzertrag	-98'832.05	-77'500	-77'500	-77'500	-77'500	-77'500

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-98'832.05	-77'500	-77'500	-77'500	-77'500	-77'500
<b>2176</b>	<b>Äussere Haab 11, alte Turnhalle</b>	<b>31'877.23</b>	<b>50'150</b>	<b>41'100</b>	<b>41'200</b>	<b>42'100</b>	<b>42'700</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'228.71	24'750	13'700	13'300	13'700	13'800
310	Material- und Warenaufwand	1'392.86	3'500	2'000	2'000	2'100	2'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen		1'500	500			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'888.55	6'000	2'400	2'400	2'500	2'500
313	Dienstleistungen und Honorare	951.30	1'100	1'100	1'100	1'100	1'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	2'996.00	9'150	7'700	7'800	8'000	8'000
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		3'500				
39	Interne Verrechnungen	39'247.02	45'900	47'900	48'400	48'900	49'400
391	Dienstleistungen	7'441.37	10'900	12'900	13'000	13'200	13'300
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	31'805.65	35'000	35'000	35'400	35'700	36'100
42	Entgelte		-500	-500	-500	-500	-500
426	Rückerstattungen		-500	-500	-500	-500	-500
44	Finanzertrag	-14'598.50	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-14'598.50	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000
<b>2177</b>	<b>Biberzeldenstrasse, Prov. Doppeltturnhalle</b>			<b>8'400</b>	<b>380'200</b>	<b>385'500</b>	<b>395'700</b>
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen				350'000	350'000	350'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV				350'000	350'000	350'000
39	Interne Verrechnungen			8'400	30'200	35'500	45'700
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			8'400	30'200	35'500	45'700
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>-36'476.47</b>	<b>15'200</b>	<b>101'100</b>	<b>106'200</b>	<b>113'900</b>	<b>121'300</b>
30	Personalaufwand	275'127.63	352'200	507'800	515'400	523'100	530'700
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	223'992.70	287'100	410'600	416'800	423'000	429'400
304	Zulagen			4'800	4'800	4'800	4'800
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	41'375.85	58'400	78'500	79'700	80'900	82'000
309	Übriger Personalaufwand	9'759.08	6'700	13'900	14'100	14'400	14'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	88'887.30	156'400	187'200	187'600	190'700	193'400
310	Material- und Warenaufwand	15'970.90	31'000	25'000	25'300	25'800	26'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen	1'258.95	12'100	4'500	2'300	2'400	2'400
313	Dienstleistungen und Honorare	70'945.40	110'000	154'700	157'000	159'400	161'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		3'000	3'000	3'000	3'100	3'100
317	Spesenentschädigungen		300				
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	500.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	212.05					
39	Interne Verrechnungen		1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
390	Material- und Warenbezüge		1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
42	Entgelte	-399'250.50	-494'900	-595'400	-598'300	-601'400	-604'300
423	Schul- und Kursgelder	-181'314.50	-205'900	-267'800	-269'100	-270'500	-271'800
426	Rückerstattungen	-217'936.00	-289'000	-327'600	-329'200	-330'900	-332'500

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
49	Interne Verrechnungen	-1'240.90					
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-1'240.90					
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>683'376.29</b>	<b>707'650</b>	<b>778'300</b>	<b>785'400</b>	<b>797'100</b>	<b>809'000</b>
30	Personalaufwand	577'845.21	614'700	706'700	717'200	728'000	738'600
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	469'864.00	481'000	546'700	554'900	563'200	571'700
304	Zulagen			7'200	7'200	7'200	7'200
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	100'419.10	104'600	118'800	120'500	122'500	124'200
309	Übriger Personalaufwand	7'562.11	29'100	34'000	34'600	35'100	35'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	106'096.48	92'950	71'600	68'200	69'100	70'400
310	Material- und Warenaufwand	9'672.30	14'100	12'200	12'400	12'600	12'800
311	Nicht aktivierbare Anlagen	59'673.60	2'050	4'300			
313	Dienstleistungen und Honorare	33'465.34	72'100	50'300	51'000	51'700	52'700
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	169.00	500	500	500	500	500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	1'818.80	2'800	2'700	2'700	2'700	2'700
317	Spesenentschädigungen	999.84	900	1'100	1'100	1'100	1'200
319	Übriger Betriebsaufwand	297.60	500	500	500	500	500
42	Entgelte	-565.40					
421	Gebühren für Amtshandlungen	-420.00					
426	Rückerstattungen	-145.40					
<b>2191</b>	<b>Obligatorische Schule, n.a.g.</b>	<b>88'896.19</b>	<b>113'100</b>	<b>134'500</b>	<b>137'400</b>	<b>140'800</b>	<b>143'800</b>
30	Personalaufwand	132'099.09	201'200	218'600	221'700	225'300	228'500
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	108'212.55	159'200	175'900	178'500	181'200	183'900
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	19'994.45	30'100	34'200	34'600	35'300	35'700
309	Übriger Personalaufwand	3'892.09	11'900	8'500	8'600	8'800	8'900
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	29'715.45	4'200	25'900	26'300	26'600	27'000
310	Material- und Warenaufwand	629.00	1'200	1'200	1'200	1'200	1'200
313	Dienstleistungen und Honorare	28'637.00	3'000	24'500	24'900	25'200	25'600
317	Spesenentschädigungen	449.45		200	200	200	200
42	Entgelte	-72'918.35	-92'300	-110'000	-110'600	-111'100	-111'700
426	Rückerstattungen	-72'918.35	-92'300	-110'000	-110'600	-111'100	-111'700
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>499'121.20</b>	<b>689'400</b>	<b>806'600</b>	<b>810'600</b>	<b>814'700</b>	<b>818'800</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>499'121.20</b>	<b>689'400</b>	<b>806'600</b>	<b>810'600</b>	<b>814'700</b>	<b>818'800</b>
36	Transferaufwand	499'121.20	689'400	806'600	810'600	814'700	818'800
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	499'121.20	689'400	806'600	810'600	814'700	818'800
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'190'952.65</b>	<b>1'991'750</b>	<b>2'078'800</b>	<b>2'073'500</b>	<b>2'237'300</b>	<b>2'477'800</b>
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>69'573.54</b>	<b>119'550</b>	<b>308'200</b>	<b>311'600</b>	<b>446'000</b>	<b>449'600</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>			<b>50'000</b>	<b>50'300</b>	<b>181'500</b>	<b>181'800</b>
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen					131'000	131'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV					131'000	131'000

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
36	Transferaufwand	45'000.00	45'000	50'000	50'300	50'500	50'800
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	45'000.00	45'000	50'000	50'300	50'500	50'800
49	Interne Verrechnungen	-45'000.00	-45'000				
498	Übertragungen	-45'000.00	-45'000				
<b>3290</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>69'573.54</b>	<b>119'550</b>	<b>258'200</b>	<b>261'300</b>	<b>264'500</b>	<b>267'800</b>
30	Personalaufwand	1'658.75	3'050	2'900	2'900	2'900	2'900
300	Behörden und Kommissionen	1'635.00	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	23.75	350	200	200	200	200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	168'485.25	185'700	182'900	185'600	188'400	191'300
310	Material- und Warenaufwand		10'000				
311	Nicht aktivierbare Anlagen	593.10	8'000	8'000	8'100	8'200	8'400
313	Dienstleistungen und Honorare	167'892.15	167'700	174'900	177'500	180'200	182'900
36	Transferaufwand	7'500.00	78'000	73'000	73'400	73'700	74'100
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	7'500.00	78'000	73'000	73'400	73'700	74'100
39	Interne Verrechnungen	2'781.79	3'000	3'400	3'400	3'500	3'500
391	Dienstleistungen	2'781.79	3'000	3'400	3'400	3'500	3'500
42	Entgelte	-2'805.25	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000
426	Rückerstattungen	-2'805.25	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000	-4'000
43	Übrige Erträge	-8'343.95					
439	Übriger Ertrag	-8'343.95					
49	Interne Verrechnungen	-99'703.05	-146'200				
498	Übertragungen	-99'703.05	-146'200				
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'121'379.11</b>	<b>1'872'200</b>	<b>1'770'600</b>	<b>1'761'900</b>	<b>1'791'300</b>	<b>2'028'200</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>345'226.94</b>	<b>799'900</b>	<b>775'000</b>	<b>779'500</b>	<b>774'300</b>	<b>998'400</b>
30	Personalaufwand	96'461.10	99'350	103'600	105'100	106'600	108'300
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	81'259.20	83'100	84'000	85'300	86'500	87'800
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	14'612.40	15'300	17'400	17'600	17'900	18'200
309	Übriger Personalaufwand	589.50	950	2'200	2'200	2'200	2'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	368'959.95	614'350	621'600	648'900	656'600	664'000
310	Material- und Warenaufwand	26'576.14	105'500	103'500	105'100	106'600	108'200
311	Nicht aktivierbare Anlagen	6'473.70	49'500	69'500	138'500	139'600	140'700
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	41'712.50	54'000	48'000	48'700	49'500	50'200
313	Dienstleistungen und Honorare	38'266.47	83'000	108'600	107'300	108'900	110'600
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	114'550.75	176'500	145'000	102'100	104'500	106'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	11'675.70	15'350	16'500	16'700	17'000	17'300
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren	128'202.52	130'400	130'400	130'400	130'400	130'400
317	Spesenentschädigungen		100	100	100	100	100
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'500.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	2.17					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	213'507.80	224'500	230'900	230'700	214'100	377'100
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	213'507.80	224'500	230'900	230'700	214'100	377'100

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
36	Transferaufwand	11'268.00	62'800	33'400	13'600	13'700	13'900
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	11'268.00	62'800	33'400	13'600	13'700	13'900
39	Interne Verrechnungen	33'570.92	49'300	47'000	44'100	47'400	100'600
391	Dienstleistungen	20'459.08	24'300	26'200	26'500	26'700	27'000
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	13'111.84	25'000	20'800	17'600	20'700	73'600
42	Entgelte	-199'681.99	-201'500	-206'500	-207'600	-208'600	-209'700
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-192'617.94	-165'000	-170'000	-170'900	-171'700	-172'600
426	Rückerstattungen	-7'064.05	-36'500	-36'500	-36'700	-36'900	-37'100
44	Finanzertrag	-153'599.43	-28'300	-28'300	-28'300	-28'300	-28'300
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	-125'599.43					
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-28'000.00	-28'300	-28'300	-28'300	-28'300	-28'300
49	Interne Verrechnungen	-25'259.41	-20'600	-26'700	-27'000	-27'200	-27'500
491	Dienstleistungen	-25'259.41	-20'600	-26'700	-27'000	-27'200	-27'500
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>464'540.63</b>	<b>606'400</b>	<b>559'000</b>	<b>597'500</b>	<b>604'400</b>	<b>612'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	317'405.41	347'500	295'900	300'200	304'800	309'400
310	Material- und Warenaufwand	932.30	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
311	Nicht aktivierbare Anlagen	55'346.10	12'500	7'500	7'600	7'700	7'800
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	12'241.60	17'000	16'000	16'200	16'500	16'700
313	Dienstleistungen und Honorare	84'969.55	78'300	83'400	84'600	85'900	87'200
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	158'697.31	221'000	171'500	174'100	176'700	179'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	3'003.80	17'700	16'500	16'700	17'000	17'300
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren	448.75					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	700.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	1'066.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	132'700.00	143'500	149'600	149'600	149'600	149'600
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	132'700.00	143'500	149'600	149'600	149'600	149'600
36	Transferaufwand	55'000.00	55'000	56'000	56'300	56'600	56'800
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	55'000.00	55'000	56'000	56'300	56'600	56'800
39	Interne Verrechnungen	125'682.82	172'900	155'400	155'100	157'400	160'600
391	Dienstleistungen	120'440.26	163'200	146'000	147'500	148'900	150'400
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	5'242.56	9'700	9'400	7'600	8'500	10'200
42	Entgelte	-98'747.60	-45'000	-45'000	-45'200	-45'500	-45'700
424	Benützungsggebühren und Dienstleistungen	-55'085.00					
426	Rückerstattungen	-43'662.60	-45'000	-45'000	-45'200	-45'500	-45'700
44	Finanzertrag	-17'500.00	-17'500	-18'500	-18'500	-18'500	-18'500
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-17'500.00	-17'500	-18'500	-18'500	-18'500	-18'500

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
49	Interne Verrechnungen	-50'000.00	-50'000	-34'400			
498	Übertragungen	-50'000.00	-50'000	-34'400			
<b>3422</b>	<b>Seebad</b>	<b>266'640.20</b>	<b>429'100</b>	<b>389'400</b>	<b>341'600</b>	<b>368'600</b>	<b>373'000</b>
30	Personalaufwand	179'171.90	187'100	219'200	222'300	226'000	229'100
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	145'745.35	148'800	181'300	184'000	186'800	189'600
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	25'362.75	26'000	32'800	33'200	33'900	34'200
309	Übriger Personalaufwand	8'063.80	12'300	5'100	5'100	5'300	5'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	195'922.03	345'300	271'600	220'700	219'700	219'000
310	Material- und Warenaufwand	12'700.10	16'500	16'500	16'800	17'000	17'300
311	Nicht aktivierbare Anlagen	12'238.20	32'500	68'500	19'500	15'600	11'600
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	22'878.35	29'500	29'500	29'900	30'400	30'800
313	Dienstleistungen und Honorare	35'589.38	71'800	53'100	48'900	49'600	50'400
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	98'085.45	172'000	94'000	95'400	96'800	98'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	5'208.40	23'000	10'000	10'200	10'300	10'500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	583.40					
319	Übriger Betriebsaufwand	8'638.75					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'045.90	10'200	10'400	10'400	30'400	30'400
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	5'045.90	10'200	10'400	10'400	30'400	30'400
39	Interne Verrechnungen	36'686.96	25'500	36'900	37'100	41'500	43'700
391	Dienstleistungen	36'177.09	23'800	35'300	35'700	36'000	36'400
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	509.87	1'700	1'600	1'400	5'500	7'300
42	Entgelte			-3'200	-3'200	-3'200	-3'200
426	Rückerstattungen			-3'200	-3'200	-3'200	-3'200
44	Finanzertrag	-137'349.15	-110'500	-130'500	-130'500	-130'500	-130'500
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-137'349.15	-110'500	-130'500	-130'500	-130'500	-130'500
49	Interne Verrechnungen	-12'837.44	-28'500	-15'000	-15'200	-15'300	-15'500
491	Dienstleistungen	-12'837.44	-28'500	-15'000	-15'200	-15'300	-15'500
<b>3428</b>	<b>Spielplätze</b>	<b>46'000.34</b>	<b>36'800</b>	<b>46'800</b>	<b>44'300</b>	<b>45'000</b>	<b>45'600</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	34'575.44	27'000	33'500	30'900	31'400	31'900
310	Material- und Warenaufwand		3'000	3'000			
311	Nicht aktivierbare Anlagen	2'895.00	2'500	2'500	2'500	2'600	2'600
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	437.70	2'000	2'000	2'000	2'100	2'100
313	Dienstleistungen und Honorare	3'437.45	6'500	8'000	8'100	8'200	8'400
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	27'805.29	13'000	18'000	18'300	18'500	18'800
36	Transferaufwand			200	200	200	200
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			200	200	200	200
39	Interne Verrechnungen	11'424.90	9'800	13'100	13'200	13'400	13'500
391	Dienstleistungen	11'424.90	9'800	13'100	13'200	13'400	13'500

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>3429</b>	<b>Wanderwege</b>	<b>-1'029.00</b>		<b>400</b>	<b>-1'000</b>	<b>-1'000</b>	<b>-1'000</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		1'000	1'400			
310	Material- und Warenaufwand		1'000	1'000			
313	Dienstleistungen und Honorare			400			
46	Transferertrag	-1'029.00	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-1'029.00	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>3'058'496.63</b>	<b>3'482'550</b>	<b>3'666'300</b>	<b>3'703'400</b>	<b>3'794'100</b>	<b>3'886'600</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'132'630.17</b>	<b>2'526'300</b>	<b>2'640'000</b>	<b>2'671'600</b>	<b>2'757'000</b>	<b>2'843'800</b>
<b>4120</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>2'373'810.95</b>	<b>2'388'900</b>	<b>2'502'600</b>	<b>2'576'100</b>	<b>2'655'100</b>	<b>2'734'200</b>
36	Transferaufwand	2'373'810.95	2'388'900	2'502'600	2'576'100	2'655'100	2'734'200
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'373'810.95	2'388'900	2'502'600	2'576'100	2'655'100	2'734'200
<b>4121</b>	<b>Betrieb Alters- und Pflegeheim (Spezialfinanzierung)</b>						
36	Transferaufwand	487'302.24	218'300	125'700	25'000		
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	487'302.24	218'300	125'700	25'000		
39	Interne Verrechnungen			4'400	4'400	4'400	4'400
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			4'400	4'400	4'400	4'400
46	Transferertrag					-33'000	-50'000
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten					-33'000	-50'000
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-487'302.24	-218'300	-130'100	-29'400	28'600	45'600
901	Abschluss SF und Fonds im EK	-487'302.24	-218'300	-130'100	-29'400	28'600	45'600
<b>4122</b>	<b>Biberzeldenstrasse 3 - 5, Alters- und Pflegeheim</b>	<b>-226'628.88</b>	<b>137'900</b>	<b>125'800</b>	<b>93'700</b>	<b>99'800</b>	<b>107'300</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	55'397.46	355'900	298'200	267'200	271'200	275'200
311	Nicht aktivierbare Anlagen	11'607.15	45'000	40'000	40'600	41'200	41'800
313	Dienstleistungen und Honorare	15'729.55	37'900	52'700	18'000	18'200	18'500
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	28'004.56	263'000	195'500	198'400	201'500	204'400
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	56.20	10'000	10'000	10'200	10'300	10'500
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	95'800.00	103'100	166'800	166'800	166'800	166'800
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	95'800.00	103'100	166'800	166'800	166'800	166'800
36	Transferaufwand			4'000	4'000	4'000	4'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			4'000	4'000	4'000	4'000
39	Interne Verrechnungen	49'957.56	78'900	56'800	55'700	57'800	61'300
391	Dienstleistungen	59.05	400	100	100	100	100
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	37'049.80	60'000	40'000	40'400	40'800	41'200
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	6'000.00	6'000	6'000	6'100	6'100	6'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	6'848.71	12'500	10'700	9'100	10'800	13'800

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
42	Entgelte	-27'783.90					
426	Rückerstattungen	-27'783.90					
46	Transferertrag	-400'000.00	-400'000	-400'000	-400'000	-400'000	-400'000
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-400'000.00	-400'000	-400'000	-400'000	-400'000	-400'000
4123	Biberzeldenstrasse 5, Personalhaus APH	-14'551.90	-500	11'600	1'800	2'100	2'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	448.10	19'500	24'600	14'800	15'100	15'300
311	Nicht aktivierbare Anlagen		2'500	5'000			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften		5'500	5'500	5'600	5'700	5'800
	Verwaltungsvermögen						
313	Dienstleistungen und Honorare	448.10	4'500	5'600	600	600	600
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt		6'500	6'500	6'600	6'700	6'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		500	2'000	2'000	2'100	2'100
39	Interne Verrechnungen	5'000.00		5'000	5'000	5'000	5'000
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'000.00		5'000	5'000	5'000	5'000
42	Entgelte			-1'800	-1'800	-1'800	-1'800
426	Rückerstattungen			-1'800	-1'800	-1'800	-1'800
44	Finanzertrag	-20'000.00	-20'000	-16'200	-16'200	-16'200	-16'200
447	Liegenschaftenertrag	-20'000.00	-20'000	-16'200	-16'200	-16'200	-16'200
	Verwaltungsvermögen						
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>896'196.73</b>	<b>915'500</b>	<b>990'000</b>	<b>995'100</b>	<b>999'900</b>	<b>1'005'100</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>841'066.03</b>	<b>882'500</b>	<b>957'000</b>	<b>961'900</b>	<b>966'600</b>	<b>971'600</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'805.70	3'900	4'000	4'100	4'100	4'200
313	Dienstleistungen und Honorare	205.70	200	300	300	300	300
317	Spesenentschädigungen	3'600.00	3'700	3'700	3'800	3'800	3'900
36	Transferaufwand	837'260.33	928'600	953'000	957'800	962'500	967'400
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	837'260.33	928'600	953'000	957'800	962'500	967'400
42	Entgelte		-50'000				
426	Rückerstattungen		-50'000				
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>55'130.70</b>	<b>33'000</b>	<b>33'000</b>	<b>33'200</b>	<b>33'300</b>	<b>33'500</b>
33	Abschreibungen	24'699.00					
	Verwaltungsvermögen						
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	24'699.00					
36	Transferaufwand	30'431.70	33'000	33'000	33'200	33'300	33'500
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	30'431.70	33'000	33'000	33'200	33'300	33'500
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>29'669.73</b>	<b>40'750</b>	<b>36'300</b>	<b>36'700</b>	<b>37'200</b>	<b>37'700</b>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>29'669.73</b>	<b>40'750</b>	<b>36'300</b>	<b>36'700</b>	<b>37'200</b>	<b>37'700</b>
30	Personalaufwand	3'541.48	10'150				
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'092.15	8'000				
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	277.70	750				
309	Übriger Personalaufwand	171.63	1'400				

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	26'128.25	30'600	30'400	30'800	31'300	31'800
310	Material- und Warenaufwand	1'521.10	2'500	2'500	2'500	2'600	2'600
313	Dienstleistungen und Honorare	24'607.15	28'100	27'900	28'300	28'700	29'200
36	Transferaufwand			5'900	5'900	5'900	5'900
361	Entschädigungen an Gemeinwesen			5'900	5'900	5'900	5'900
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>3'467'528.01</b>	<b>4'452'500</b>	<b>4'434'100</b>	<b>4'368'100</b>	<b>4'408'200</b>	<b>4'449'200</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>619'318.50</b>	<b>552'500</b>	<b>122'000</b>	<b>122'600</b>	<b>123'300</b>	<b>123'900</b>
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>619'318.50</b>	<b>552'500</b>	<b>122'000</b>	<b>122'600</b>	<b>123'300</b>	<b>123'900</b>
36	Transferaufwand	667'298.80	612'500	182'000	182'900	183'900	184'800
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	667'298.80	612'500	182'000	182'900	183'900	184'800
42	Entgelte	-47'980.30	-60'000	-60'000	-60'300	-60'600	-60'900
426	Rückerstattungen	-47'980.30	-60'000	-60'000	-60'300	-60'600	-60'900
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>-189'692.52</b>	<b>17'750</b>	<b>6'000</b>	<b>-78'400</b>	<b>-70'900</b>	<b>-62'600</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- + Hinterlassenversicherung AHV</b>	<b>7'172.95</b>	<b>10'200</b>	<b>10'200</b>	<b>10'300</b>	<b>10'400</b>	<b>10'300</b>
36	Transferaufwand	11'843.95	15'000	15'000	15'100	15'200	15'200
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	11'843.95	15'000	15'000	15'100	15'200	15'200
46	Transferertrag	-4'671.00	-4'800	-4'800	-4'800	-4'800	-4'900
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-4'671.00	-4'800	-4'800	-4'800	-4'800	-4'900
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>	<b>-196'865.47</b>	<b>7'550</b>	<b>-4'200</b>	<b>-88'700</b>	<b>-81'300</b>	<b>-72'900</b>
30	Personalaufwand	109'143.25	117'450	95'100	96'400	97'700	99'200
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	88'526.70	93'600	74'000	75'100	76'200	77'400
304	Zulagen			2'400	2'400	2'400	2'400
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	19'929.20	22'400	17'600	17'800	18'000	18'300
309	Übriger Personalaufwand	687.35	1'450	1'100	1'100	1'100	1'100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	252'910.19	470'100	457'400	378'500	384'800	390'900
310	Material- und Warenaufwand	1'931.15	2'500	2'500	2'500	2'600	2'600
311	Nicht aktivierbare Anlagen	3'351.35	16'400	18'900	19'200	19'500	19'700
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	107'249.03	217'000	163'500	166'000	168'400	171'000
313	Dienstleistungen und Honorare	10'207.31	31'350	72'350	22'700	23'100	23'400
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	110'744.60	174'500	171'000	138'500	141'200	143'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	310.10	3'350	3'750	3'800	3'900	3'900
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			400	400	400	400
317	Spesenentschädigungen	188.10	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	2'300.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	16'628.55	24'000	24'000	24'400	24'700	25'100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	157'300.00	157'300	160'900	160'900	160'900	160'900
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	157'300.00	157'300	160'900	160'900	160'900	160'900
36	Transferaufwand			4'000			
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			4'000			

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
39	Interne Verrechnungen	29'774.59	31'800	30'700	29'100	30'200	32'400
391	Dienstleistungen	1'495.10	2'100	2'100	2'100	2'100	2'200
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	21'000.00	18'500	18'500	18'700	18'900	19'100
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	7'279.49	11'200	10'100	8'300	9'200	11'100
42	Entgelte	-1'692.65	-3'000	-168'400	-169'200	-170'100	-170'900
426	Rückerstattungen	-1'692.65	-3'000	-168'400	-169'200	-170'100	-170'900
44	Finanzertrag	-699'218.60	-700'000	-536'600	-536'600	-536'600	-536'600
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	-699'218.60	-700'000	-536'600	-536'600	-536'600	-536'600
49	Interne Verrechnungen	-45'082.25	-66'100	-47'300	-47'800	-48'200	-48'800
491	Dienstleistungen	-3'032.45	-6'100	-2'300	-2'300	-2'300	-2'400
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-42'049.80	-60'000	-45'000	-45'500	-45'900	-46'400
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>534'765.35</b>	<b>428'000</b>	<b>703'200</b>	<b>634'800</b>	<b>638'000</b>	<b>641'400</b>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und - inkasso</b>	<b>89'225.90</b>	<b>105'000</b>	<b>105'000</b>	<b>105'600</b>	<b>106'000</b>	<b>106'600</b>
36	Transferaufwand	123'695.17	160'000	150'000	150'800	151'500	152'300
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	123'695.17	160'000	150'000	150'800	151'500	152'300
46	Transferertrag	-34'469.27	-55'000	-45'000	-45'200	-45'500	-45'700
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-34'469.27	-55'000	-45'000	-45'200	-45'500	-45'700
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>382'925.25</b>	<b>209'000</b>	<b>367'000</b>	<b>310'600</b>	<b>312'300</b>	<b>313'900</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'000.00	9'000	9'000	9'100	9'300	9'400
317	Spesenentschädigungen	6'000.00	9'000	9'000	9'100	9'300	9'400
36	Transferaufwand	376'925.25	200'000	358'000	301'500	303'000	304'500
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	376'925.25	200'000	358'000	301'500	303'000	304'500
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>62'614.20</b>	<b>63'000</b>	<b>66'000</b>	<b>66'300</b>	<b>66'700</b>	<b>67'000</b>
36	Transferaufwand	62'614.20	63'000	66'000	66'300	66'700	67'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	62'614.20	63'000	66'000	66'300	66'700	67'000
<b>5451</b>	<b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>		<b>51'000</b>	<b>165'200</b>	<b>152'300</b>	<b>153'000</b>	<b>153'900</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			13'700			
313	Dienstleistungen und Honorare			13'700			
36	Transferaufwand		103'000	253'000	254'300	255'500	256'900
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte		103'000	253'000	254'300	255'500	256'900
46	Transferertrag		-52'000	-101'500	-102'000	-102'500	-103'000
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		-52'000	-101'500	-102'000	-102'500	-103'000
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>2'503'136.68</b>	<b>3'454'250</b>	<b>3'602'900</b>	<b>3'689'100</b>	<b>3'717'800</b>	<b>3'746'500</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'361'130.51</b>	<b>2'080'000</b>	<b>1'930'000</b>	<b>2'090'300</b>	<b>2'100'800</b>	<b>2'111'300</b>
36	Transferaufwand	2'756'500.45	3'600'000	3'570'000	3'738'600	3'757'200	3'776'100
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'756'500.45	3'600'000	3'570'000	3'738'600	3'757'200	3'776'100

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
46	Transferertrag	-1'395'369.94	-1'520'000	-1'640'000	-1'648'300	-1'656'400	-1'664'800
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-631'193.15	-700'000	-700'000	-703'500	-707'000	-710'600
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-764'176.79	-820'000	-940'000	-944'800	-949'400	-954'200
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>213'293.42</b>	<b>306'000</b>	<b>467'000</b>	<b>469'300</b>	<b>471'700</b>	<b>474'100</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	837.60					
310	Material- und Warenaufwand	837.60					
36	Transferaufwand	1'102'539.25	1'350'000	1'500'000	1'507'500	1'515'000	1'522'600
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	1'102'539.25	1'350'000	1'500'000	1'507'500	1'515'000	1'522'600
42	Entgelte	-81'193.50	-4'000	-63'000	-63'300	-63'600	-63'900
426	Rückerstattungen	-81'193.50	-4'000	-63'000	-63'300	-63'600	-63'900
46	Transferertrag	-808'889.93	-1'040'000	-970'000	-974'900	-979'700	-984'600
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-808'889.93	-1'040'000	-970'000	-974'900	-979'700	-984'600
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, n.a.g.</b>	<b>928'712.75</b>	<b>1'068'250</b>	<b>1'205'900</b>	<b>1'129'500</b>	<b>1'145'300</b>	<b>1'161'100</b>
30	Personalaufwand	708'216.04	772'700	894'700	904'900	918'500	931'900
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	583'266.35	629'400	716'400	724'100	735'000	746'000
304	Zulagen			10'800	10'800	10'800	10'800
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	114'855.10	123'100	145'900	148'100	150'400	152'500
309	Übriger Personalaufwand	10'094.59	20'200	21'600	21'900	22'300	22'600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	48'744.32	140'550	152'700	64'700	65'500	66'500
310	Material- und Warenaufwand	90.90					
311	Nicht aktivierbare Anlagen	4'196.37	68'300	91'000	2'000	2'100	2'100
313	Dienstleistungen und Honorare	41'795.78	68'650	58'000	59'000	59'700	60'700
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	140.40					
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsaebühren	1'966.21	2'600	2'700	2'700	2'700	2'700
317	Spesenentschädigungen	654.66	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-100.00					
36	Transferaufwand	37'673.15	45'500	42'400	42'600	42'800	43'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	37'673.15	45'500	42'400	42'600	42'800	43'000
39	Interne Verrechnungen	136'422.54	111'700	119'100	120'300	121'500	122'700
390	Material- und Warenbezüge	14'474.35	14'900	18'800	19'000	19'200	19'400
391	Dienstleistungen	20'400.00					
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	101'548.19	96'800	100'300	101'300	102'300	103'300
42	Entgelte		-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
426	Rückerstattungen		-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
46	Transferertrag	-2'343.30	-1'200	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-2'343.30	-1'200	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>2'011'193.83</b>	<b>2'601'750</b>	<b>2'828'400</b>	<b>2'720'500</b>	<b>2'971'300</b>	<b>3'155'200</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'515'135.03</b>	<b>1'940'250</b>	<b>2'167'700</b>	<b>2'041'700</b>	<b>2'264'400</b>	<b>2'453'100</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeinde-/Bezirksstrassen</b>	<b>1'938'860.64</b>	<b>2'354'450</b>	<b>2'521'100</b>	<b>2'510'700</b>	<b>2'738'200</b>	<b>2'926'400</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	442'060.51	704'400	672'300	539'300	540'100	549'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen	49'192.60	65'000	32'000	20'500	13'000	13'500
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	16'684.22	296'500	217'000	220'300	223'600	226'900
313	Dienstleistungen und Honorare	43'460.20	104'000	226'000	98'700	101'300	104'000
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	302'713.76	200'800	161'200	163'700	166'100	168'600
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	165.00					
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	29'244.73	38'100	36'100	36'100	36'100	36'100
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	600.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'119'885.99	1'278'600	1'301'500	1'412'900	1'557'300	1'624'200
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	1'119'885.99	1'278'600	1'301'500	1'412'900	1'557'300	1'624'200
39	Interne Verrechnungen	494'075.39	633'450	662'300	674'100	757'000	869'900
391	Dienstleistungen	399'578.52	456'350	494'100	512'000	536'800	563'100
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	94'496.87	177'100	168'200	162'100	220'200	306'800
42	Entgelte	-117'161.25	-262'000	-115'000	-115'600	-116'200	-116'800
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-112'782.00	-227'000	-110'000	-110'600	-111'100	-111'700
426	Rückerstattungen	-4'379.25	-35'000	-5'000	-5'000	-5'100	-5'100
<b>6151</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>-388'133.53</b>	<b>-412'900</b>	<b>-443'900</b>	<b>-460'700</b>	<b>-462'600</b>	<b>-464'400</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	70'616.60	58'800	37'000	22'400	22'700	23'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen	59'795.85	30'000	15'000			
313	Dienstleistungen und Honorare	702.80	8'800	2'000	2'000	2'100	2'100
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	665.25	10'000	10'000	10'200	10'300	10'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	9'452.70	10'000	10'000	10'200	10'300	10'500
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen						2'500'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV						2'500'000
39	Interne Verrechnungen	15'467.17	28'300	19'100	19'300	19'500	19'700
391	Dienstleistungen	15'467.17	28'300	19'100	19'300	19'500	19'700
42	Entgelte	-474'217.30	-500'000	-475'000	-477'400	-479'800	-482'200
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-474'117.30	-500'000	-475'000	-477'400	-479'800	-482'200
426	Rückerstattungen	-100.00					
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen						-2'500'000
450	Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital						-2'500'000
49	Interne Verrechnungen			-25'000	-25'000	-25'000	-25'000
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-25'000	-25'000	-25'000	-25'000

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>6152</b>	<b>Parkgeschoss Sagenriet</b>	<b>-35'592.08</b>	<b>-1'300</b>	<b>90'500</b>	<b>-8'300</b>	<b>-11'200</b>	<b>-8'900</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	46'175.62	70'600	166'000	68'000	65'300	67'900
310	Material- und Warenaufwand	346.98					
311	Nicht aktivierbare Anlagen		1'500	5'500			
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	9'801.60	10'000	10'000	10'200	10'300	10'500
313	Dienstleistungen und Honorare	7'115.69	17'900	13'300	13'500	13'700	13'900
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	28'711.35	38'700	133'700	40'700	37'700	39'800
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		2'500	3'500	3'600	3'600	3'700
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	200.00					
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	25'000.00	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	25'000.00	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000
36	Transferaufwand			200	200	200	200
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			200	200	200	200
39	Interne Verrechnungen	7'376.53	13'100	9'300	9'100	9'400	9'700
391	Dienstleistungen	6'114.90	11'200	7'600	7'700	7'800	7'800
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	1'261.63	1'900	1'700	1'400	1'600	1'900
42	Entgelte	-114'144.23	-110'000	-110'000	-110'600	-111'100	-111'700
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-114'144.23	-110'000	-110'000	-110'600	-111'100	-111'700
<b>6190</b>	<b>Strassen, n.a.g.</b>						
30	Personalaufwand	636'139.69	714'350	724'900	735'700	746'600	757'700
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonal	511'882.65	574'000	576'200	584'800	593'600	602'500
304	Zulagen			7'200	7'200	7'200	7'200
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	117'583.20	131'800	129'600	131'600	133'500	135'500
309	Übriger Personalaufwand	6'673.84	8'550	11'900	12'100	12'300	12'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	99'205.54	138'700	170'900	173'500	175'900	178'700
310	Material- und Warenaufwand	33'831.44	51'000	61'100	62'100	62'900	63'900
311	Nicht aktivierbare Anlagen	15'427.80	40'000	59'000	59'900	60'800	61'700
313	Dienstleistungen und Honorare	8'776.95	11'800	9'700	9'800	9'900	10'200
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	35'295.50	35'000	40'000	40'600	41'200	41'800
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5'597.85	500	500	500	500	500
317	Spesenentschädigungen	276.00	400	600	600	600	600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'691.25	24'700	42'000	42'000	42'000	42'000
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	6'691.25	24'700	42'000	42'000	42'000	42'000
39	Interne Verrechnungen	78'739.55	75'000	75'200	75'500	76'500	77'600
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	64'695.00	66'500	64'600	65'200	65'900	66'600
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	13'651.63	7'400	8'100	8'200	8'300	8'300
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	392.92	1'100	2'500	2'100	2'300	2'700
42	Entgelte	-32'523.23	-40'100	-38'200	-38'700	-39'400	-40'000

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-278.50	-2'000	-2'000	-2'000	-2'100	-2'100
425	Erlös aus Verkäufen	-3'000.00					
426	Rückerstattungen	-29'244.73	-38'100	-36'200	-36'700	-37'300	-37'900
49	Interne Verrechnungen	-788'252.80	-912'650	-974'800	-988'000	-1'001'600	-1'016'000
491	Dienstleistungen	-788'252.80	-912'650	-974'800	-988'000	-1'001'600	-1'016'000
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>444'548.15</b>	<b>549'500</b>	<b>600'700</b>	<b>618'500</b>	<b>646'300</b>	<b>641'200</b>
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>			<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			500	500	500	500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren			500	500	500	500
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>430'252.25</b>	<b>551'000</b>	<b>602'200</b>	<b>620'200</b>	<b>648'200</b>	<b>643'300</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	500.00	2'000	1'500	1'500	1'500	1'500
313	Dienstleistungen und Honorare		1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggebühren	500.00	500				
36	Transferaufwand	429'752.25	549'000	600'700	618'700	646'700	641'800
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	429'752.25	549'000	600'700	618'700	646'700	641'800
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>	<b>14'295.90</b>	<b>-1'500</b>	<b>-2'000</b>	<b>-2'200</b>	<b>-2'400</b>	<b>-2'600</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	70'419.90	28'500	39'000	39'000	39'000	39'000
319	Übriger Betriebsaufwand	70'419.90	28'500	39'000	39'000	39'000	39'000
42	Entgelte	-56'124.00	-30'000	-41'000	-41'200	-41'400	-41'600
425	Erlös aus Verkäufen	-56'124.00	-30'000	-41'000	-41'200	-41'400	-41'600
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>	<b>51'510.65</b>	<b>112'000</b>	<b>60'000</b>	<b>60'300</b>	<b>60'600</b>	<b>60'900</b>
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>51'510.65</b>	<b>52'000</b>	<b>60'000</b>	<b>60'300</b>	<b>60'600</b>	<b>60'900</b>
36	Transferaufwand	51'510.65	52'000	60'000	60'300	60'600	60'900
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	51'510.65	52'000	60'000	60'300	60'600	60'900
<b>6340</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>		<b>60'000</b>				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		60'000				
313	Dienstleistungen und Honorare		60'000				
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>668'224.61</b>	<b>927'550</b>	<b>861'900</b>	<b>866'400</b>	<b>878'900</b>	<b>892'000</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>						
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	131'543.49	141'000	317'500	222'400	227'100	231'900
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'012.03	6'000	12'000	12'200	12'400	12'500
313	Dienstleistungen und Honorare	60'621.86	65'000	135'500	137'600	139'600	141'600
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	33'901.60	50'000	140'000	42'100	44'200	46'400
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-4'500.00					
319	Übriger Betriebsaufwand	30'508.00	20'000	30'000	30'500	30'900	31'400

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen				26'800	66'800	106'800
330	Abschreibungen Sachanlagen VV				26'800	66'800	106'800
36	Transferaufwand	794'394.91	774'100	860'600	875'300	942'200	986'100
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	631'194.91	585'500	614'000	617'100	620'200	623'300
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	163'200.00	188'600	246'600	258'200	322'000	362'800
39	Interne Verrechnungen	129'878.12	178'700	146'100	148'400	176'400	219'500
391	Dienstleistungen	109'631.31	144'800	105'500	106'600	107'600	108'700
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	5'000.00	5'000	5'000	5'100	5'100	5'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	15'246.81	28'900	35'600	36'700	63'700	105'600
42	Entgelte	-1'095'009.47	-1'200'000	-1'100'000	-1'116'600	-1'133'500	-1'144'800
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'095'009.47	-1'200'000	-1'100'000	-1'116'600	-1'133'500	-1'144'800
46	Transferertrag	-14'050.75	-15'000	-14'000	-14'100	-14'100	-14'200
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-14'050.75	-15'000	-14'000	-14'100	-14'100	-14'200
49	Interne Verrechnungen			-10'900	-10'900	-10'900	-10'900
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-10'900	-10'900	-10'900	-10'900
90	Abschluss Erfolgsrechnung	53'243.70	121'200	-199'300	-131'300	-254'000	-374'400
901	Abschluss SF und Fonds im EK	53'243.70	121'200	-199'300	-131'300	-254'000	-374'400
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>						
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	108'155.09	133'900	130'900	129'300	131'300	133'200
310	Material- und Warenaufwand	6'024.47	6'000	6'200	6'300	6'400	6'500
311	Nicht aktivierbare Anlagen	8'505.90	6'000	8'500	5'100	5'200	5'200
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	56'495.69	21'000	21'000	21'300	21'600	22'000
313	Dienstleistungen und Honorare	36'363.14	100'900	95'200	96'600	98'100	99'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	218.99					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	546.90					
36	Transferaufwand	80'748.35	100'000	127'600	128'200	128'900	129'500
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	80'748.35	100'000	127'600	128'200	128'900	129'500
39	Interne Verrechnungen	35'029.84	41'300	40'700	41'100	41'600	41'900
391	Dienstleistungen	27'029.84	33'300	32'600	32'900	33'300	33'600
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	8'000.00	8'000	8'000	8'100	8'200	8'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			100	100	100	100
42	Entgelte	-218'384.81	-206'000	-320'000	-321'600	-323'300	-324'800
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-198'204.31	-185'000	-305'000	-306'500	-308'100	-309'600
425	Erlös aus Verkäufen	-14'912.00	-21'000	-15'000	-15'100	-15'200	-15'200
426	Rückerstattungen	-5'268.50					
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-5'548.47	-69'200	20'800	23'000	21'500	20'200
901	Abschluss SF und Fonds im EK	-5'548.47	-69'200	20'800	23'000	21'500	20'200

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>64'894.67</b>	<b>101'300</b>	<b>79'300</b>	<b>80'700</b>	<b>82'100</b>	<b>83'500</b>
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>64'894.67</b>	<b>101'300</b>	<b>79'300</b>	<b>80'700</b>	<b>82'100</b>	<b>83'500</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	42'870.35	73'000	63'000	63'900	64'900	65'800
310	Material- und Warenaufwand			3'000	3'000	3'100	3'100
311	Nicht aktivierbare Anlagen		5'000				
313	Dienstleistungen und Honorare	43'370.35	68'000	60'000	60'900	61'800	62'700
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-500.00					
36	Transferaufwand	2'224.80	5'000	2'500	2'500	2'500	2'500
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'224.80	5'000	2'500	2'500	2'500	2'500
39	Interne Verrechnungen	38'054.07	53'300	47'100	47'600	48'000	48'500
391	Dienstleistungen	38'054.07	53'300	47'100	47'600	48'000	48'500
42	Entgelte	-18'254.55	-30'000	-31'000	-31'000	-31'000	-31'000
426	Rückerstattungen	-18'254.55	-30'000	-31'000	-31'000	-31'000	-31'000
49	Interne Verrechnungen			-2'300	-2'300	-2'300	-2'300
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-2'300	-2'300	-2'300	-2'300
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>70'120.85</b>	<b>156'000</b>	<b>191'000</b>	<b>185'700</b>	<b>188'400</b>	<b>191'200</b>
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>		<b>8'000</b>	<b>8'000</b>			
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		8'000	8'000			
313	Dienstleistungen und Honorare		8'000	8'000			
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>70'120.85</b>	<b>148'000</b>	<b>183'000</b>	<b>185'700</b>	<b>188'400</b>	<b>191'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	67'120.85	145'000	180'000	182'700	185'400	188'200
313	Dienstleistungen und Honorare	67'120.85	145'000	180'000	182'700	185'400	188'200
36	Transferaufwand	3'000.00	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	3'000.00	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>397'513.79</b>	<b>504'750</b>	<b>453'400</b>	<b>460'200</b>	<b>467'000</b>	<b>474'300</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>360'005.82</b>	<b>468'750</b>	<b>416'000</b>	<b>422'500</b>	<b>429'100</b>	<b>436'100</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	203'299.26	289'810	222'300	228'400	232'900	237'200
310	Material- und Warenaufwand	992.25	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
311	Nicht aktivierbare Anlagen		1'500	1'500	1'500	1'500	1'600
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	22'638.65	29'000	29'000	29'400	29'900	30'300
313	Dienstleistungen und Honorare	140'880.90	128'960	127'000	128'900	130'800	132'800
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	36'600.06	123'000	59'000	62'800	64'700	66'500
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	1'778.25	4'350	2'800	2'800	2'900	2'900
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	409.15	2'000	2'000	2'000	2'100	2'100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20'300.00	20'300	20'300	20'300	20'300	20'300
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	20'300.00	20'300	20'300	20'300	20'300	20'300
39	Interne Verrechnungen	147'533.16	168'000	182'800	184'200	186'400	189'100

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
391	Dienstleistungen	145'821.40	165'300	180'300	182'100	183'900	185'800
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	1'711.76	2'700	2'500	2'100	2'500	3'300
42	Entgelte	-11'126.60	-9'360	-9'400	-9'400	-9'500	-9'500
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-9'400.00	-8'360	-8'400	-8'400	-8'500	-8'500
426	Rückerstattungen	-1'726.60	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen				-1'000	-1'000	-1'000
450	Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital				-1'000	-1'000	-1'000
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz, n.a.g.</b>	<b>37'507.97</b>	<b>36'000</b>	<b>37'400</b>	<b>37'700</b>	<b>37'900</b>	<b>38'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'153.42	6'000	7'000	7'100	7'200	7'300
310	Material- und Warenaufwand	6'680.42	6'000	7'000	7'100	7'200	7'300
313	Dienstleistungen und Honorare	415.75					
317	Spesenentschädigungen	57.25					
36	Transferaufwand	30'354.55	30'000	30'400	30'600	30'700	30'900
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	30'354.55	30'000	30'400	30'600	30'700	30'900
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>135'695.30</b>	<b>165'500</b>	<b>138'200</b>	<b>139'800</b>	<b>141'400</b>	<b>143'000</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>135'695.30</b>	<b>165'500</b>	<b>138'200</b>	<b>139'800</b>	<b>141'400</b>	<b>143'000</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	88'231.30	120'000	91'000	92'400	93'700	95'100
310	Material- und Warenaufwand	941.10		1'000	1'000	1'000	1'000
313	Dienstleistungen und Honorare	87'290.20	120'000	90'000	91'400	92'700	94'100
36	Transferaufwand	47'464.00	45'500	47'300	47'500	47'800	48'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	47'464.00	45'500	47'300	47'500	47'800	48'000
49	Interne Verrechnungen			-100	-100	-100	-100
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-100	-100	-100	-100
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>-32'770.82</b>	<b>6'700</b>	<b>-74'200</b>	<b>-19'200</b>	<b>-18'300</b>	<b>-17'500</b>
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>38'932.32</b>	<b>24'500</b>	<b>31'700</b>	<b>40'300</b>	<b>40'800</b>	<b>41'300</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>38'932.32</b>	<b>24'500</b>	<b>31'700</b>	<b>40'300</b>	<b>40'800</b>	<b>41'300</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	35'068.30	25'600	32'100	32'600	33'100	33'500
313	Dienstleistungen und Honorare	6'161.90	9'100	7'100	7'200	7'300	7'400
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	28'906.40	16'500	25'000	25'400	25'800	26'100
36	Transferaufwand			2'000	2'000	2'000	2'000
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte			2'000	2'000	2'000	2'000
39	Interne Verrechnungen	4'881.62	8'400	5'600	5'700	5'700	5'800
391	Dienstleistungen	4'881.62	8'400	5'600	5'700	5'700	5'800
42	Entgelte		-9'500	-8'000			
425	Erlös aus Verkäufen		-8'000	-8'000			
426	Rückerstattungen		-1'500				
46	Transferertrag	-1'017.60					

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-1'017.60					
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>18'161.96</b>	<b>72'200</b>	<b>15'100</b>	<b>30'500</b>	<b>30'900</b>	<b>31'200</b>
<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>18'161.96</b>	<b>72'200</b>	<b>15'100</b>	<b>30'500</b>	<b>30'900</b>	<b>31'200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-2'214.60					
313	Dienstleistungen und Honorare	-2'214.60					
36	Transferaufwand	16'750.00	102'500	26'400	55'800	56'100	56'300
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	16'750.00	102'500	26'400	55'800	56'100	56'300
39	Interne Verrechnungen	15'626.56	16'200	9'100	9'200	9'300	9'400
391	Dienstleistungen	7'326.56	8'100	9'100	9'200	9'300	9'400
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	8'300.00	8'100				
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		-34'500	-20'400	-34'500	-34'500	-34'500
450	Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital		-34'500	-20'400	-34'500	-34'500	-34'500
49	Interne Verrechnungen	-12'000.00	-12'000				
498	Übertragungen	-12'000.00	-12'000				
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>-89'865.10</b>	<b>-90'000</b>	<b>-121'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'000</b>
<b>8710</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>-89'865.10</b>	<b>-90'000</b>	<b>-121'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-90'000</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-100.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-100.00					
41	Regalien und Konzessionen	-89'765.10	-90'000	-121'000	-90'000	-90'000	-90'000
412	Konzessionen	-89'765.10	-90'000	-121'000	-90'000	-90'000	-90'000
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>-24'464'515.08</b>	<b>-25'406'250</b>	<b>-26'790'100</b>	<b>-30'486'400</b>	<b>-31'218'200</b>	<b>-31'923'200</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>-24'900'772.61</b>	<b>-25'216'100</b>	<b>-26'971'900</b>	<b>-30'292'200</b>	<b>-31'063'800</b>	<b>-31'842'600</b>
<b>9100</b>	<b>Steuern</b>	<b>-24'900'772.61</b>	<b>-25'216'100</b>	<b>-26'971'900</b>	<b>-30'292'200</b>	<b>-31'063'800</b>	<b>-31'842'600</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17'251.68	65'000	75'000	76'000	77'000	78'000
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	17'251.68	65'000	75'000	76'000	77'000	78'000
34	Finanzaufwand	55'055.91	70'000	90'000	90'000	90'000	90'000
349	Übriger Finanzaufwand	55'055.91	70'000	90'000	90'000	90'000	90'000
40	Fiskalertrag	-24'388'780.20	-24'610'000	-26'390'000	-29'707'600	-30'476'400	-31'252'400
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-19'133'375.05	-18'970'000	-19'395'000	-21'379'300	-21'631'900	-21'831'300
401	Direkte Steuern juristische Personen	-5'213'693.05	-5'600'000	-6'955'000	-8'287'700	-8'803'300	-9'379'300
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-41'712.10	-40'000	-40'000	-40'600	-41'200	-41'800
46	Transferertrag	-584'300.00	-741'100	-746'900	-750'600	-754'400	-758'200
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-584'300.00	-741'100	-746'900	-750'600	-754'400	-758'200
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>			<b>-24'400</b>	<b>70'000</b>	<b>80'000</b>	<b>75'000</b>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>			<b>-24'400</b>	<b>70'000</b>	<b>80'000</b>	<b>75'000</b>
36	Transferaufwand			261'800	370'000	385'000	390'000

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
362	Finanz- und Lastenausgleich			261'800	370'000	385'000	390'000
46	Transferertrag			-286'200	-300'000	-305'000	-315'000
462	Finanz- und Lastenausgleich			-286'200	-300'000	-305'000	-315'000
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>-5'007'288.21</b>	<b>-187'150</b>	<b>209'200</b>	<b>-261'200</b>	<b>-231'400</b>	<b>-152'600</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>-306'453.25</b>	<b>-307'050</b>	<b>40'400</b>	<b>-259'600</b>	<b>-259'600</b>	<b>-259'600</b>
34	Finanzaufwand	397'404.50	657'500	676'500	775'500	1'228'000	1'708'000
340	Zinsaufwand	383'423.60	647'500	661'500	760'500	1'213'000	1'693'000
349	Übriger Finanzaufwand	13'980.90	10'000	15'000	15'000	15'000	15'000
39	Interne Verrechnungen			46'900	46'900	46'900	46'900
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			46'900	46'900	46'900	46'900
44	Finanzertrag	-327'356.37	-319'050	-17'000	-317'000	-317'000	-317'000
440	Zinsertrag	-20'074.15	-16'750	-16'700	-16'700	-16'700	-16'700
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	-360.00	-300	-300	-300	-300	-300
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmen (VV)	-300'000.00	-300'000		-300'000	-300'000	-300'000
449	Übriger Finanzertrag	-6'922.22	-2'000				
49	Interne Verrechnungen	-376'501.38	-645'500	-666'000	-765'000	-1'217'500	-1'697'500
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-376'501.38	-645'500	-666'000	-765'000	-1'217'500	-1'697'500
<b>9630</b>	<b>Moosbruggerstrasse 7, Einfamilienhaus</b>	<b>-18'305.12</b>	<b>2'200</b>	<b>-3'800</b>	<b>-4'600</b>	<b>-1'800</b>	<b>3'100</b>
34	Finanzaufwand	3'184.30	19'100	12'100	12'200	12'500	12'600
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	3'184.30	19'100	12'100	12'200	12'500	12'600
39	Interne Verrechnungen	6'520.58	11'000	10'500	9'600	12'100	16'900
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	6'520.58	11'000	10'500	9'600	12'100	16'900
44	Finanzertrag	-28'010.00	-27'900	-26'400	-26'400	-26'400	-26'400
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-28'010.00	-27'900	-26'400	-26'400	-26'400	-26'400
<b>9631</b>	<b>Winkelweg 7, altes EW-Gebäude</b>	<b>-4'774'375.20</b>	<b>89'500</b>	<b>70'600</b>	<b>53'200</b>	<b>63'600</b>	<b>81'600</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	100.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	100.00					
34	Finanzaufwand	31'212.41	63'500	61'300	47'100	48'200	49'000
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	31'212.41	63'500	61'300	47'100	48'200	49'000
39	Interne Verrechnungen	26'712.39	44'000	41'700	38'500	47'800	65'000
391	Dienstleistungen	3'120.93	9'800	3'900	3'900	4'000	4'000
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	23'591.46	34'200	37'800	34'600	43'800	61'000
44	Finanzertrag	-4'832'400.00	-18'000	-32'400	-32'400	-32'400	-32'400

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-19'500.00	-18'000	-32'400	-32'400	-32'400	-32'400
444	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	-4'812'900.00					
<b>9632</b>	<b>St. Gallerstrasse 43a, Einfamilienhaus</b>	<b>-17'353.89</b>	<b>-4'000</b>	<b>4'400</b>	<b>-6'500</b>	<b>-3'000</b>	<b>3'500</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-200.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-200.00					
34	Finanzaufwand	2'023.75	7'400	16'400	6'700	6'900	7'200
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	2'023.75	7'400	16'400	6'700	6'900	7'200
39	Interne Verrechnungen	8'772.36	14'400	13'800	12'600	15'900	22'100
391	Dienstleistungen	358.71	200	300	300	300	300
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	8'413.65	14'200	13'500	12'300	15'600	21'800
44	Finanzertrag	-27'950.00	-25'800	-25'800	-25'800	-25'800	-25'800
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-27'950.00	-25'800	-25'800	-25'800	-25'800	-25'800
<b>9633</b>	<b>Seidenstrasse 15, Mehrfamilienhaus</b>	<b>-59'312.55</b>	<b>38'500</b>	<b>-11'600</b>	<b>-32'400</b>	<b>-44'900</b>	<b>-37'700</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	400.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	400.00					
34	Finanzaufwand	19'352.33	104'300	52'800	33'600	16'400	15'200
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	19'352.33	104'300	52'800	33'600	16'400	15'200
39	Interne Verrechnungen	14'275.12	20'300	21'600	20'000	24'700	33'100
391	Dienstleistungen	2'706.35	800	3'100	3'100	3'200	3'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	11'568.77	19'500	18'500	16'900	21'500	29'900
44	Finanzertrag	-93'340.00	-86'100	-86'000	-86'000	-86'000	-86'000
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-93'340.00	-86'100	-86'000	-86'000	-86'000	-86'000
<b>9635</b>	<b>Seeplatz 2, Einfamilienhaus</b>	<b>12'536.40</b>	<b>17'200</b>	<b>-11'400</b>	<b>-1'000</b>	<b>6'200</b>	<b>18'000</b>
34	Finanzaufwand	6'209.10	13'200	12'200	12'400	12'500	12'800
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	6'209.10	13'200	12'200	12'400	12'500	12'800
39	Interne Verrechnungen	9'063.80	4'000	16'900	27'100	34'200	45'700
391	Dienstleistungen	1'179.51	400	1'300	1'300	1'300	1'300
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	7'884.29	3'600	15'600	25'800	32'900	44'400
44	Finanzertrag	-2'736.50		-40'500	-40'500	-40'500	-40'500
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-2'736.50		-40'500	-40'500	-40'500	-40'500
<b>9636</b>	<b>Mittlere Bahnhofstrasse 1, Geschäftsliegenschaft</b>	<b>209'660.97</b>	<b>-45'800</b>	<b>56'600</b>	<b>-72'600</b>	<b>-66'600</b>	<b>-57'400</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	100.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	100.00					

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
34	Finanzaufwand	220'662.06	30'600	144'400	16'500	18'700	21'000
343	Liegenschaftenaufwand	220'662.06	30'600	144'400	16'500	18'700	21'000
	Finanzvermögen						
39	Interne Verrechnungen	12'478.91	19'600	18'200	16'900	20'700	27'600
391	Dienstleistungen	3'013.55	3'600	3'000	3'000	3'100	3'100
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	9'465.36	16'000	15'200	13'900	17'600	24'500
44	Finanzertrag	-23'580.00	-96'000	-106'000	-106'000	-106'000	-106'000
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-23'580.00	-96'000	-106'000	-106'000	-106'000	-106'000
<b>9637</b>	<b>Mittlere Bahnhofstrasse 3, Wohn- u. Geschäftsliegenschaft</b>	<b>-82'241.88</b>	<b>-38'400</b>	<b>14'800</b>	<b>15'000</b>	<b>20'300</b>	<b>28'900</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	400.00					
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	400.00					
34	Finanzaufwand	11'449.90	39'600	97'200	98'600	100'100	101'600
343	Liegenschaftenaufwand	11'449.90	39'600	97'200	98'600	100'100	101'600
	Finanzvermögen						
39	Interne Verrechnungen	15'257.97	21'600	22'500	21'300	25'100	32'200
391	Dienstleistungen	5'582.27	5'300	7'000	7'100	7'100	7'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	9'675.70	16'300	15'500	14'200	18'000	25'000
44	Finanzertrag	-109'349.75	-99'600	-104'900	-104'900	-104'900	-104'900
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-109'349.75	-99'600	-104'900	-104'900	-104'900	-104'900
<b>9638</b>	<b>Seestrasse 20, Hunzikerhus</b>	<b>35'550.54</b>	<b>64'100</b>	<b>54'900</b>	<b>53'100</b>	<b>59'800</b>	<b>71'700</b>
34	Finanzaufwand	16'581.99	31'700	25'800	26'100	26'600	26'900
343	Liegenschaftenaufwand	16'581.99	31'700	25'800	26'100	26'600	26'900
	Finanzvermögen						
39	Interne Verrechnungen	20'468.55	33'900	30'600	28'500	34'700	46'300
391	Dienstleistungen	4'692.95	7'300	5'300	5'400	5'400	5'500
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	15'775.60	26'600	25'300	23'100	29'300	40'800
44	Finanzertrag	-1'500.00	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-1'500.00	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
<b>9639</b>	<b>Gartenstrasse 32, Werkstatt</b>	<b>-6'994.23</b>	<b>-3'400</b>	<b>-5'700</b>	<b>-5'800</b>	<b>-5'400</b>	<b>-4'700</b>
34	Finanzaufwand	94.40	2'600	1'700	1'700	1'700	1'800
343	Liegenschaftenaufwand	94.40	2'600	1'700	1'700	1'700	1'800
	Finanzvermögen						
39	Interne Verrechnungen	841.37	1'300	1'300	1'200	1'600	2'200
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	841.37	1'300	1'300	1'200	1'600	2'200
44	Finanzertrag	-7'930.00	-7'300	-8'700	-8'700	-8'700	-8'700
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-7'930.00	-7'300	-8'700	-8'700	-8'700	-8'700

# Erfolgsrechnung

## Nach Funktion und Arten

Nr.	Bezeichnung	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>-6'523.80</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	<b>-6'523.80</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>
46	Transferertrag	-6'523.80	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000
469	Übriger Transferertrag	-6'523.80	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>						
<b>9900</b>	<b>Spezialfinanzierung für Soziales, Sport, Kultur und Standortförderung</b>						
39	Interne Verrechnungen	206'703.05	253'200	34'400			
398	Übertragungen	206'703.05	253'200	34'400			
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-206'703.05	-253'200	-34'400			
901	Abschluss SF und Fonds im EK	-206'703.05	-253'200	-34'400			

# Investitionsrechnung

## Zusammenzug nach Funktionen

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	170 346.11	275 000	430 000	290 000		
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT		55 000	150 000	37 500		
2 BILDUNG	552 797.80	1 000 000	6 480 000	24 000 000	30 000 000	2 103 000
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	720 353.70	1 025 000	555 000		500 000	4 500 000
4 GESUNDHEIT		240 000	310 000			
5 SOZIALE SICHERHEIT			90 000			
6 VERKEHR UND NACHRICHTEN- ÜBERMITTLUNG	3 661 010.65	4 097 000	2 220 000	2 815 000	3 495 000	1 580 000
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	280 600.63	711 000	1 375 000	961 000	2 595 000	2 020 000
8 VOLKSWIRTSCHAFT						
9 FINANZEN UND STEUERN	61 824.65	440 000	440 000	1 880 000	271 000	
<b>NETTOINVESTITIONEN</b>	<b>5 446 933.54</b>	<b>7 843 000</b>	<b>12 050 000</b>	<b>29 983 500</b>	<b>36 861 000</b>	<b>10 203 000</b>

# Investitionsrechnung

## Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>Investitionsrechnung</b>	<b>5'446'933.54</b>	<b>7'843'000</b>	<b>12'050'000</b>	<b>29'983'500</b>	<b>36'861'000</b>	<b>10'203'000</b>
<b>0 ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>170'346.11</b>	<b>275'000</b>	<b>430'000</b>	<b>290'000</b>		
<b>02 Allgemeine Dienste</b>	<b>170'346.11</b>	<b>275'000</b>	<b>430'000</b>	<b>290'000</b>		
<b>029 Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>170'346.11</b>	<b>275'000</b>	<b>430'000</b>	<b>290'000</b>		
<b>0290.5040.00 Umbau Büro Bau &amp; Umwelt</b> 5040.00 Hochbauten			<b>80'000</b> 80'000			
<b>0295.5040.00 Kaufmännische Berufsschule</b> 5040.00 Hochbauten	<b>192'486.11</b> 192'486.11					
<b>0295.5040.02 Kaufmännische Berufsschule Ersatz</b> 5040.00 Hochbauten		<b>200'000</b> 200'000	<b>200'000</b> 200'000	<b>150'000</b> 150'000		
<b>0295.5040.03 Kaufmännische Berufsschule, Ersatz</b> 5040.00 Hochbauten		<b>75'000</b> 75'000				
<b>0295.5040.05 Modernisierung Lüftungsanlage</b> 5040.00 Hochbauten			<b>150'000</b> 150'000			
<b>0295.5040.06 Erneuerung Pflasterung</b> 5040.00 Hochbauten				<b>190'000</b> 190'000		
<b>295.6310.00 Kantonsbeitrag</b> 6310.00 Kantone und Konkordate	<b>-22'140.00</b> -22'140.00					
<b>0295.6340.00 Beitrag proKilowatt, Ersatz</b> 6340.00 Öffentliche Unternehmen				<b>-50'000</b> -50'000		
<b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>		<b>55'000</b>	<b>150'000</b>	<b>37'500</b>		
<b>15 Feuerwehr</b>			<b>150'000</b>	<b>37'500</b>		
<b>150 Feuerwehr</b>			<b>150'000</b>	<b>37'500</b>		
<b>1500.5060.01 Anschaffung MAN TGE</b> 5060.00 Mobilien			<b>150'000</b> 150'000	<b>37'500</b> 37'500		
<b>16 Verteidigung</b>		<b>55'000</b>				
<b>162 Zivile Verteidigung</b>		<b>55'000</b>				
<b>1620.5040.00 Instandsetzung Zivilschutzräume</b> 5040.00 Hochbauten		<b>120'000</b> 120'000				
<b>1620.6310.00 Kantonsbeitrag Instandsetzung</b> 6310.00 Kantone und Konkordate		<b>-65'000</b> -65'000				

# Investitionsrechnung

## Nach Funktion und Arten

		Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>552'797.80</b>	<b>1'000'000</b>	<b>6'480'000</b>	<b>24'000'000</b>	<b>30'000'000</b>	<b>2'103'000</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>552'797.80</b>	<b>1'000'000</b>	<b>6'480'000</b>	<b>24'000'000</b>	<b>30'000'000</b>	<b>2'103'000</b>
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>552'797.80</b>	<b>1'000'000</b>	<b>6'480'000</b>	<b>24'000'000</b>	<b>30'000'000</b>	<b>2'103'000</b>
<b>2173.5040.00</b>	<b>Neubau 3-fach Turnhalle/MZWG und Tiefgarage</b>	<b>552'797.80</b>	<b>1'000'000</b>	<b>5'000'000</b>	<b>20'000'000</b>	<b>30'000'000</b>	<b>10'692'000</b>
5040.00	Hochbauten	552'797.80	1'000'000	5'000'000	20'000'000	30'000'000	10'692'000
<b>2173.6320.00</b>	<b>Investitionsbeitrag Bezirk March für Parkplätze MZH</b>						<b>-1'200'000</b>
6320.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände						-1'200'000
<b>2173.6350.00</b>	<b>Octapharma AG, Investitionsbeitrag</b>						<b>-7'389'000</b>
6350.00	Private Unternehmen						-7'389'000
<b>2174.5040.03</b>	<b>Ersatz Beleuchtung Altbau</b>			<b>250'000</b>			
5040.00	Hochbauten			250'000			
<b>2174.6340.01</b>	<b>Beitrag pro Kilowatt, Ersatz Beleuchtung</b>			<b>-20'000</b>			
6340.00	Öffentliche Unternehmen			-20'000			
<b>2177.5040.00</b>	<b>Prov. Doppeltturnhalle</b>			<b>1'250'000</b>	<b>4'000'000</b>		
5040.00	Hochbauten			1'250'000	4'000'000		
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>720'353.70</b>	<b>1'025'000</b>	<b>555'000</b>		<b>500'000</b>	<b>4'500'000</b>
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>720'353.70</b>	<b>1'025'000</b>	<b>555'000</b>		<b>500'000</b>	<b>4'500'000</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>594'107.80</b>	<b>620'000</b>				<b>4'500'000</b>
<b>3410.5030.00</b>	<b>Sanierung Kunstrasen Sportanlage Peterswinkel</b>	<b>312'248.95</b>					
5030.00	Übriger Tiefbau	312'248.95					
<b>3410.5030.01</b>	<b>Sanierung Rundbahn Sportplatz Seefeld</b>	<b>208'463.80</b>					
5030.00	Übriger Tiefbau	208'463.80					
<b>3140.5030.02</b>	<b>Ersatz Flutlichtanlage Peterswinkel</b>		<b>260'000</b>				
5030.00	Übriger Tiefbau		260'000				
<b>3410.5030.03</b>	<b>Ersatz Flutlichtanlage Seefeld</b>		<b>175'000</b>				
5030.00	Übriger Tiefbau		175'000				
<b>3410.5030.04</b>	<b>Ersatz Flutlichtanlage Areal West</b>		<b>185'000</b>				
5030.00	Übriger Tiefbau		185'000				
<b>3410.5030.05</b>	<b>4. Platz Peterswinkel</b>						<b>4'500'000</b>
5030.00	Übriger Tiefbau						4'500'000
<b>3410.5060.02</b>	<b>Ersatz Beleuchtung/Elektroanschlüsse Bootshafen</b>	<b>85'395.05</b>					
5060.00	Mobilien	85'395.05					
<b>3410.6560.00</b>	<b>Übertragung Genossenschaftsanteile Sport und Freizeit</b>	<b>-12'000.00</b>					
6560.00	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	-12'000.00					

# Investitionsrechnung

## Nach Funktion und Arten

		Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>126'245.90</b>	<b>405'000</b>	<b>555'000</b>		<b>500'000</b>	
<b>3420.5030.01</b>	<b>Erneuerung Spiel- und Freizeitanlage</b>		<b>120'000</b>	<b>120'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau		120'000	120'000			
<b>3420.5030.02</b>	<b>Erstellung Schotterrasen</b>		<b>150'000</b>	<b>150'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau		150'000	150'000			
<b>3420.5030.03</b>	<b>Einbau Wasserrinne Bootshafen Nord</b>			<b>150'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau			150'000			
<b>3422.5020.00</b>	<b>Instandsetzung Wellenbrecher</b>		<b>135'000</b>	<b>135'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau		135'000	135'000			
<b>3422.5030.00</b>	<b>Ersatz Kinderbecken</b>					<b>500'000</b>	
5030.00	Übriger Tiefbau					500'000	
<b>3422.5040.00</b>	<b>Sanierung Sprungturm</b>	<b>126'245.90</b>					
5040.00	Hochbauten	126'245.90					
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>		<b>240'000</b>	<b>310'000</b>			
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>		<b>240'000</b>	<b>295'000</b>			
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>		<b>240'000</b>	<b>295'000</b>			
<b>4122.5040.01</b>	<b>Ausbau Netzwerk - Cabeling</b>		<b>240'000</b>				
5030.00	Übriger Tiefbau		240'000				
<b>4122.5060.00</b>	<b>Telefonie- und Alarmierungssystem</b>			<b>295'000</b>			
5060.00	Mobilien			295'000			
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>			<b>15'000</b>			
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>			<b>15'000</b>			
<b>4210.5560.00</b>	<b>Kauf Aktien Spitex March AG</b>			<b>15'000</b>			
5560.00	Private Organisationen ohne Erwerbszweck			15'000			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>			<b>90'000</b>			
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>			<b>90'000</b>			
<b>534</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>			<b>90'000</b>			
<b>5340.5040.01</b>	<b>Erneuerung Elektroverteilung</b>			<b>90'000</b>			
5040.00	Hochbauten			90'000			
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>3'661'010.65</b>	<b>4'097'000</b>	<b>2'220'000</b>	<b>2'815'000</b>	<b>3'495'000</b>	<b>1'580'000</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>3'661'010.65</b>	<b>4'097'000</b>	<b>2'220'000</b>	<b>2'815'000</b>	<b>3'495'000</b>	<b>1'580'000</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'560'919.40</b>	<b>4'007'000</b>	<b>1'960'000</b>	<b>2'815'000</b>	<b>3'495'000</b>	<b>1'580'000</b>
<b>6150.5010.00</b>	<b>Strassensanierungen allgemein</b>	<b>526'122.27</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>
5010.00	Strassen / Verkehrswege	526'122.27	400'000	400'000	400'000	400'000	400'000
<b>6150.5010.01</b>	<b>Kernentlastung Anschluss West</b>	<b>210'743.20</b>	<b>700'000</b>				
5010.00	Strassen / Verkehrswege	210'743.20	700'000				

# Investitionsrechnung

## Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
<b>6150.5010.03 Kernerneuerung (inkl. Projektierung)</b>	<b>1'968'652.04</b>	<b>1'000'000</b>	<b>200'000</b>			
5010.00 Strassen / Verkehrswege	1'968'652.04	1'000'000	200'000			
<b>6150.5010.06 GV 3.7 Strassenraumgestaltung Zentrum Lachen</b>	<b>784'211.68</b>	<b>1'675'000</b>	<b>1'850'000</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	
5010.00 Strassen / Verkehrswege	784'211.68	1'675'000	1'850'000	1'500'000	1'500'000	
<b>6150.5010.07 St. Gallerstrasse Ost</b>		<b>5'000</b>	<b>30'000</b>	<b>1'580'000</b>		
5010.00 Strassen / Verkehrswege		5'000	30'000	1'580'000		
<b>6150.5010.08 Poststrasse</b>	<b>19'204.21</b>	<b>5'000</b>	<b>30'000</b>	<b>35'000</b>	<b>1'580'000</b>	
5010.00 Strassen / Verkehrswege	19'204.21	5'000	30'000	35'000	1'580'000	
<b>6150.5010.09 Aastrasse, Erneuerung Gehweg West</b>	<b>36'128.70</b>	<b>290'000</b>				
5010.00 Strassen / Verkehrswege	36'128.70	290'000				
<b>6150.5010.10 Ausbau Steineggstrasse</b>	<b>15'857.30</b>	<b>32'000</b>	<b>20'000</b>	<b>30'000</b>	<b>550'000</b>	<b>1'290'000</b>
5010.00 Strassen / Verkehrswege	15'857.30	32'000	20'000	30'000	550'000	1'290'000
<b>6150.5010.11 Zufahrtsstrasse Areal Weber</b>			<b>390'000</b>	<b>150'000</b>		
5010.00 Strassen / Verkehrswege			390'000	150'000		
<b>6150.5010.12 Sanierung Moosbruggerstrasse</b>			<b>100'000</b>	<b>200'000</b>	<b>600'000</b>	
5010.00 Strassen / Verkehrswege			100'000	200'000	600'000	
<b>6150.6300.01 Bundessubvention Kernentlastung Ast West</b>		<b>2'341'000</b>	<b>-360'000</b>			
6300.00 Bund		2'341'000	-360'000			
<b>6150.6300.03 Bundessubvention sowie Beiträge GEP Kernerneuerung</b>			<b>-300'000</b>			
6300.00 Bund			-300'000			
<b>6150.6300.06 Bundessubvention GV 3.7 Strassenraumgestaltung Zentrum Lachen</b>		<b>-2'341'000</b>	<b>-400'000</b>	<b>-500'000</b>		
6300.00 Bund		-2'341'000	-400'000	-500'000		
<b>6150.6300.07 Bundessubvention St. Gallerstrasse Ost</b>				<b>-580'000</b>		
6300.00 Bund				-580'000		
<b>6150.6300.08 Bundesbeitrag Umbau Poststrasse</b>					<b>-580'000</b>	
6300.00 Bund					-580'000	
<b>6150.6300.09 Bundesbeitrag Aastrasse, Erneuerung Gehweg West</b>		<b>-100'000</b>				
6300.00 Bund		-100'000				
<b>6150.6300.10 Bundesbeiträge Ausbau Steineggstrasse</b>					<b>-555'000</b>	<b>-110'000</b>
6300.00 Bund					-555'000	-110'000
<b>619 Strassen</b>	<b>100'091.25</b>	<b>90'000</b>	<b>260'000</b>			
<b>6190.5060.00 Putzmaschine Werkhof</b>	<b>100'091.25</b>					
5060.00 Mobilien	100'091.25					
<b>6190.5060.01 Anschaffung Transporter/Kipper</b>		<b>90'000</b>				
5060.00 Mobilien		90'000				
<b>6190.5060.02 Anschaffung Kehrmaschine</b>			<b>260'000</b>			
6300.00 Bund			260'000			

# Investitionsrechnung

## Nach Funktion und Arten

	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>280'600.63</b>	<b>711'000</b>	<b>1'375'000</b>	<b>961'000</b>	<b>2'595'000</b>	<b>2'020'000</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>280'600.63</b>	<b>711'000</b>	<b>1'375'000</b>	<b>961'000</b>	<b>2'595'000</b>	<b>2'020'000</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>280'600.63</b>	<b>711'000</b>	<b>1'375'000</b>	<b>961'000</b>	<b>2'595'000</b>	<b>2'020'000</b>
<b>7200.5030.00</b>	<b>Erneuerung Abwasserleitungen gemäss GEP</b>	<b>3'741'818.29</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>
5030.00	Übriger Tiefbau	3'741'818.29	1'500'000	1'500'000	1'500'000	1'500'000	1'500'000
<b>7200.5030.02</b>	<b>Kanalisation Zürcherstrasse</b>			<b>100'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau			100'000			
<b>7200.5030.03</b>	<b>Sanierung Friedhofsentwässerung</b>			<b>150'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau			150'000			
<b>7200.5030.04</b>	<b>Kreuzung St.Galler-/Seidenstrasse</b>			<b>170'000</b>			
5030.00	Übriger Tiefbau			170'000			
<b>7200.5620.00</b>	<b>Erneuerung und Erweiterung ARA- Anlagen</b>	<b>280'600.63</b>	<b>711'000</b>	<b>1'375'000</b>	<b>291'000</b>	<b>1'595'000</b>	<b>1'020'000</b>
5620.00	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	280'600.63	711'000	1'375'000	291'000	1'595'000	1'020'000
<b>7200.6370.00</b>	<b>Anschlussgebühren</b>	<b>-336'095.55</b>	<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>
6370.00	Private Haushalte	-336'095.55	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000
<b>7200.6371.00</b>	<b>Auflösung passivierte Investitionsbeiträge</b>	<b>-3'405'722.74</b>	<b>-1'000'000</b>	<b>-1'420'000</b>	<b>-330'000</b>		
6371.00	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-3'405'722.74	-1'000'000	-1'420'000	-330'000		
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>61'824.65</b>	<b>440'000</b>	<b>440'000</b>	<b>1'880'000</b>	<b>271'000</b>	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>61'824.65</b>	<b>440'000</b>	<b>440'000</b>	<b>1'880'000</b>	<b>271'000</b>	
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>61'824.65</b>	<b>440'000</b>	<b>440'000</b>	<b>1'880'000</b>	<b>271'000</b>	
<b>9635.5040.00</b>	<b>Sanierung alte Kaplanei</b>	<b>61'824.65</b>	<b>940'000</b>	<b>940'000</b>	<b>1'880'000</b>	<b>427'300</b>	
5040.00	Hochbauten	61'824.65	940'000	940'000	1'880'000	427'300	
<b>9635.5060.00</b>	<b>Mobilier Alte Kaplanei</b>					<b>150'000</b>	
5060.00	Mobilien					150'000	
<b>9635.6310.00</b>	<b>Kantonsbeitrag Sanierung Alte Kaplanei</b>					<b>-75'300</b>	
6310.00	Kantone und Konkordate					-75'300	
<b>9635.6340.00</b>	<b>EW-Beitrag Sanierung Alte Kaplanei</b>					<b>-231'000</b>	
6340.00	Öffentliche Unternehmen					-231'000	
<b>9635.6360.00</b>	<b>Beitrag Karl-Lamperti-Stiftung Sanierung Alte Kaplanei</b>		<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>			
6360.00	Private Organisationen ohne Erwerbszweck		-500'000	-500'000			

# Kennzahlen

Entwicklung	Rechnung 2023	Voranschlag 2024	Voranschlag 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+) <b>Eigenkapital (+) / Bilanzfehlbetrag (-)</b>	-5 450 070 42 921 093	4 356 700 38 564 393	1 501 100 37 063 293	-2 030 900 39 094 193	-1 567 600 40 661 793	1 137 700 39 524 093
Finanzierungsüberschuss (-) / Finanzierungsfehlbetrag (+) <b>Nettoschuld (+) / Nettovermögen (-)</b>	-8 649 146 22 956 436	8 598 580 31 555 016	10 098 200 41 653 216	23 743 600 65 396 816	30 773 800 96 170 616	4 843 900 100 514 516
<b>Nettoschuld (+) / Nettovermögen (-) pro Einwohner</b> Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.	2 452	3 287	4 294	6 707	9 813	10 205
	< 0 CHF 0-1000 CHF 1001-2500 CHF 2501-5000 CHF > 5000 CHF	keine geringe mittlere hohe sehr hohe	Verschuldung			
<b>Nettoverschuldungsquotient</b> Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wie viel Jahresteuern erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.	94.1%	128.2%	157.8%	220.1%	315.6%	321.6%
	< 100% 100-150% > 150%	gut genügend schlecht				
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	167.0%	-9.6%	16.2%	20.8%	16.5%	57.4%
	> 100% 80-100% 50-80% < 50%	ideal gut problematisch ungenügend				
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b> Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	21.7%	-2.0%	4.7%	13.7%	13.1%	11.8%
	> 20% 10-20% < 10%	gut mittel schlecht				
<b>Zinsbelastungsanteil</b> Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0.9%	1.7%	1.5%	1.6%	2.6%	3.4%
	0-4% 4-9% > 9%	gut genügend schlecht				
<b>Kapitaldienstanteil</b> Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsdienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.	11.1%	12.7%	11.0%	11.5%	13.1%	23.4%
	< 5% 5-15% > 15%	geringe Belastung tragbare Belastung hohe Belastung				
<b>Investitionsanteil</b> Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.	22.0%	20.6%	27.7%	44.8%	49.0%	31.9%
	< 10% 10-20% 20-30% > 30%	schwach mittel stark sehr stark				

	Voranschlag 2025		Voranschlag 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Aufwand</b>	<b>7 910 300</b>		<b>7 823 500</b>		<b>7 828 435</b>	
<b>Personalaufwand</b>	<b>6 180 700</b>		<b>6 132 300</b>		<b>6 332 525</b>	
31 Besoldungen Pflege	2 906 600		3 026 000		2 829 980	
32 Besoldungen andere Fachbereiche	153 800		108 000		133 225	
33 Besoldungen Heimleitung/Verwaltung	418 500		399 000		414 200	
34 Besoldungen Hausdienst/ freiwillige Mitarbeiter	1 168 000		1 103 900		1 092 494	
35 Besoldungen technischer Dienst	109 300		109 900		106 222	
37 Sozialleistungen	1 117 500		1 066 000		1 026 776	
38 Honorare für Leistungen Dritter	80 000		150 000		585 828	
39 Personalnebenaufwand	227 000		169 500		143 800	
<b>Sachaufwand</b>	<b>1 729 600</b>		<b>1 691 200</b>		<b>1 495 910</b>	
40 Medizinischer Bedarf	83 500		86 000		76 901	
41 Lebensmittel und Getränke	409 000		400 000		363 377	
42 Haushalt	135 800		141 900		134 598	
43 Unterhalt/Reparatur Immobilien, Mobilien, Fahrzeuge	124 000		120 400		112 751	
44 Aufwand für Anlagenutzung	486 000		499 600		479 804	
45 Energie und Wasser	148 000		134 000		135 983	
47 Büro und Verwaltung	268 300		226 300		137 966	
48 Übriger bewohnerbezogener Aufwand	29 000		42 000		17 885	
49 Übriger Sachaufwand	46 000		41 000		36 645	
<b>Ertrag</b>		<b>7 784 600</b>		<b>7 605 200</b>		<b>7 341 132</b>
<b>Heimtaxen</b>		<b>7 506 900</b>		<b>7 313 500</b>		<b>7 038 322</b>
60 Pensionstaxen und Pflegeleistungen		7 506 900		7 313 500		7 038 322
<b>Übrige Erträge</b>		<b>277 700</b>		<b>291 700</b>		<b>302 810</b>
62 Erträge aus medizinischen Nebenleistungen		45 000		40 000		39 638
63 Erträge aus Spezialdiensten		6 500		6 500		4 582
65 Übrige Erträge aus Leistungen für Heimbewohner		142 400		201 000		176 758
66 Miet- und Kapitalzinsen		1 000		1 000		3 539
68 Erträge aus Leistungen an Personal/Dritte		82 800		43 200		78 293
<b>Gewinn / Verlust (-)</b>		<b>-125 700</b>		<b>-218 300</b>		<b>-487 302</b>

## Spezialfinanzierung Alters- und Pflegeheim Biberzelten

<b>Saldo Spezialfinanzierung per 31. Dezember 2023</b>	<b>-218 407</b>
Budgetierter Verlust 2024	-218 300
Budgetierter Verlust 2025	-125 700
Verzinsung Spezialfinanzierung	-4 400
<b>Saldo Spezialfinanzierung per 31. Dezember 2025</b>	<b>-566 807</b>

# Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

## Traktandum 3

### Beschlussfassung über die Statutenrevision des Zweckverbandes für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet

#### Ausgangslage

Die Statuten des Zweckverbandes von 1974 sind bereits zweimal revidiert worden (1994 und 2007). Bei der letzten Revision ging es namentlich um Anpassungen bei der Formulierung des Verbandszwecks sowie bei der Abgrenzung von Kompetenzen der Abgeordnetenversammlung und der Betriebskommission. Zudem wurden die Dienstverhältnisse in privatrechtliche Arbeitsverträge überführt.

Nach rund 16 Jahren zeichnet sich erneut der Bedarf für gewisse Anpassungen ab. Die Anforderungen des heutigen Marktes erfordern zeitgemässe Strukturen. Zudem haben sich auch die rechtlichen Grundlagen weiterentwickelt, was sich auf die Organisation des Betriebs und des Finanzwesens auswirkt. Zweckverbände sind demokratisch zu organisieren, weshalb ein Initiativ- und Referendumsrecht vorzusehen ist.

In Anbetracht dieses Revisionsbedarfs hat sich eine Projektgruppe ab Herbst 2021 mit den anstehenden Themen näher befasst und einen Entwurf ausgearbeitet. In der Zeit von April bis August 2023 konnte in allen Verbandsgemeinden ein Vernehmlassungsverfahren durchgeführt werden. Ebenfalls wurde der Statutenentwurf durch die zuständigen Departemente der Kantone Glarus, Schwyz und St. Gallen vorgeprüft.

Eigentümer der KVA Linth ist der Zweckverband für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet. Er besteht aus 3 Glarner Gemeinden sowie aus 16 Schwyzer und 9 St. Galler Gemeinden. Am 27. November 2023 haben die Delegierten des Zweckverbandes den revidierten Statuten zugestimmt.

#### Die Abstimmungsfrage lautet:

Wollen Sie den neuen Statuten des Zweckverbandes für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet (ZKL) in der Fassung gemäss Zustimmung an der Delegiertenversammlung vom 27. November 2023 zustimmen?

#### Das Wichtigste in Kürze

- Die unbestrittene Notwendigkeit einer effizienten Energieverwertung im Rahmen der umweltgerechten und nachhaltigen Behandlung und Entsorgung von Abfällen soll im Zweckartikel ausgedrückt werden.
- Das bisherige System, wonach Gemeindefusionen die Stimmrechtsverhältnisse der Verbandsgemeinden nicht verändern, wird beibehalten. In diesem Zusammenhang wird verdeutlicht, um welche wichtigen Abstimmungen in den Verbandsgemeinden es hierbei geht.
- Neu bieten die Statuten die Möglichkeit, dass der Verband bei der Darstellung des Kontenrahmens, des Budgets und der Jahresrechnung von den Vorschriften des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Kantons Glarus und seiner Gemeinden sowie dessen Ausführungsbestimmungen und den Vorschriften des harmonisierten Rechnungsmodells (HRM) abweichen kann, wobei die Delegiertenversammlung die näheren Bestimmungen zur Darstellung zu erlassen hat.
- Die Finanzbefugnisse der verschiedenen Organe (Verwaltungsrat, Delegiertenversammlung, Verbandsgemeinden) werden betragsmässig angehoben, wobei zwischen neuen Ausgaben, gebundenen Ausgaben und Zusatzkrediten differenziert wird.
- Die demokratischen Mitwirkungsrechte werden gestärkt. Eingeführt werden ein obligatorisches Finanzreferendum für gewisse Ausgaben sowie ein Initiativrecht auf Änderung der Statuten.
- Verschiedene Bezeichnungen in den Statuten sollen zeitgemäss angepasst werden. Dies gilt auch für den Namen des Zweckverbandes, wenn künftig nicht mehr von der «Kehrichtbeseitigung», sondern neu von der «Kehrichtverwertung» gesprochen wird.

#### Einzelne Punkte der Revision

##### *Verbandszweck und Umbenennungen*

Bereits in der letzten Statutenrevision 2007 war die Formulierung des Zweckartikels ein Thema. Damals hat man sich von der Fokussierung auf eine zentrale Abfallverbrennungsanlage sowie eine Klärschlamm-Entsorgungsanlage gelöst und den Zweckartikel nicht auf die bestehenden Anlagen fixiert. Die bewährte Formulierung soll grundsätzlich beibehalten werden. Es kann aber ein Hinweis auf die zu verfolgende effiziente Energieverwertung folgen. So wurde unlängst etwa auch bei den Projektinformationen zum Erneuerungsprojekt KVA Linth 2025 auf die Notwendigkeit der effizienten Energieverwertung hingewiesen.

Verschiedene Bezeichnungen in den Statuten sollen zeitgemäss angepasst werden. Die Rede ist nicht mehr von der «Betriebskommission», sondern vom «Verwaltungsrat». Der

## Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

«Betriebsleiter» wird neu als «Geschäftsführer» bezeichnet. Schliesslich wird der Begriff «Delegierte» anstelle des bisher verwendeten Begriffs «Abgeordnete» verwendet. Auch beim Namen des Zweckverbands ist eine Anpassung vorgesehen, indem nicht mehr von der «Kehrichtbeseitigung», sondern neu von der «Kehrichtverwertung» gesprochen werden soll. Zum letzteren Punkt ist zu beachten, dass die interkantonale Vereinbarung über den Zweckverband vom 6. September 1994 vom Zweckverband für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet spricht. Aus diesem Grunde, aber auch noch wegen weiterer Punkte wird die interkantonale Vereinbarung anpassungsbedürftig. Nach Einschätzung des Departements Volkswirtschaft und Inneres des Kantons Glarus sollte diese Anpassung im Anschluss an die Statutenrevision erfolgen.

### *Verbandsgemeinden und Gemeindestimmen*

Das oberste Organ des Zweckverbands sind und bleiben die Verbandsgemeinden. Die bedeutendsten Kompetenzen stehen deshalb diesem Organ zu. Diese Befugnisse werden in Art. 7 Abs. 1 lit. a bis e aufgezählt. In vier Fällen geht es um die Entscheidungsfindung in Volksabstimmungen. Es geht um die Ausgabenbeschlüsse gemäss Art. 7 Abs. 2 und 3 (mit Anhang Finanzbefugnisse), um Statutenänderungen gemäss Art. 31, um die Auflösung des Verbandes gemäss Art. 30 und (neu) um die Zustimmung zu Initiativen gemäss Art. 9. Die geforderten Quoren sind unterschiedlich (einfache Mehrheit, drei Viertel oder zwei Drittel der Verbandsgemeinden). Den Statuten ist bereits bisher immanent, dass bei Gemeindefusionen die Stimmkraft von neuen fusionierten Gemeinden keine Einbusse erleidet. Ausgedrückt wird das im bisherigen Art. 28. Dieser soll aber verdeutlicht werden. Es geht also nicht nur – wie bisher geschrieben – darum, dass den neuen Gemeinwesen nach Fusionen die Gemeindestimmen der fusionierenden Gemeinden erhalten bleiben, sondern es wird zusätzlich klargestellt, auf welche Fälle von Abstimmungen sich diese Bestimmung bezieht. An anderen Stellen in den Statuten sind aber durchaus die heute real existierenden politischen Gemeinden gemeint, wenn eben von einer Verbandsgemeinde die Rede ist. Das gilt etwa für die Möglichkeit von Verbandsgemeinden, eine Delegiertenversammlung einberufen zu lassen (Art. 13 Abs. 1 lit. c) oder für die Regelung zur Beschlussfähigkeit der Delegiertenversammlung (Art. 14 Abs. 1).

### *Harmonisiertes Rechnungsmodell 2 (HRM2)*

Gemäss der interkantonalen Vereinbarung vom 6. September 1994 sind für die Besorgung der Verbandsangelegenheiten die einschlägigen gesetzlichen Vorschriften des Kantons Glarus massgebend, soweit nichts anderes vereinbart wird (Art. 3 Abs. 2). Die Landsgemeinde des Kantons Glarus hat der Änderung des Gesetzes über den Finanzhaushalt (FHG) des Kantons Glarus und seiner Gemeinden im Mai 2022 zuge-

stimmt. Die Möglichkeit, dass der Zweckverband vom Geltungsbereich des FHG ausgenommen wird, ist grundsätzlich gegeben. Von dieser Möglichkeit soll im Rahmen der vorliegenden Statutenrevision Gebrauch gemacht werden, da Ausnahmen durchaus zweckmässig erscheinen. Es geht namentlich um geeignetere Vorgaben für Abschreibungen.

Aus diesem Grunde wurde Art. 22 textlich erweitert, und es wird die Möglichkeit geboten, dass der Verband bei der Darstellung des Kontenrahmens, des Budgets und der Jahresrechnung von den Vorschriften des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Kantons Glarus und seiner Gemeinden sowie dessen Ausführungsbestimmungen und den Vorschriften des harmonisierten Rechnungsmodells (HRM) abweichen kann, wobei die Delegiertenversammlung nähere Bestimmungen zur Darstellung zu erlassen hat. Diese näheren Bestimmungen bezeichnen das anzuwendende Regelwerk und allfällige Abweichungen davon sowie die wesentlichen Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung. Zudem sind das anzuwendende Regelwerk und die Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung in der Jahresrechnung offenzulegen.

Die gewählte Lösung lehnt sich an eine Empfehlung an, welche das Finanzdepartement des Kantons Schwyz im Zuge der Einführung von HRM2 für zulässige Abweichungen herausgegeben hat. Die gewählte Lösung konnte mit Vertretern des Departements Volkswirtschaft und Inneres des Kantons Glarus vorbesprochen werden. Die im Rahmen des Vernehmlassungsverfahrens den Verbandsgemeinden vorgelegte Formulierung darf als genehmigungsfähig betrachtet werden, zumal sich aus dem Vorprüfungsverfahren in den drei Kantonen diesbezüglich keine Vorbehalte ergeben haben.

### *Finanzbefugnisse*

Die Finanzbefugnisse der verschiedenen Organe werden wie bisher in einem eigenen Anhang betragsmässig (ohne MWST) definiert. Bei den Kompetenzen wird wie üblich zwischen den gebundenen Ausgaben und den neuen Ausgaben unterschieden. Art. 24 Abs. 4 und 5 befassen sich mit der Abgrenzung von gebundenen Ausgaben zu neuen Ausgaben. Definiert werden die gebundenen Ausgaben, um sogleich alle übrigen Ausgaben als neue Ausgaben betrachten zu können. Dieser Art. 24 soll textlich keine Änderungen erfahren, obwohl die Unterscheidung im konkreten Fall auf Anhieb nicht immer klar möglich sein dürfte. Ganz allgemein ergibt sich, dass eine neue Ausgabe immer dann anzunehmen ist, wenn bei der Entscheidung über die Ausgabe ein substanzieller Entscheidungsspielraum besteht, der die Befragung der Stimmberechtigten bzw. des zuständigen Organs sachlich rechtfertigt. Zu bewerten ist also das Ausmass des Spielraumes beim «Ob» und «Wie». Aus der Gerichtspraxis ergibt sich etwa, dass Aus-

## Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

gaben, die nur der Erhaltung und dem Unterhalt im Sinne der technischen Erneuerung auf einen zeitgemässen Stand dienen, als gebunden betrachtet werden dürfen. Überschreiten Modernisierungen den üblichen Standard, spricht dies für das Vorliegen eines erheblichen Entscheidungsspielraums und damit für eine neue Ausgabe. Gerade im Bereich der Kehrichtverwertung kann es oftmals um Sanierungsmassnahmen gehen, welche zwingend umgesetzt werden müssen, um dem übergeordneten Recht zu genügen. Dennoch ist davon auszugehen, dass auch künftig bei grösseren Erneuerungen und Erweiterungen (z. B. Verbrennungskapazität) von neuen Ausgaben auszugehen ist und die Verbandsgemeinden deshalb zu befragen sind. Nach Ansicht der Betriebskommission ist in diesem Zusammenhang die Anhebung der Finanzkompetenzen angezeigt.

Der Versicherungswert der Anlagen des Verbands dürfte sich nach den geplanten Investitionen bis 2030 auf über 400 Mio. Franken erhöhen. Die aktuelle Finanzkompetenz der Abgeordnetenversammlung für Neuanschaffungen und Investitionen, welche nicht gebundene Ausgaben darstellen, liegt bei 7 Mio. Franken. Das entspricht 1,75% des Versicherungswerts. Die Betriebskommission hat eine Ausgabekompetenz für Beträge bis CHF 500 000.– bzw. 0,125% des Versicherungswerts. Die Betriebskommission ist zur Auffassung gelangt, dass die Erhöhung der Finanzkompetenzen der Organe zweckmässig ist. Neu wird die Kompetenz der Abgeordnetenversammlung (neu Delegiertenversammlung) für neue Ausgaben auf 25 Mio. Franken angehoben. Dies entspricht 6,25% der Versicherungssumme, wobei ab 7 Mio. Franken ein obligatorisches Referendum vorgesehen ist, sofern die Zustimmung zum Beschluss mit weniger als drei Viertel der anwesenden Delegiertenstimmen erfolgte. Die Kompetenz der Betriebskommission (neu Verwaltungsrat) soll auf 1,5 Mio. Franken erhöht werden, was 0,375% der Versicherungssumme entspricht. Mit diesen Anpassungen lassen sich kleinere oder mittlere Ausbauten, Erweiterungen oder Betriebsoptimierungen in der Regel über die Delegiertenversammlung abwickeln. Damit können die Verbandsgemeinden entlastet werden. Die weiteren Anpassungen der Finanzkompetenzen folgen dieser Logik. Unter kleineren und mittleren Ausbauten/Erweiterungen können z. B. die Anpassung der Lagerkapazität, Ausbauen der Flugaschenwäsche für andere KVAs, der Bau von Aufbereitungsanlagen, die Erweiterungen im Rahmen der CO<sub>2</sub>-Abscheidung, Dampflieferungen, Fernwärme usw. gemeint sein. Diese Projekte können den Investitionsbedarf von 7 Mio. Franken schnell überschreiten. Sie werden aber keinen wesentlichen Einfluss auf die wichtigen Auslegungsparameter der Gesamtanlage wie z. B. Verbrennungskapazität haben. Entscheidungen mit solchen Auswirkungen sollen weiterhin den Stimmberechtigten zur Genehmigung vorgelegt werden.

Im neuen Art. 7 ist nicht nur eine betragsmässige Anhebung der Ausgabenkompetenzen der verschiedenen Organe vorgesehen. Gleichzeitig wird nämlich auch für gewisse Ausgaben das obligatorische Finanzreferendum eingeführt, sofern ein von den Statuten verlangtes qualifiziertes Mehr bei der Abstimmung in der Delegiertenversammlung nicht erreicht wird. Mit diesem differenzierten System scheint die Anhebung der Kompetenzen gesamthaft als angemessen.

### *Demokratische Mitwirkungsrechte*

Bei der vorliegenden Revision sind die verfassungsmässigen Anforderungen an Zweckverbände berücksichtigt worden. Es geht namentlich um die demokratischen Mitwirkungsrechte. In diesem Zusammenhang ist das bereits erwähnte obligatorische Finanzreferendum für gewisse neue Ausgaben gemäss Art. 7 zu nennen. Eingeführt wird mit einem neuen Art. 9 überdies ein Initiativrecht. Danach soll jeder Verbandsgemeinde das Recht zustehen, mittels ausgearbeiteten Entwurfes eine Initiative auf Änderung der Statuten einzureichen. Erachtet die Delegiertenversammlung die Initiative als zulässig, lädt sie die Verbandsgemeinden ein, in einem koordinierten Vorgehen die Initiative mit ihrem Antrag innert Jahresfrist nach Feststellung des Zustandekommens der Initiative zur Abstimmung zu bringen. Für die Annahme der Initiative wird eine qualifizierte Zustimmung von zwei Dritteln der Verbandsgemeinden verlangt. Gemäss Art. 28 wird auch bei dieser neuen Kompetenz der Verbandsgemeinden auf die historischen Gemeindestimmen abgestellt. Nach Fusionen bleiben den neuen Gemeinwesen bei den Abstimmungen die Gemeindestimmen der fusionierenden Gemeinden also erhalten.

### *Zeitplan*

Gemäss der Übergangsbestimmung des Art. 32 sollen die neuen Statuten per 1. Januar 2026 in Kraft treten.

### *Empfehlungen des Gemeinderates*

Der Gemeinderat ersucht die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger, den revidierten Statuten des Zweckverbandes für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet (ZKL) zuzustimmen.

### **Antrag des Gemeinderates**

Die Gemeindeversammlung beschliesst:

1. Die neuen Statuten des Zweckverbandes für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet (ZKL) in der Fassung gemäss Zustimmung an der Delegiertenversammlung vom 27. November 2023 werden genehmigt.
2. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

# Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

## Statuten neu

### Statuten des Zweckverbandes für die Kehrichtverwertung im Linthgebiet

*Wo in den Bestimmungen dieser Statuten die männliche Bezeichnung verwendet wird, gilt die betreffende Formulierung auch für die weibliche Form.*

## A. Zusammenschluss und Aufgabe

### I. Zusammenschluss

#### Art. 1

##### *Verbandsbildung*

Die angeschlossenen Gemeinden der Kantone Glarus (Glarus, Glarus Nord, Glarus Süd), Schwyz (Alpthal, Altendorf, Bezirk Einsiedeln, Feusisberg, Freienbach, Galgenen, Innerthal, Lachen, Oberiberg, Reichenburg, Schübelbach, Tuggen, Unteriberg, Vorderthal, Wangen, Wollerau) und St. Gallen (Amden, Benken, Eschenbach, Gommiswald, Kaltbrunn, Schänis, Schmerikon, Uznach, Weesen) bilden unter der Bezeichnung «Zweckverband für die Kehrichtverwertung im Linthgebiet» (nachfolgend «Verband» genannt) auf unbestimmte Dauer einen Zweckverband mit eigener Rechtspersönlichkeit.

#### Art. 2

##### *Sitz*

Der Sitz des Verbandes befindet sich in der Gemeinde Glarus Nord.

### II. Aufgaben des Verbandes

#### Art. 3

##### *Zweck*

Der Verband bezweckt die umweltgerechte und nachhaltige Behandlung und Entsorgung von Abfällen unter Berücksichtigung einer effizienten Energieverwertung. Er betreibt die dafür notwendigen Einrichtungen.

#### Art. 4

##### *Aufgabenerfüllung*

- 1 Der Verband ist im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen zur Annahme von brennbaren Abfällen aus dem Verbandsgebiet verpflichtet. Er kann Abfälle von Dritten annehmen.
- 2 Der Verband stellt die ökologische und ökonomische Nutzung der durch die Abfallbehandlung anfallenden Energie sowie die umweltgerechte und nachhaltige Entsorgung der Rückstände sicher.

- 3 Der Verband kann im Rahmen seiner Zweckverfolgung bei der Aufgabenerfüllung Kooperationen eingehen. Der Verband kann sich namentlich an juristischen Personen des öffentlichen oder privaten Rechts beteiligen. Er kann auch einzelne Bereiche ausgliedern und zu diesem Zweck juristische Personen gründen. Der Verwaltungsrat legt im Rahmen des Geschäftsberichtes Rechenschaft über die Kooperationen ab.

#### Art. 5

##### *Transport*

- 1 Die Anlieferung des Abfalls hat mit dazu geeigneten Fahrzeugen zu erfolgen. Der Transport ist Sache der Anlieferer (Gemeinden und Private).
- 2 Der Verwaltungsrat sorgt für einen angemessenen Transportkostenausgleich zwischen den Verbandsgemeinden.

## B. Organisation

### I. Allgemeine Bestimmungen

#### Art. 6

##### *Organe*

- 1 Organe des Zweckverbandes sind:
  - a) die Verbandsgemeinden;
  - b) die Delegiertenversammlung;
  - c) der Verwaltungsrat;
  - d) die Rechnungsprüfungskommission.
- 2 Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Rechnungsprüfungskommission werden von der Delegiertenversammlung für eine Amtsdauer von jeweils vier Jahren gewählt.

### II. Verbandsgemeinden

#### Art. 7

##### *Befugnisse*

- 1 Den Verbandsgemeinden stehen folgende Befugnisse zu:
  - a) Finanzbefugnisse gemäss Anhang dieser Statuten;
  - b) Statutenänderungen gemäss Art. 31;
  - c) Auflösung des Verbandes gemäss Art. 30;
  - d) Wahl des Delegierten gemäss Art. 11;
  - e) Beschlussfassung zu Initiativen gemäss Art. 9.
- 2 Ausgabenbeschlüsse der Delegiertenversammlung über neue einmalige Ausgaben von mehr als 25 Millionen Franken und neue jährlich wiederkehrende Ausgaben von mehr als 2,5 Millionen Franken bedürfen obligatorisch der Zustimmung der Mehrheit der Verbandsgemeinden.

## Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

- 3 Ausgabenbeschlüsse der Delegiertenversammlung über neue einmalige Ausgaben von mehr als 7 Millionen Franken bis und mit 25 Millionen Franken und über Zusatzkredite in derselben Höhe sowie über neue jährlich wiederkehrende Ausgaben von mehr als 700 000 Franken bis und mit 2,5 Millionen Franken bedürfen obligatorisch der Zustimmung der Mehrheit der Verbandsgemeinden, sofern die Zustimmung zum Beschluss mit weniger als drei Viertel der anwesenden Delegiertenstimmen erfolgte.

### Art. 8

#### *Zuständigkeiten innerhalb der Verbandsgemeinden*

Die Zuständigkeiten innerhalb der Verbandsgemeinden richten sich nach dem jeweiligen kantonalen bzw. kommunalen Recht.

### Art. 9

#### *Initiativrecht*

- 1 Jeder Verbandsgemeinde steht das Recht zu, der Delegiertenversammlung schriftlich und in Form eines ausgearbeiteten Entwurfs eine Initiative auf Änderung der Statuten einzureichen.
- 2 Die Delegiertenversammlung stellt fest, ob eine Initiative gültig zustande gekommen ist. Eine Initiative ist gültig, wenn sie die Einheit der Form und der Materie wahrt, nicht gegen übergeordnetes Recht verstösst und nicht offensichtlich undurchführbar ist.
- 3 Erachtet die Delegiertenversammlung die Initiative als zulässig, lädt sie die Verbandsgemeinden ein, in einem koordinierten Vorgehen die Initiative mit ihrem Antrag innert Jahresfrist nach rechtskräftiger Feststellung des Zustandekommens der Initiative zur Abstimmung zu bringen.
- 4 Die Annahme der Initiative bedarf der Zustimmung von zwei Dritteln der Verbandsgemeinden.

## III. Delegiertenversammlung

### Art. 10

#### *Zusammensetzung*

- 1 Die Delegiertenversammlung setzt sich aus den Vertretern der Verbandsgemeinden zusammen. Jede Verbandsgemeinde stellt einen Delegierten und für jeden Delegierten eine Stellvertretung.
- 2 Jeder Delegierte hat auf 2000 Gemeindeglieder oder einen Bruchteil davon je eine Stimme. Massgebend sind die aktuellen Angaben zum Bevölkerungsstand des Bundesamtes für Statistik. Art. 28 bleibt vorbehalten.

### Art. 11

#### *Wahl*

Die Verbandsgemeinden wählen die Delegierten und deren Stellvertretung.

### Art. 12

#### *Kompetenzen*

Der Delegiertenversammlung stehen nebst den in diesen Statuten speziell aufgeführten Befugnissen folgende Kompetenzen zu:

- a) die Wahl des Verbandspräsidenten und von zwei Vizepräsidenten aus je einem Verbandskanton;
- b) die Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates;
- c) die Wahl der Mitglieder der Rechnungsprüfungskommission;
- d) die Oberaufsicht über die Verwaltung des Verbandes sowie über den Bau und Betrieb der Anlage;
- e) die Beschlussfassung über das Budget;
- f) die Beschlussfassung über Ausgaben gemäss Anhang dieser Statuten;
- g) die Beschlussfassung über die Jahresrechnung;
- h) die Abnahme der Bauabrechnungen;
- i) die Abnahme der Geschäftsberichte von Präsidium und Geschäftsleitung;
- j) die Beschlussfassung über Statutenänderungen im Rahmen von Art. 31;
- k) die Festsetzung von Finanzierungsgrundsätzen;
- l) der Erlass von Vorschriften, soweit dafür nicht ein anderes Organ zuständig ist;
- m) der Abschluss von Abfall-Lieferverträgen im Rahmen der Verbrennungskapazität der Anlage mit einer festen Dauer von mehr als 10 Jahren;
- n) der Entscheid über Folgen des Austritts einer Gemeinde aus dem Verband im Sinne von Art. 29 Abs. 2;
- o) die Beschlussfassung über die Auflösung des Verbandes unter Vorbehalt von Art. 30;
- p) die Beschlussfassung über Kooperationen, Beteiligungen und Auslagerungen gemäss Art. 4 Abs. 3;
- q) die Beschlussfassung über die Zulässigkeit von Initiativen gemäss Art. 9.

### Art. 13

#### *Einberufung und Durchführung*

- 1 Die Delegiertenversammlung tritt zusammen:
  - a) jährlich mindestens zweimal, bis spätestens Mitte Dezember zur Festsetzung des Budgets und bis spätestens Mitte Juni zur Genehmigung der Jahresrechnung;
  - b) auf Antrag des Verwaltungsrates;
  - c) auf Verlangen von mindestens sechs Verbandsgemeinden. Die betreffende Versammlung muss innert vier Monaten stattfinden.
- 2 Den Verbandsgemeinden sind die Unterlagen zuhanden der Delegierten spätestens vier Wochen vor der Versammlung zuzustellen.
- 3 In besonderen oder ausserordentlichen Lagen kann die Delegiertenversammlung virtuell durchgeführt werden.

# Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

## Art. 14

### *Beschlussfähigkeit und -fassung*

- 1 Die Delegiertenversammlung ist beschlussfähig, wenn die Mehrheit der Verbandsgemeinden und der Gemeindestimmen vertreten ist.
- 2 Bei Wahlen entscheidet das absolute Mehr der anwesenden Delegiertenstimmen. Kommt im ersten Wahlgang eine Wahl nicht zu Stande, ist im zweiten Wahlgang gewählt, wer am meisten Stimmen erhalten hat. Bei Abstimmungen bedarf es zu einem gültigen Beschluss der Mehrheit der anwesenden Delegiertenstimmen. Vorbehalten bleibt das statutarisch geforderte qualifizierte Mehr für Beschlussfassungen über Ausgaben und Kredite gemäss Anhang, über Statutenänderungen gemäss Art. 31 sowie über die Auflösung des Verbandes gemäss Art. 30.
- 3 Die Wahlen und Abstimmungen erfolgen offen.
- 4 Bei Stimmengleichheit hat der Versammlungsleiter bei Abstimmungen den Stichentscheid, bei Wahlen zieht er das Los.

## IV. Verwaltungsrat

### Art. 15

#### *Zusammensetzung*

- 1 Der Verwaltungsrat setzt sich wie folgt zusammen:
  - a) Der Verbandspräsident und die Vizepräsidenten haben von Amtes wegen Einsitz im Verwaltungsrat.
  - b) Aus dem Kanton des Verbandspräsidenten werden drei weitere Mitglieder gewählt, aus den Kantonen der Vizepräsidenten je zwei weitere Mitglieder.
  - c) Ein Mandat fällt zusätzlich der Standortgemeinde zu.
  - d) Aus der gleichen Gemeinde soll in der Regel nur ein Mitglied stammen.
- 2 Regionen, Zweckverbände oder andere öffentlich-rechtliche Organisationen, mit welchen Abfall-Lieferverträge für eine feste Dauer von mehr als 10 Jahren bestehen, haben für die Vertragsdauer das Recht, mit beratender Stimme an den Sitzungen des Verwaltungsrates teilzunehmen. Die Wahl erfolgt durch die Delegiertenversammlung. Die Vertragspartner haben das Recht, der Delegiertenversammlung Wahlvorschläge zu unterbreiten.
- 3 Der Verwaltungsrat wird vom Verbandspräsidenten presidiert. Mit Ausnahme des Präsidenten und der Vizepräsidenten konstituiert er sich selber. Er wählt einen Aktuar.
- 4 Der Verwaltungsrat kann Ausschüsse und Kommissionen bilden. Er regelt die Zusammensetzung, die Kompetenzen und die Berichterstattung der Ausschüsse und der Kommissionen in einem Pflichtenheft.
- 5 Der Geschäftsführer und der Aktuar nehmen an den Sitzungen mit beratender Stimme teil.
- 6 Die Mitglieder des Verwaltungsrates können nicht gleichzeitig Mitglieder der Delegiertenversammlung sein.

## Art. 16

### *Einberufung und Beschlussfassung*

- 1 Der Verwaltungsrat tritt zusammen:
  - a) auf Einladung des Präsidenten;
  - b) auf Begehren von mindestens drei Mitgliedern;
  - c) auf Verlangen einer Verbandsgemeinde innert zwei Monaten.
- 2 Der Verwaltungsrat ist beschlussfähig, wenn die Mehrheit der stimmberechtigten Mitglieder anwesend ist.
- 3 Bei Stimmengleichheit ist der Antrag angenommen, für den der Präsident gestimmt hat. In dringlichen Angelegenheiten sind Zirkulationsbeschlüsse zulässig, sofern kein Mitglied dagegen Einspruch erhebt.

## Art. 17

### *Aufgaben und Befugnisse*

Dem Verwaltungsrat obliegen ausser den ihm durch diese Statuten im Einzelnen übertragenen Aufgaben:

- a) die Beschlussfassung über die mit dem Budget genehmigten Ausgaben;
- b) die Beschlussfassung über Ausgaben ausserhalb des Budgets, welche die zwingende Folge von Bestimmungen dieser Statuten oder besonderer Beschlüsse der Delegiertenversammlung, gesetzlicher Vorschriften und richterlicher Urteile sind;
- c) die Aufsicht über den Bau und Betrieb der Anlage;
- d) die Vergabe von Arbeiten und Lieferungen;
- e) die Beschlussfassung über Ausgaben gemäss Anhang dieser Statuten;
- f) die Anstellung des Geschäftsführers, des Aktuars und deren Stellvertreter sowie des übrigen Personals; die Anstellung erfolgt durch privatrechtliche Verträge;
- g) die Entschädigung des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrates im Rahmen des Budgets;
- h) die Vorbereitung der Delegiertenversammlung und deren Geschäfte;
- i) die Ausführung der Beschlüsse der Delegiertenversammlung;
- k) der Abschluss von Abfall-Lieferverträgen und von Zusammenarbeitverträgen im Rahmen der Zielsetzungen des Verbandes und der Kapazität der Anlagen, vorbehaltlich der Kompetenz der Delegiertenversammlung gemäss Art. 12 lit. m;
- l) die Festlegung der im Rahmen von Art. 4 anzunehmenden Stoffe und der Modalitäten der Anlieferung und Kontrolle;
- m) der Abschluss von Verträgen, die nicht in die Kompetenz des Geschäftsführers fallen und soweit nicht die Delegiertenversammlung zuständig ist;
- n) der freihändige oder zwangsrechtliche Erwerb von Grund und Rechten im Rahmen genehmigter Bauprojekte;
- o) die Bestimmung der Modalitäten für Fremdfinanzierungen;

## Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

- p) das Führen von Prozessen und von Verfahren für den Verband in privat- und öffentlich-rechtlichen Angelegenheiten;
- q) der Erlass von Pflichtenheften für das Personal, technischen Reglementen, Betriebsordnung und Ähnlichem;
- r) alle weiteren Aufgaben, für die kein anderes Organ zuständig ist.

### Art. 18

#### *Geschäftsführer*

- 1 Die operative Leitung obliegt dem Geschäftsführer. Seine Aufgaben und Kompetenzen werden in einem Pflichtenheft umschrieben.
- 2 Der Verwaltungsrat kann die ihm obliegenden Aufgaben mit separatem Beschluss dem Geschäftsführer zur selbständigen Erledigung übertragen. Dabei erteilt er dem Geschäftsführer die notwendigen Befugnisse.
- 3 Der Geschäftsführer ist befugt, in dringenden Fällen auch Entscheide ausserhalb seines Kompetenzbereichs zur Aufrechterhaltung des Betriebes zu treffen. Diese Entscheide sind dem Verwaltungsrat nachträglich zur Genehmigung zu unterbreiten.

### Art. 19

#### *Präsident, Zeichnungsberechtigung*

- 1 Der Präsident vertritt den Verband nach aussen. Er leitet die Verhandlungen der Delegiertenversammlung und des Verwaltungsrates.
- 2 Für den Verband zeichnen kollektiv zu zweien: Der Präsident mit dem Aktuar oder dem Geschäftsführer; jeder Vizepräsident mit dem Aktuar oder dem Geschäftsführer.

## V. Rechnungsprüfungskommission

### Art. 20

#### *Zusammensetzung*

Die Rechnungsprüfungskommission besteht aus drei fachkundigen Mitgliedern. Jeder Verbandskanton stellt ein Mitglied. Die Mitglieder der Rechnungsprüfungskommission dürfen nicht dem Verwaltungsrat angehören.

### Art. 21

#### *Aufgabe*

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission prüft zuhanden der Delegiertenversammlung Budget und Jahresrechnung sowie Bauabrechnungen auf Gesetzmässigkeit und Richtigkeit nach anerkannten Revisionsgrundsätzen und gibt der Delegiertenversammlung eine Empfehlung für die Beschlussfassung im Sinne von Art. 12 lit. g ab.
- 2 Die Rechnungsprüfungskommission kann im Rahmen der im Budget bewilligten Mittel eine externe Revisionsstelle beiziehen.

## C. Finanzwesen

### Art. 22

#### *Rechnungsführung*

- 1 Der Verband führt eine eigene Rechnung.
- 2 Die Rechnungsführung richtet sich nach dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons Glarus und seiner Gemeinden sowie dessen Ausführungsbestimmungen. Vorbehalten bleiben die Absätze 3 bis 6.
- 3 Der Verband kann bei der Darstellung des Kontenrahmens des Budgets und der Jahresrechnung von den Vorschriften des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Kantons Glarus und seiner Gemeinden sowie dessen Ausführungsbestimmungen und den Vorschriften des harmonisierten Rechnungsmodells (HRM) abweichen.
- 4 Die Delegiertenversammlung erlässt nähere Bestimmungen zur Darstellung.
- 5 Die näheren Bestimmungen bezeichnen das anzuwendende Regelwerk und allfällige Abweichungen davon sowie die wesentlichen Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung.
- 6 Das anzuwendende Regelwerk und die Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung sind in der Jahresrechnung offenzulegen.
- 7 Sofern der Verband die Führung der Verbandsrechnung und Verbandskasse nicht selber besorgt, kann er diese einer Drittperson übertragen.

### Art. 23

#### *Rechnungsjahr*

Rechnungsjahr ist das Kalenderjahr.

### Art. 24

#### *Ausgabenbewilligung*

- 1 Ausgabenbewilligungen für neue Aufgaben werden durch speziellen Beschluss des zuständigen Organs erteilt.
- 2 Die Delegiertenversammlung kann ausnahmsweise neue, in ihren Zuständigkeitsbereich fallende Ausgaben auch im Rahmen des Entscheides über das Budget beschliessen. Diese sind im Budget als neue Ausgaben zu bezeichnen.
- 3 Gebundene Ausgaben sind im Budget einzusetzen. Vorbehalten bleiben dringende Ausgaben für die Aufrechterhaltung des Betriebes.
- 4 Gebunden sind Ausgaben, die
  - a) durch Gesetz, andere rechtliche Verpflichtungen oder richterliches Urteil zwingend vorgegeben sind;
  - b) für die Aufrechterhaltung des durch den Verband geführten Betriebes unumgänglich sind.

# Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

- 5 Alle übrigen Ausgaben sind neue Ausgaben. Als neue Ausgaben gelten insbesondere auch Ausgaben für Neu- und Ersatzanschaffungen von technischen Anlagen und Apparaturen, wenn in Bezug auf den Zeitpunkt der Anschaffung, die Wahl des Produktes oder hinsichtlich sonstiger Modalitäten ein erheblicher Ermessensspielraum besteht.

## Art. 25

### Finanzierung

- 1 Die aus den Investitionen und aus dem Betrieb der Anlagen sich ergebenden Kosten werden über verursachergerechte Gebühren finanziert. Der Finanzhaushalt ist mittelfristig ausgeglichen zu gestalten.
- 2 Die Delegiertenversammlung legt im Rahmen der Genehmigung des Budgets die Finanzierungsgrundsätze fest. Für Investitionen sind Finanzierungspläne vorzulegen.
- 3 Die Festlegung der Gebührenansätze obliegt im Rahmen der von der Delegiertenversammlung festgelegten Finanzierungsgrundsätze und des genehmigten Budgets dem Verwaltungsrat.

## Art. 26

### Verzicht auf Abgaben

Die Standortgemeinde verzichtet gegenüber dem Verband auf die Erhebung aller Abgaben, von denen öffentlich-rechtliche Körperschaften befreit sind.

## D. Rechtsschutz und Aufsicht

### Art. 27

#### Rechtsschutz und Aufsicht

Der Rechtsschutz und die Aufsicht über den Verband richten sich nach den Bestimmungen der interkantonalen Vereinbarung über den Zweckverband für die Kehrichtbeseitigung im Linthgebiet der Kantone Glarus, Schwyz und St. Gallen.

## E. Übergangs-, Kündigungs- und Liquidationsbestimmungen

### Art. 28

#### Zusammenschluss von Gemeinden

- 1 Die Stimmrechtsverhältnisse der Verbandsgemeinden werden durch Gemeindefusionen, die nach dem 1. Juli 2007 stattfinden, nicht verändert.
- 2 Bei der Zusammenlegung von Gemeinden gehen die Delegiertenstimmen der fusionierenden Gemeinden im bisherigen Umfang auf das neue Gemeinwesen über.

- 3 Ebenso bleiben den neuen Gemeinwesen bei den Abstimmungen gemäss Art. 7 Abs. 2 und 3 (Ausgabenbeschlüsse), Art. 9 (Initiativen), Art. 30 (Auflösung des Verbandes) und Art. 31 (Statutenänderungen) die Gemeindestimmen der fusionierenden Gemeinden erhalten.

### Art. 29

#### Austritt

- 1 Eine Verbandsgemeinde kann unter Einhaltung einer Kündigungsfrist von zwei Jahren aus dem Verband austreten.
- 2 Die austretende Verbandsgemeinde hat keinen Anspruch auf einen Anteil am Verbandsvermögen. Sie haftet für rechtskräftig eingegangene Verpflichtungen des Verbandes, die während ihrer Mitgliedschaft entstanden sind.

### Art. 30

#### Auflösung

- 1 Der Verband kann aufgelöst werden, wenn seine Aufgaben erfüllt sind oder anderweitig wahrgenommen werden.
- 2 Die Auflösung bedarf der Zustimmung von drei Vierteln der anwesenden Delegiertenstimmen sowie von drei Vierteln der Verbandsgemeinden.
- 3 Im Auflösungsbeschluss sind zu regeln:
  - a) die Verwendung des Verbandsvermögens;
  - b) die Haftung der Verbandsgemeinden für die Verpflichtungen des Verbandes.
- 4 Die Liquidationsanteile bzw. die Haftungsquoten der Verbandsgemeinden sind aufgrund der Einwohnerzahlen festzulegen. Es gelten die aktuellen Angaben zum Bevölkerungsstand des Bundesamtes für Statistik.

## F. Schlussbestimmungen

### Art. 31

#### Statutenänderung

- 1 Die Änderung dieser Statuten bedarf der Zustimmung von zwei Dritteln der anwesenden Delegiertenstimmen sowie von zwei Dritteln der Verbandsgemeinden. Vorbehalten bleibt Abs. 2.
- 2 Soweit sich durch eine Fusion von Verbandsgemeinden eine Änderung der Zusammensetzung des Verbandes ergibt, wird Art. 1 der Statuten durch einfachen Beschluss der Delegiertenversammlung angepasst.

### Art. 32

#### Übergangsbestimmungen

- 1 Diese Statuten ersetzen die Statuten vom 26. Juni 2006.

## Anträge zu den Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen

- 2 Nach Annahme der Statutenänderung gemäss Art. 31 bedarf diese der Genehmigung durch die Regierungsräte der Kantone Glarus und Schwyz sowie durch das Bau- und Umweltdepartement des Kantons St. Gallen.
- 3 Vorbehältlich der Genehmigung treten diese Statuten per 1. Januar 2026 in Kraft.
- 4 Die Delegiertenversammlung vom Herbst 2025 ist zuständig für die Beschlussfassung über das Budget für den Zeitraum vom 1. Juli 2025 bis 31. Dezember 2026.

### Genehmigungen

1. Delegiertenversammlung  
Die Delegiertenversammlung vom 27. November 2023 hat diese Statuten genehmigt.

### 2. Verbandsgemeinden

- Bis dato hat bereits die Mehrheit der Verbandsgemeinden der vorgeschlagenen Statutenrevision zugestimmt.

## Anhang der Statuten Zweckverband für Kehrichtentsorgung im Linthgebiet

### Finanzbefugnisse der Verbandsorgane (ohne MwSt.)

Gegenstand	Verwaltungsrat brutto CHF	Delegiertenversammlung brutto CHF	Verbandsgemeinden brutto CHF
<b>1. Neue Ausgaben</b>			
separate Ausgabenbeschlüsse			
1.1. einmalige pro Jahr	bis und mit 1,5 Mio.	Über 1.5 Mio. bis und mit 7 Mio.: abschliessend  Über 7 Mio. bis und mit 25 Mio.: ev. oblig. Ref. (Art. 7 Abs. 3)	Über 25 Mio.: oblig. Ref. (Art. 7 Abs. 2)
1.2. wiederkehrende pro Fall	bis und mit 150 000	Über 150 000 bis und mit 700 000: abschliessend  Über 700 000 bis und mit 2,5 Mio.: ev. oblig. Ref. (Art. 7 Abs. 3)	Über 2,5 Mio.: oblig. Ref. (Art. 7 Abs. 2)
<b>2. Gebundene Ausgaben</b>			
gemäss Art. 23 der Statuten/Nachtragskredite	wenn nicht im Budget: abschliessend	durch Genehmigung des Budgets	
<b>3. Zusatzkredite</b>			
3.1. teuerungsbedingte	abschliessend		
3.2. nicht teuerungsbedingte	bis 20% des ursprünglichen Kredites, jedoch maximal 1,5 Mio.	bis 20% des ursprünglichen Kredites, jedoch maximal 25 Mio.  Über 1.5 Mio. bis und mit 7 Mio.: abschliessend  Über 7 Mio. bis und mit 25 Mio.: ev. oblig. Ref. (Art. 7 Abs. 3)	soweit nicht der Verwaltungsrat oder die Delegiertenversammlung abschliessend zuständig ist

Bei uns finden Sie Romane, Krimis, Sach- und Hörbücher, Bilderbücher, Kinder- und Jugendbücher sowie Tonies und DVDs



Herzlich willkommen in der  
**mediothek lachen**

Wir freuen uns auf Ihren Besuch!



#### **Unsere Öffnungszeiten**

Dienstag 9 bis 12 Uhr  
Mittwoch 16 bis 19 Uhr  
Donnerstag 18 bis 20 Uhr  
Samstag 9 bis 12 Uhr

#### **mediothek lachen**

Seestrasse 20  
Telefon 055 4424318  
[www.mediothek-lachen.ch](http://www.mediothek-lachen.ch)  
[info@mediothek-lachen.ch](mailto:info@mediothek-lachen.ch)

#### **Unsere Jahresgebühren**

Benutzerkarte für Einzelpersonen CHF 50.–  
Benutzerkarte für Familien (oder mit Partner) CHF 70.–

Feuerwehr

**Lachen**  
rette schütze helfe

Die Feuerwehrmänner und -frauen der Feuerwehr Lachen sind Tag und Nacht in Bereitschaft, um der Bevölkerung bei allen möglichen Notlagen zu helfen.

Die Aufgaben der Feuerwehr beschränken sich nicht nur auf das löschen von Feuern, sie beinhaltet im weiteren die schnelle Hilfe bei Elementarschäden, Ölwehr, Rettungen von Mensch und Tier bei Unfällen und Hilfeleistungen aller Art.



**FINDE DEIN  
FEUER!**

**Wir brennen für unsere  
freiwillige Feuerwehr!**

**WERDE JETZT  
MITGLIED!**



[www.feuerwehr-lachen.ch](http://www.feuerwehr-lachen.ch)

**WIR SUCHEN  
MÄNNER UND FRAUEN!**

[feuerwehr-lachen.ch](http://feuerwehr-lachen.ch)

